



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Геодезический факультет
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
24 марта 2025 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Б1.О.02 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 21.04.03 Геодезия и дистанционное зондирование

Направленность(профиль) подготовки: Управление производственно-технологическими процессами в геодезии и дистанционном зондировании

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:

Доцент кафедры Экономики, к.н., доцент Сеницына А. Л.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 21.04.03 Геодезия и дистанционное зондирование, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 938

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Геодезический факультет	Председатель ученого совета факультета	Половнев О. В.	Рассмотрено	18.03.2025, № 2

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления

Знать:

УК-2.1/Зн1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления, необходимых для преобразования проблемы в формализованную проектную задачу.

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Умеет анализировать проблему, формулировать на её основе конкретную проектную цель, границы и критерии успеха, а также выбирать адекватный метод управления для её решения.

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Владеет навыком быстрого структурирования неопределённой ситуации в чёткий проектный замысел с проработанными ключевыми параметрами и обоснованием способа его реализации в различных условиях.

УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Знать:

УК-2.2/Зн1 Знает методологии разработки концепции проекта, построения дерева задач, оценки актуальности и значимости, прогнозирования результатов и областей их внедрения.

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Умеет преобразовывать ключевую проблему в структурированную концепцию, умеет формулировать стратегическую цель, тактические задачи, обосновывая ценность проекта и описывая конкретные ожидаемые результаты с потенциальными сферами применения.

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Владеет техниками концептуального проектирования для создания полных, логичных и убедительных проектных концепций.

УК-2.3 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает принципы командной динамики, методы координации и распределения ресурсов, техники управления конфликтами и фасилитации для обеспечения эффективного взаимодействия участников проекта.

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет выстраивать организационную структуру работы, распределять задачи и ресурсы.

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет практическими навыками ситуационного лидерства и управления групповыми процессами для организации слаженной работы команды, создания условий для конструктивного диалога и гарантированного обеспечения проекта всем необходимым.

УК-2.4 Представляет результаты деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Знать:

УК-2.4/Зн1 Знает методы планирования, принципы контроля проекта и стандарты представления результатов для структурирования работы по достижению целей.

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Умеет декомпозировать конечный результат на последовательные этапы, формировать реалистичный план-график с вехами, назначать ответственных, а также разрабатывать систему контроля выполнения для своевременного представления итогов.

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Владеет инструментами и методиками для комплексного проектного планирования и визуализации процесса, обеспечивающего чёткую презентацию результатов, управление сроками и мониторинг выполнения каждого этапа проекта.

УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта

Знать:

УК-2.5/Зн1 Знает методы оперативного контроля, процедуры управления изменениями и инструменты мониторинга для отслеживания прогресса и своевременной корректировки проекта.

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Умеет системно отслеживать ход работ, выявлять и анализировать отклонения от плана, инициировать и вносить обоснованные корректировки в графики, ресурсы и зоны ответственности для минимизации рисков срыва сроков.

Владеть:

УК-2.5/Нв1 Владеет практическими навыками непрерывного мониторинга и гибкого управления исполнением проекта, включая оперативную перепланировку и перераспределение задач для удержания проекта в рамках целевых параметров.

ОПК*-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК*-4.1 Организует реализацию проектов стратегических изменений

Знать:

ОПК*-4.1/Зн1 Теоретические основы проектной деятельности

Уметь:

ОПК*-4.1/Ум1 Критически оценивать проектные задачи и решения в рамках поставленной цели

Владеть:

ОПК*-4.1/Нв1 Методами построения алгоритмов действий, прогнозирования результатов и выбора перспективных альтернатив проекта

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Повышенный	ИДК УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления Знать: УК-2.1/Зн1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления, необходимых для преобразования проблемы в формализованную проектную задачу. Уметь: УК-2.1/Ум1 Умеет анализировать проблему, формулировать на её основе конкретную проектную цель, границы и критерии успеха, а также выбирать адекватный метод управления для её решения. Владеть: УК-2.1/Нв1 Владеет навыком быстрого структурирования неопределённой ситуации в чёткий проектный замысел с проработанными ключевыми параметрами и обоснованием способа его реализации в различных условиях. ИДК УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения Знать: УК-2.2/Зн1 Знает методологии разработки концепции проекта, построения дерева задач, оценки актуальности и значимости, прогнозирования результатов и областей их внедрения. Уметь: УК-2.2/Ум1 Умеет преобразовывать ключевую проблему в структурированную концепцию, умеет формулировать стратегическую цель, тактические задачи, обосновывая ценность проекта и описывая конкретные ожидаемые результаты с потенциальными сферами применения. Владеть: УК-2.2/Нв1 Владеет техниками концептуального проектирования для создания полных, логичных и убедительных проектных концепций.

ИДК УК-2.3 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает принципы командной динамики, методы координации и распределения ресурсов, техники управления конфликтами и фасилитации для обеспечения эффективного взаимодействия участников проекта.

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет выстраивать организационную структуру работы, распределять задачи и ресурсы.

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет практическими навыками ситуационного лидерства и управления групповыми процессами для организации слаженной работы команды, создания условий для конструктивного диалога и гарантированного обеспечения проекта всем необходимым.

ИДК УК-2.4 Представляет результаты деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Знать:

УК-2.4/Зн1 Знает методы планирования, принципы контроля проекта и стандарты представления результатов для структурирования работы по достижению целей.

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Умеет декомпозировать конечный результат на последовательные этапы, формировать реалистичный план-график с вехами, назначать ответственных, а также разрабатывать систему контроля выполнения для своевременного представления итогов.

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Владеет инструментами и методиками для комплексного проектного планирования и визуализации процесса, обеспечивающего чёткую презентацию результатов, управление сроками и мониторинг выполнения каждого этапа проекта.

	ИДК УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта Знать: УК-2.5/Зн1 Знает методы оперативного контроля, процедуры управления изменениями и инструменты мониторинга для отслеживания прогресса и своевременной корректировки проекта. Уметь: УК-2.5/Ум1 Умеет системно отслеживать ход работ, выявлять и анализировать отклонения от плана, инициировать и вносить обоснованные корректировки в графики, ресурсы и зоны ответственности для минимизации рисков срыва сроков. Владеть: УК-2.5/Нв1 Владеет практическими навыками непрерывного мониторинга и гибкого управления исполнением проекта, включая оперативную перепланировку и перераспределение задач для удержания проекта в рамках целевых параметров.
Базовый	ИДК УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления Знать: УК-2.1/Зн1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления, необходимых для преобразования проблемы в формализованную проектную задачу. Уметь: УК-2.1/Ум1 Умеет анализировать проблему, формулировать на её основе конкретную проектную цель, границы и критерии успеха, а также выбирать адекватный метод управления для её решения. ИДК УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения Знать: УК-2.2/Зн1 Знает методологии разработки концепции проекта, построения дерева задач, оценки актуальности и значимости, прогнозирования результатов и областей их внедрения.

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Умеет преобразовывать ключевую проблему в структурированную концепцию, умеет формулировать стратегическую цель, тактические задачи, обосновывая ценность проекта и описывая конкретные ожидаемые результаты с потенциальными сферами применения.

ИДК УК-2.3 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает принципы командной динамики, методы координации и распределения ресурсов, техники управления конфликтами и фасилитации для обеспечения эффективного взаимодействия участников проекта.

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет выстраивать организационную структуру работы, распределять задачи и ресурсы.

ИДК УК-2.4 Представляет результаты деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Знать:

УК-2.4/Зн1 Знает методы планирования, принципы контроля проекта и стандарты представления результатов для структурирования работы по достижению целей.

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Умеет декомпозировать конечный результат на последовательные этапы, формировать реалистичный план-график с вехами, назначать ответственных, а также разрабатывать систему контроля выполнения для своевременного представления итогов.

ИДК УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта

Знать:

УК-2.5/Зн1 Знает методы оперативного контроля, процедуры управления изменениями и инструменты мониторинга для отслеживания прогресса и своевременной корректировки проекта.

	Уметь: УК-2.5/Ум1 Умеет системно отслеживать ход работ, выявлять и анализировать отклонения от плана, инициировать и вносить обоснованные корректировки в графики, ресурсы и зоны ответственности для минимизации рисков срыва сроков.
Пороговый	ИДК УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления Знать: УК-2.1/Зн1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления, необходимых для преобразования проблемы в формализованную проектную задачу. ИДК УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения Знать: УК-2.2/Зн1 Знает методологии разработки концепции проекта, построения дерева задач, оценки актуальности и значимости, прогнозирования результатов и областей их внедрения. ИДК УК-2.3 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами Знать: УК-2.3/Зн1 Знает принципы командной динамики, методы координации и распределения ресурсов, техники управления конфликтами и фасилитации для обеспечения эффективного взаимодействия участников проекта. ИДК УК-2.4 Представляет результаты деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения Знать: УК-2.4/Зн1 Знает методы планирования, принципы контроля проекта и стандарты представления результатов для структурирования работы по достижению целей.

		ИДК УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта Знать: УК-2.5/Зн1 Знает методы оперативного контроля, процедуры управления изменениями и инструменты мониторинга для отслеживания прогресса и своевременной корректировки проекта.
ОПК*-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	Повышенный	ИДК ОПК*-4.1 Организует реализацию проектов стратегических изменений Знать: ОПК*-4.1/Зн1 Теоретические основы проектной деятельности Уметь: ОПК*-4.1/Ум1 Критически оценивать проектные задачи и решения в рамках поставленной цели Владеть: ОПК*-4.1/Нв1 Методами построения алгоритмов действий, прогнозирования результатов и выбора перспективных альтернатив проекта
	Базовый	ИДК ОПК*-4.1 Организует реализацию проектов стратегических изменений Знать: ОПК*-4.1/Зн1 Теоретические основы проектной деятельности Уметь: ОПК*-4.1/Ум1 Критически оценивать проектные задачи и решения в рамках поставленной цели
	Пороговый	ИДК ОПК*-4.1 Организует реализацию проектов стратегических изменений Знать: ОПК*-4.1/Зн1 Теоретические основы проектной деятельности

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Отлично	УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления УК-2.1/Зн1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления, необходимых для преобразования проблемы в формализованную проектную задачу. УК-2.1/Ум1 Умеет анализировать проблему, формулировать на её основе конкретную проектную цель, границы и критерии успеха, а также выбирать адекватный метод управления для её решения. УК-2.1/Нв1 Владеет навыком быстрого структурирования неопределённой ситуации в чёткий проектный замысел с проработанными ключевыми параметрами и обоснованием способа его реализации в различных условиях. УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2/Зн1 Знает методологии разработки концепции проекта, построения дерева задач, оценки актуальности и значимости, прогнозирования результатов и областей их внедрения. УК-2.2/Ум1 Умеет преобразовывать ключевую проблему в структурированную концепцию, умеет формулировать стратегическую цель, тактические задачи, обосновывая ценность проекта и описывая конкретные ожидаемые результаты с потенциальными сферами применения. УК-2.2/Нв1 Владеет техниками концептуального проектирования для создания полных, логичных и убедительных проектных концепций. УК-2.3 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами УК-2.3/Зн1 Знает принципы командной динамики, методы координации и распределения ресурсов, техники управления конфликтами и фасилитации для обеспечения эффективного взаимодействия участников проекта. УК-2.3/Ум1 Умеет выстраивать организационную структуру работы, распределять задачи и ресурсы. УК-2.3/Нв1 Владеет практическими навыками ситуационного лидерства и управления групповыми процессами для организации слаженной работы команды, создания условий для конструктивного диалога и гарантированного обеспечения проекта всем необходимым. УК-2.4 Представляет результаты деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения УК-2.4/Зн1 Знает методы планирования, принципы контроля проекта и стандарты представления результатов для структурирования работы по достижению целей. УК-2.4/Ум1 Умеет декомпозировать конечный результат на последовательные этапы, формировать реалистичный план-график с вехами, назначать ответственных, а также разрабатывать систему контроля выполнения для своевременного представления итогов. УК-2.4/Нв1 Владеет инструментами и методиками для комплексного проектного планирования и визуализации процесса, обеспечивающего чёткую презентацию результатов, управление сроками и мониторинг выполнения каждого этапа проекта.

	УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта УК-2.5/Зн1 Знает методы оперативного контроля, процедуры управления изменениями и инструменты мониторинга для отслеживания прогресса и своевременной корректировки проекта. УК-2.5/Ум1 Умеет системно отслеживать ход работ, выявлять и анализировать отклонения от плана, инициировать и вносить обоснованные корректировки в графики, ресурсы и зоны ответственности для минимизации рисков срыва сроков. УК-2.5/Нв1 Владеет практическими навыками непрерывного мониторинга и гибкого управления исполнением проекта, включая оперативную перепланировку и перераспределение задач для удержания проекта в рамках целевых параметров. ОПК*-4.1 Организует реализацию проектов стратегических изменений ОПК*-4.1/Зн1 Теоретические основы проектной деятельности ОПК*-4.1/Ум1 Критически оценивать проектные задачи и решения в рамках поставленной цели ОПК*-4.1/Нв1 Методами построения алгоритмов действий, прогнозирования результатов и выбора перспективных альтернатив проекта
Хорошо	УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления УК-2.1/Зн1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления, необходимых для преобразования проблемы в формализованную проектную задачу. УК-2.1/Ум1 Умеет анализировать проблему, формулировать на её основе конкретную проектную цель, границы и критерии успеха, а также выбирать адекватный метод управления для её решения. УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2/Зн1 Знает методологии разработки концепции проекта, построения дерева задач, оценки актуальности и значимости, прогнозирования результатов и областей их внедрения. УК-2.2/Ум1 Умеет преобразовывать ключевую проблему в структурированную концепцию, умеет формулировать стратегическую цель, тактические задачи, обосновывая ценность проекта и описывая конкретные ожидаемые результаты с потенциальными сферами применения. УК-2.3 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами УК-2.3/Зн1 Знает принципы командной динамики, методы координации и распределения ресурсов, техники управления конфликтами и фасилитации для обеспечения эффективного взаимодействия участников проекта. УК-2.3/Ум1 Умеет выстраивать организационную структуру работы, распределять задачи и ресурсы.

	УК-2.4 Представляет результаты деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения УК-2.4/Зн1 Знает методы планирования, принципы контроля проекта и стандарты представления результатов для структурирования работы по достижению целей. УК-2.4/Ум1 Умеет декомпозировать конечный результат на последовательные этапы, формировать реалистичный план-график с вехами, назначать ответственных, а также разрабатывать систему контроля выполнения для своевременного представления итогов. УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта УК-2.5/Зн1 Знает методы оперативного контроля, процедуры управления изменениями и инструменты мониторинга для отслеживания прогресса и своевременной корректировки проекта. УК-2.5/Ум1 Умеет системно отслеживать ход работ, выявлять и анализировать отклонения от плана, инициировать и вносить обоснованные корректировки в графики, ресурсы и зоны ответственности для минимизации рисков срыва сроков. ОПК*-4.1 Организует реализацию проектов стратегических изменений ОПК*-4.1/Зн1 Теоретические основы проектной деятельности ОПК*-4.1/Ум1 Критически оценивать проектные задачи и решения в рамках поставленной цели
Удовлетворительно	УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления УК-2.1/Зн1 Знает принципы, методы и инструменты проектного управления, необходимых для преобразования проблемы в формализованную проектную задачу. УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2/Зн1 Знает методологии разработки концепции проекта, построения дерева задач, оценки актуальности и значимости, прогнозирования результатов и областей их внедрения. УК-2.3 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами УК-2.3/Зн1 Знает принципы командной динамики, методы координации и распределения ресурсов, техники управления конфликтами и фасилитации для обеспечения эффективного взаимодействия участников проекта. УК-2.4 Представляет результаты деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения УК-2.4/Зн1 Знает методы планирования, принципы контроля проекта и стандарты представления результатов для структурирования работы по достижению целей. УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта УК-2.5/Зн1 Знает методы оперативного контроля, процедуры управления изменениями и инструменты мониторинга для отслеживания прогресса и своевременной корректировки проекта.

	ОПК*-4.1 Организует реализацию проектов стратегических изменений ОПК*-4.1/3н1 Теоретические основы проектной деятельности
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Деловая игра Практическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Введение в проектную деятельность	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК*-4.1	Практическая работа	Экзамен
2	Профессиональное управление проектами	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК*-4.1	Деловая игра Практическая работа	Экзамен

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 1 семестр.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Введение в проектную деятельность

Контролируемые ИДК: ОПК-4.1 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5*

Тема 1.1. Введение в управление проектами

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Сформируйте команду проекта и стейкхолдеров проекта с учетом коммуникаций с коллегами.
2. Составьте штатное расписание команды проекта и сформируйте премиальный фонд команды проекта.

Тема 1.2. Особенности применения современных цифровых технологий в управлении проектами в условиях цифровой трансформации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Выберите наиболее интересную платформу с Вашей точки зрения и создайте в ней проект (приглашение участников, чат, обмен файлами, CRM стратегия, разработка комфортной цифровой среды проекта).
2. Охарактеризуйте основные три функции платформы Yandex Tracker

Тема 1.3. Проектный анализ и выбор наиболее эффективного проекта для управления в условиях цифровой трансформации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Выберите наиболее эффективный проект по многокритериальному принципу из трех. Исходные данные для проектов по критериям: Проект 1 - вес - 0, 1, выручка 11, 00. Проект 2 вес - 0, 2, выручка - 10, 00, Проект 3 вес -0, 3, выручка - 8, 00.
2. Кратко опишите успешный проект в Вашей профессиональной сфере по критериям: бюджет, сроки реализации, новизна, команда проекта

Тема 1.4. Наиболее эффективные траектории инициации и планирования проектов на предприятии в условиях цифровой трансформации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Составьте матрицу стейкхолдеров проекта.
2. Разработайте дорожную карту инициации пилотного цифрового проекта в Вашей профессиональной сфере.

Тема 1.5. Планирование ресурсов проекта. Управление стоимостью и финансированием

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Сформируйте сетевой график проекта в виде Диаграммы Ганта для проекта из Вашей профессиональной сферы. Срок реализации проекта - 6 месяцев. Проект реализуется в пять этапов.
2. Кратко опишите проект в Вашей профессиональной сфере. Классифицируйте его основные ресурсы. Оцените бюджет проекта.

Тема 1.6. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями в проекте

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Сформируйте стратегию Win-Win для своего проекта.
2. Разработайте матрицу ответственности для проектной команды в Вашей сфере деятельности

Тема 1.7. Управление качеством, закупками и контрактами в проекте

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Разработайте стратегию экспертной оценки качества проекта.
2. Разработайте чек-лист контроля качества и шаблон контракта с ключевыми поставщиками для проекта в Вашей сфере профессиональной деятельности

Раздел 2. Профессиональное управление проектами

Контролируемые ИДК: ОПК-4.1 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5*

Тема 2.1. Управление рисками и возможностями в проекте

Форма контроля/оценочное средство: Деловая игра

Вопросы/Задания:

1. Опишите пять основных рисков для проекта в Вашей профессиональной сфере деятельности
2. Создайте матрицу рисков проекта в Вашей профессиональной сфере деятельности

Тема 2.2. Выполнение, контроль и завершение проекта

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Опишите основные параметры точки контроля проекта. Приведите практический пример точек контроля для проекта в Вашей профессиональной сфере деятельности
2. Опишите основные отличия традиционного метода и метода освоенного объема (Earned Value) по критериям: особенности учета и особенности прогноза

Тема 2.3. Подготовка к российской и международной сертификации

Форма контроля/оценочное средство: Деловая игра

Вопросы/Задания:

1. Опишите основные виды российской и международной сертификации
2. Выберете тип российской или международной сертификации для своего профессионального проекта. Обоснуйте свой выбор

Тема 2.4. Нейросети в управлении проектами

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. С помощью нейросетей (Yandex GPT, Deep Seek ...) создайте эмблему/логотип Вашего профессионального проекта, сформулируйте цель и задачи профессионального проекта
2. На базе бесплатных нейросетей сформируйте матрицу стейкхолдеров, опишите влияние каждого стейкхолдера на Ваш профессиональный проект

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

1 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ОПК-4.1*

Вопросы/Задания:

1. Как называется система методик, объединённых под общим названием, использующихся для измерения и контроля эффективности выполнения проектов?
А) Метод освоенного объема;
б) Традиционный метод;
с) Экспериментальный метод.
2. Что отличает «проект» от «не проекта»?

3. Что включает понятие «Управление проектом (Project Management)»
4. Какие теории мотивации наиболее эффективны при управлении проектами
5. Как формируется бюджет проекта и в чем его отличия от сметы
6. Как можно оценить качество управления проектами и какие подходы к управлению качеством в проектах выделяют
7. Опишите действия руководителя на стадии завершения проекта
8. Экономические показатели эффективности проекта (какие бывают и как рассчитываются)
9. Какие задачи решает руководитель проекта на этапе инициации
10. Конфликт: определение, управление конфликтом, значение конфликтов, развитие и урегулирование конфликта, модели поведения в конфликте, средства разрешения конфликтов, алгоритм работы с конфликтами.
11. Подготовьте 5-7 вопросов для определения ключевых компетенций руководителя вашего проекта
12. Составьте портрет идеального клиента для вашего проекта/бизнеса/стартапа. Опишите его основные характеристики