



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра управления недвижимостью и развитием территорий



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Б1.В.09 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность(профиль) подготовки: Государственное и муниципальное управление
развитием территорий в условиях цифровой трансформации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Доцент кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий, к.т.н. Трачук О. В.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки от 13.08.2020 № 1016

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ПК-1 Способен сопровождать подготовку документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий.

ПК-1.1 Сбор и обработка исходных данных для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий

Знать:

ПК-1.1/Зн1 основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.1/Зн7 Методы сбора и анализа пространственных данных для нужд градостроительства.

Уметь:

ПК-1.1/Ум3 применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков

ПК-1.1/Ум5 Анализировать и определять необходимость учета норм и институтов муниципального права для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий

Владеть:

ПК-1.1/Нв2 навыками решения задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Нв3 навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития организации, территории с учетом вероятных рисков

ПК-3 Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками

ПК-3.1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Знать:

ПК-3.1/Зн1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Зн2 Типологию и классификацию рисков, присущих операциям с земельными участками и объектами недвижимости

Уметь:

ПК-3.1/Ум1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Ум2 Идентифицировать, оценивать и управлять рисками, возникающими при проведении работ с земельными ресурсами и объектами недвижимости

Владеть:

ПК-3.1/Нв1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
ПК-1 Способен сопровождать подготовку документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий.	Повышенный	ИДК ПК-1.1 Сбор и обработка исходных данных для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий Знать: ПК-1.1/Зн1 основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ПК-1.1/Зн7 Методы сбора и анализа пространственных данных для нужд градостроительства. Уметь: ПК-1.1/Ум3 применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков ПК-1.1/Ум5 Анализировать и определять необходимость учета норм и институтов муниципального права для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий Владеть: ПК-1.1/Нв2 навыками решения задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска ПК-1.1/Нв3 навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития организации, территории с учетом вероятных рисков

Базовый	ИДК ПК-1.1 Сбор и обработка исходных данных для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий Знать: ПК-1.1/Зн1 основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ПК-1.1/Зн7 Методы сбора и анализа пространственных данных для нужд градостроительства. Уметь: ПК-1.1/Ум3 применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков ПК-1.1/Ум5 Анализировать и определять необходимость учета норм и институтов муниципального права для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий
Пороговый	ИДК ПК-1.1 Сбор и обработка исходных данных для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий Знать: ПК-1.1/Зн1 основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ПК-1.1/Зн7 Методы сбора и анализа пространственных данных для нужд градостроительства.

ПК-3 Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	Повышенный	ИДК ПК-3.1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений Знать: ПК-3.1/Зн1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Зн2 Типологию и классификацию рисков, присущих операциям с земельными участками и объектами недвижимости Уметь: ПК-3.1/Ум1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Ум2 Идентифицировать, оценивать и управлять рисками, возникающими при проведении работ с земельными ресурсами и объектами недвижимости Владеть: ПК-3.1/Нв1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Нв2 Навыками диагностики рисков и анализа возможных угроз при управлении землями и объектами недвижимости.
	Базовый	ИДК ПК-3.1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений Знать: ПК-3.1/Зн1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Зн2 Типологию и классификацию рисков, присущих операциям с земельными участками и объектами недвижимости Уметь: ПК-3.1/Ум1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Ум2 Идентифицировать, оценивать и управлять рисками, возникающими при проведении работ с земельными ресурсами и объектами недвижимости

	Пороговый	ИДК ПК-3.1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений Знать: ПК-3.1/Зн1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Зн2 Типологию и классификацию рисков, присущих операциям с земельными участками и объектами недвижимости
--	-----------	---

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Зачтено	ПК-1.1 Сбор и обработка исходных данных для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий ПК-1.1/Зн7 Методы сбора и анализа пространственных данных для нужд градостроительства. ПК-1.1/Зн1 основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ПК-3.1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Зн1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-3.1/Зн2 Типологию и классификацию рисков, присущих операциям с земельными участками и объектами недвижимости
Не зачтено	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование Деловая игра Коллоквиум Письменный опрос Наличие конспекта лекций Расчетно-графическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация

1	Кризис и основные причины его появления.	ПК-1.1 ПК-3.1	Тестирование Деловая игра Коллоквиум Письменный опрос Наличие конспекта лекций Расчетно-графическая работа	Зачет
---	--	---------------	---	-------

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 6 семестр.

преподаватель выдает перечень вопросов

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Кризис и основные причины его появления.

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-3.1

Тема 1.1. Кризисы в социально-экономическом развитии региона: причины и факторы

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления
 1. целями развития
 2. необходимостью смягчения кризиса
 3. необходимостью подготовки к кризису
2. Антикризисное развитие – это
 1. управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития
 2. частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации
 3. управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации

Тема 1.2. Понятие эффективного кризисного управления.

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Тема 1.3. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.

Форма контроля/оценочное средство: Письменный опрос

Вопросы/Задания:

1. Применение системы КРІ в антикризисном управлении: проблемы и перспективы использования на практике.
2. Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией: проблемы практической реализации.

Тема 1.4. Антикризисное развитие и диагностика кризиса.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Кризис – это
 1. возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении
 2. крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде
 3. ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени

Тема 1.5. Стратегия и тактика антикризисного управления.

Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа

Вопросы/Задания:

1. Выполнить самостоятельное частное исследование на тему:
«Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций» сформировать гипотезу, обобщить результаты и сформулировать выводы..
Оформить работу и сдать преподавателю в назанченные сроки исходя из учебного плана.

Тема 1.6. Механизмы антикризисного управления.

Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум

Вопросы/Задания:

1. Решите ситуационную задачу: Дайте характеристику аппарата управления конкретной организации, в том числе схематично изобразить структуру управления. Рациональна ли она? Насколько можно облегчить циркуляцию информации и финансовых потоков в кризисной ситуации?

Решения задач

2. Перечислите основные профилактические меры для предотвращения банкротства на предприятии.

Основные меры

Тема 1.7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Назовите две группы задач, решаемых антикризисным менеджментом фирмы.
 1. Распродажа активов фирмы.
 2. Ослабление, преодоление кризисного состояния ПС и профилактика, терапия кризиса.
 3. Преодоление, недопущение кризисного состояния фирмы.
 4. Ослабление и преодоление кризиса.
2. Назовите, на каких периодах деятельности фирмы должно применяться антикризисное управление в «узком» и «широком» смысле.

1. Во время кризиса.
2. До и во время кризиса.
3. В период до воздействия возмущений и на начальном этапе их действия.
4. Всех.

Тема 1.8. Управление рисками в антикризисном управлении.

Форма контроля/оценочное средство: Деловая игра

Вопросы/Задания:

1. Разработать проект реструктуризации предприятия для преодоления кризиса.

Представить в виде презентации

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

6 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-3.1

Вопросы/Задания:

1. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления
Необходимость антикризисного управления в первую очередь определяется высокой неопределённостью внешней среды. 12
В условиях таких условий ключевое преимущество получают компании, способные быстро адаптироваться.
2. Кризис – это
3. Сущность и задачи антикризисного управления.
4. Виды экономических кризисов и их динамика.