



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
18 апреля 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«Б1.В.ДВ.02.01 СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность(профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:

Заведующий кафедрой Экономики, д.э.н., доцент Забаева М. Н.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	19.12.2024, № 2-2024

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование компетенций в области современных научных и практико-ориентированных подходов к управлению проектами, создание базы практических навыков применения стандартов, моделей, в проектной деятельности

Задачи изучения дисциплины:

- изучение базовых принципов стандартизации в области управления проектами;
- ознакомление с основными этапами разработки и внедрения стандартов по управлению проектами;
- формирование умений и навыков в части адаптации требований стандартов к корпоративным особенностям.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них

Знать:

УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций

Уметь:

УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации

Владеть:

УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность

ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.ДВ.02.01 «Стандарты управления проектами» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
3 семестр	108	3	17	34	57	Зачет
Всего	108	3	17	34	57	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы

Раздел 1. Стандартизация в управлении проектами	22	4	8	10	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1
Тема 1.1. Стандартизация в управлении проектами	22	4	8	10	
Раздел 2. Международные стандарты управления проектами	32	4	8	20	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1
Тема 2.1. Международные стандарты управления проектами	32	4	8	20	
Раздел 3. Национальные стандарты управления проектами	22	4	8	10	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1
Тема 3.1. Национальные стандарты управления проектами	22	4	8	10	
Раздел 4. Отраслевые и корпоративные решения в управлении проектами	32	5	10	17	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1
Тема 4.1. Отраслевые и корпоративные решения в управлении проектами	32	5	10	17	
Итого	108	17	34	57	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Стандартизация в управлении проектами

Тема 1.1. Стандартизация в управлении проектами

Стандартизация: история становления, принципы и виды. Опережающая стандартизация. Регулирование стандартизации в РФ. ФЗ «О техническом регулировании», «О стандартизации».

Международные органы по стандартизации: ИСО, МЭК. Национальные органы по стандартизации.

Профессиональные ассоциации и их роль в стандартизации деятельности по управлению проектами.

История возникновения института IPMA. Идеология и принципы работы IPMA, состав и представительства в мире. Виды деятельности ассоциации, модель оценки зрелости компаний в области управления проектами IPMA-DELTA и системы сертификации организаций. COVNET как представительство IPMA в России. Цели ассоциации COVNET.

История возникновения института PMI. Идеология и принципы работы PMI, состав и представительства в мире. Виды деятельности ассоциации: разработка и популяризация стандартов проектного менеджмента (широкая линейка стандартов, основным из которых является PMBOK); сертификация специалистов по управлению проектами; оценка качества и регистрация программ обучения в области управления проектами; проведение ежегодных конгрессов в США, Европе, Азии; научные исследования и публикации в области управления проектами

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 2. Международ-ные стандарты управления про-ектами

Тема 2.1. Международ-ные стандарты управления проектами

Требования к компетентности профессионалов в управлении проектами IPMA ICB4. Четырехуровневая система сертификации IPMA. Анализ представленных в стандарте достижений, знаний, которые необходимы для успешного управления современными проектами, программами, портфелями проектов. Схема «Глаз компетентности», эле-менты компетентности.

ISO 21500:2021, ISO 21502:2020: Процессный подход в стандартах управления про-ектами, цели процессов, описания

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 3. Национальные стандарты управления про-ектами

Тема 3.1. Национальные стандарты управления проектами

Российские стандарты ГОСТ Р 54869-2011, ГОСТ Р ИСО 21500-2014. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. как основопола-гающий стандарт, определяющий основные термины, организационную структуру управления проектом, роли в проекте.

Национальные требования к компетентности специалистов по управлению проекта-ми (НТК). НТК как основной нормативный документ Российской национальной сер-тификационной программы по управлению проектами. Содержание НТК: структури-рованные основы знаний по управлению проектами, профессиональные требования к знаниям, опыту, навыкам, мастерству, а также личным качествам, предъявляемым к кандидатам на сертификацию.

Руководство знаний PMBoK Guide. Содержание стандарта. Процессная модель PMBoK6: группа процессов инициации, группа процессов планирования, группа процессов исполнения, группа процессов мониторинга и управления, группа завер-шающих процессов. PMBoK7: принципы управления проектами, функции, использу-емые в управлении проектами, 8 доменов. Модели, методы и артефакты в управлении проектами.

PRINCE2, стандарт управления проектами Великобритании. PRINCE2 как основной национальный стандарт Великобритании (Projects IN Controlled Environments 2 - про-екты в контролируемых средах). История создания PRINCE2. Отрасли применения стандарта. Коммерческие организации, применяющие PRINCE2. 7 принципов, 7 практик и 7 процессов стандарта PRINCE2. Преимущества применения национально-го стандарта Великобритании.

P2M, стандарт управления проектами Японии. Обзор и история создания стандарта P2M «A Guidebook of Project and Program Management for Enterprise Innovation», раз-работчик ассоциация проектного менеджмента Японии The Project Management As-sociation of Japan (PMAJ). Анализ основы стандарта – трилеммы Complexity, Value and Resistance: сложность, ценность и сопротивление. Применение метода, исполь-зующегося в стандарте P2M при создании инновационного решения – моделирование сценариев. Определение миссии программы и проекта. Метод 6W1H (Who, What, When, Why, How, Which and Whom). Особенности применения стандарта в сложных проектах в условиях нестабильной среды

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 4. Отраслевые и корпоративные решения в управлении проектами

Тема 4.1. Отраслевые и корпоративные решения в управлении проектами

Классификация отраслевых и корпоративных решений в управлении проектами. Разделение отраслевых и корпоративных решений: разработки международных профессиональных ассоциаций в определенных областях управления проектами; разработки национальных требований в определенных областях управления проектами; разработки и фреймворков коммерческих организаций для внутреннего пользования; применение специализированного отраслевого программного обеспечения, а также фреймворков (framework).

Разработка корпоративных стандартов и КСУП. Корпоративная система управления проектами (CPMS - Corporate Project Management System) как комплекс методических, административных и информационных средств, позволяющих организовать и поддерживать процессы управления проектами в компании. Типология подходов, направленных на стандартизацию, автоматизацию и поддержку проектной деятельности компании. Цели и принципы КСУП. Практические примеры организации деятельности проектных организаций и разработанных КСУП. Организация проектного офиса

Текущий контроль

Вид (форма) контроля

Практическая работа

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 3 семестр.

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Стандартизация в управлении проектами

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 1.1. Стандартизация в управлении проектами

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Стандартизации: виды, понятия и принципы
2. Поиск стандартов и проверка их актуальности

Раздел 2. Международные стандарты управления проектами

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 2.1. Международные стандарты управления проектами

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Понятие ценности, выгоды и результата в стандартах ИСО по управлению проектами
2. Визуализация стандарта ИСО 21502
3. ISB4: основные разделы и области знаний специалиста по управлению проектами

Раздел 3. Национальные стандарты управления проектами

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 3.1. Национальные стандарты управления проектами

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Принципы PMBoK7 и Agile: сходства и отличия
2. Анализ структуры PMBoK6 и PMBoK7
3. Визуализация PMBoK

Раздел 4. Отраслевые и корпоративные решения в управлении проектами

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 4.1. Отраслевые и корпоративные решения в управлении проектами

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Организация проектного управления в компании
2. Разработка корпоративного стандарта на примере выбранной компании
3. Защита разработанных стандартов

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1

Вопросы/Задания:

1. Что такое стандартизация
2. Назовите основные преимущества стандартизации
3. Как связаны выходы и эффекты проекта
4. Дайте определение проекта в соответствии с PMBoK7
5. Назовите основные артефакты проекта
6. Назовите основные методы, используемые при управлении проектом

7. Что такое PRINCE2

8. Назовите основные принципы методологии PRINCE2

9. Назовите основные практики PRINCE2

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Преображенская Т. В. Управление проектами: учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова. - Управление проектами - Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. - 978-5-7782-3558-8. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/91463.html> - Режим доступа: по подписке

2. Герштейн Ю. М. Управление проектами с Microsoft Project 2016: практикум / Ю. М. Герштейн. - Управление проектами с Microsoft Project 2016 - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. - 133 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/115906.html> - Режим доступа: по подписке

3. Бойкова М. В. Управление проектами: учебник / М. В. Бойкова, И. Н. Колобова, С. С. Кузнецов. - Управление проектами - Москва: Российская таможенная академия, 2018. - 216 с. - 978-5-9590-1056-0. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/93227.html> - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Медведев Ю. Н. Основы метрологии: учебное пособие по дисциплине «метрология. стандартизация. сертификация» / Ю. Н. Медведев. - Основы метрологии - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2020. - 83 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/115865.html> - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <http://www.mii.gaik.ru> - сайт Московского государственного университета геодезии и картографии (МИИГАиК)

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Автоматизированное рабочее место (АРМ) - 25 шт.

Интерактивная панель - 1 шт.

Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.