



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
18 апреля 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
МОДУЛЬ ПРОФИЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ. ПРОЕКТНОЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
«Б1.В.01.03 РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЕКТОВ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность(профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:

Заведующий кафедрой Экономики, д.э.н., доцент Забаева М. Н.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	19.12.2024, № 2-2024

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование целостного представления о принципах и методах принятия проектных решений в условиях неопределенности и риска

Задачи изучения дисциплины:

- формирование систематических знаний в отношении риск-менеджмента проектов различных типов и применительно к различным отраслям экономики;
- ознакомление с методами идентификации, анализа, оценивания и воздействия на риски на всех этапах реализации проектов;
- формирование навыков решения профессиональных задач в части снижения и/или оптимизации проектных рисков.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность

ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.01.03 «Риск-менеджмент проектов» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
3 семестр	144	4	17	34	93	Зачет с оценкой
Всего	144	4	17	34	93	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты с обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Понятие риска и характеристики рисков	39	3	6	30	УК-2.3 ПК-2.1
Тема 1.1. Понятие риска и характеристики рисков	13	1	2	10	
Тема 1.2. История развития стандартов по менеджменту рисков	13	1	2	10	
Тема 1.3. Терминология и основы менеджмента рисков	13	1	2	10	
Раздел 2. Процесс менеджмента рисков	26	2	4	20	УК-2.3 ПК-2.1
Тема 2.1. Процесс менеджмента рисков	13	1	2	10	
Тема 2.2. Контекст и политика в отношении рисков	13	1	2	10	

Раздел 3. Типы и виды рисков. Инструменты идентификации рисков	22	4	8	10	УК-2.3 ПК-2.1
Тема 3.1. Типы и виды рисков. Инструменты идентификации рисков	6	2	4		
Тема 3.2. Технологии описания рисков	16	2	4	10	
Раздел 4. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями	43	6	12	25	УК-2.3 ПК-2.1
Тема 4.1. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями	16	2	4	10	
Тема 4.2. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями	16	2	4	10	
Тема 4.3. Система и структура риск-менеджмента	11	2	4	5	
Раздел 5. Особенности управления рисками в проектах разного типа	14	2	4	8	УК-2.3 ПК-2.1
Тема 5.1. Особенности управления рисками в проектах разного типа	14	2	4	8	
Итого	144	17	34	93	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Понятие риска и характеристики рисков

Тема 1.1. Понятие риска и характеристики рисков

Понятие неопределенности. Причины неопределенности. Роль науки в устранении неопределенности. Субъективная оценка возможных исходов. Оценочный подход к определению понятия "риск". Субъективное и объективное в понимании риска. Структура риска: причины, событие, последствия, факторы. Мера риска. Информационный подход к определению понятия "риск". Классификации рисков. Основные принципы модели управления рисками

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 1.2. История развития стандартов по менеджменту рисков

Теория риска как инструмент принятия решений. Исторический анализ появления требований к управлению рисками. Опыт и развитие стандартизации в области риск-менеджмента в различных странах. Современное состояние теории и практики управления рисками

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 1.3. Терминология и основы менеджмента рисков

Рассмотрение основных терминов и определений риск-менеджмента (риск, со-бытие, неопределенность, последствия, инцидент, система управления рисками, интерпретация рисков и других). Применение терминологии управления риска-ми в области проектного менеджмента

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 2. Процесс менеджмента рисков

Тема 2.1. Процесс менеджмента рисков

Общее описание процесса управления рисками компании. Управление рисками проектов, продукции и систем. Изучение особенностей каждого из этапов управления рисками

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 2.2. Контекст и политика в отношении рисков

Концепции и подходы к формированию контекста организации при управлении рисками. Определение приоритетности управления рисками на основе контекста. Формирование политики управления рисками.

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 3. Типы и виды рисков. Инструменты идентификации рисков

Тема 3.1. Типы и виды рисков. Инструменты идентификации рисков

Рассмотрение различных классификаций рисков и особенностей формирования состава рисков на основе использования различных классификаций. Общие правила идентификации рисков. Основные методы (Анализ угроз, Структуриро-ванные интервью, Мозговой штурм, Отраслевой анализ, Объединенного экс-пертного мнения, Анализ инцидентов и аварий, SWIFT (структурированный анализ возможных вариантов), Анализ надежности человеческого фактора (HRA), HAZOP (анализ эксплуатационных характеристик и опасных факторов) и другие) и технологии идентификации рисков. Особенности, преимущества и недостатки методов и технологий идентификации рисков

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 3.2. Технологии описания рисков

Рассмотрение технологий описания рисков: файл риска, профиль риска, метод «Галстук-бабочка», «швейцарский сыр». Структурированный вариант реестра рисков. Формирование реестров рисков с учетом особенностей проектов и биз-неса

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 4. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями

Тема 4.1. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями

Оценивание рисков на основе формата матрицы, методом Финка, методом ARMS. Сравнение различных методов оценивания и перспектив их применения.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 4.2. Методы управления рисками: предотвра-щение или снижения рисков, управление последствиями

Рассмотрение основных методов воздействия на риски: интерпретация и управление рисками. Основы выбора метода воздействия на риск и общего влияния на общую оценку рисков. Понятия риск-аппетита, начального уровня риска, остаточного уровня риска и приемлемого уровня риска. Методика ALARM и основы ее применения в организациях различной отраслевой направленности

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 4.3. Система и структура риск-менеджмента

Системы управления рисками в соответствии с рекомендациями международно-го стандарта ISO 31000. Форматы и методы интеграции системы менеджмента рисков в общую систему управления бизнесом

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 5. Особенности управления рисками в проектах разного типа

Тема 5.1. Особенности управления рисками в проектах разного типа

Рассмотрение особенностей риск-менеджмента для экологических проектов, проектов обеспечения безопасности, безопасности пищевых производств и дру-гих направлений ориентации проектов и бизнеса

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой, 3 семестр.

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Понятие риска и характеристики рисков

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-2.3

Тема 1.1. Понятие риска и характеристики рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Понятие риска и характеристики рисков

Тема 1.2. История развития стандартов по менеджменту рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Понятие риска и характеристики рисков. История развития стандартов по менеджменту рисков

Тема 1.3. Терминология и основы менеджмента рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. История развития стандартов по менеджменту рисков. Терминология и основы менеджмента рисков

Раздел 2. Процесс менеджмента рисков

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-2.3

Тема 2.1. Процесс менеджмента рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Терминология и основы менеджмента рисков. Процесс менеджмента рисков

Тема 2.2. Контекст и политика в отношении рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Процесс менеджмента рисков

Раздел 3. Типы и виды рисков. Инструменты идентификации рисков

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-2.3

Тема 3.1. Типы и виды рисков. Инструменты идентификации рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Контекст и политика в отношении рисков

Тема 3.2. Технологии описания рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Контекст и политика в отношении рисков. Типы и виды рисков. Инструменты идентификации рисков

Раздел 4. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-2.3

Тема 4.1. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Методы управления рисками

Тема 4.2. Методы управления рисками: предотвращение или снижения рисков, управление последствиями

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Методы управления рисками

Тема 4.3. Система и структура риск-менеджмента

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Методы управления рисками

Раздел 5. Особенности управления рисками в проектах разного типа

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-2.3

Тема 5.1. Особенности управления рисками в проектах разного типа

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Особенности управления рисками в проектах разного типа

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Зачет с оценкой

Контролируемые ИДК: УК-2.3 ПК-2.1

Вопросы/Задания:

1. Приведите определение понятия «риск» из стандарта ISO 31000
2. Приведите пример гарантии высшего руководства организации при внедрении системы риск-менеджмента в соответствии с требованиями стандарта ISO 31000
3. Дайте определение внутренних факторов контекста
4. Объясните, что является контекстом в отношении управления рисками
5. Дайте определение внутренних факторов контекста
6. Раскройте смысл понятия «идентификация рисков»
7. Что представляет собой метод идентификации рисков «объединенное экспертное мнение»?
8. Приведите пример минуса процесса управления рисками для проектов
9. Объясните элемент методологии риск-менеджмента проектов «Менеджмент рисков является прозрачным»
10. Приведите пример технологии идентификации рисков

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Балдин К. В. Управление рисками: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. - Управление рисками - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 511 с. - 5-238-00861-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/142671.html> - Режим доступа: по подписке
2. Логанина В. И. Управление рисками в системе менеджмента качества: учебное пособие по направлению подготовки 27.03.02 «управление качеством» / В. И. Логанина, Т. В. Учаева. - Управление рисками в системе менеджмента качества - Пенза: Пензенский государственный университет архитектуры и строительства, ЭБС АСБ, 2021. - 128 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/138671.html> - Режим доступа: по подписке
3. Рахимова Н. Н. Управление рисками, системный анализ и моделирование: учебное пособие / Н. Н. Рахимова. - Управление рисками, системный анализ и моделирование - Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСБ, 2016. - 191 с. - 978-5-7410-1538-4. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/69961.html> - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Черняева С. Н. Управление рисками. Практикум: учебное пособие / С. Н. Черняева, Л. А. Коробова, И. С. Толстова. - Управление рисками. Практикум - Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2022. - 91 с. - 978-5-00032-574-2. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/122601.html> - Режим доступа: по подписке

2. Панягина А. Е. Управление рисками на предприятии: теория и практика: учебное пособие / А. Е. Панягина, А. В. Свистунов. - Управление рисками на предприятии: теория и практика - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2020. - 284 с. - 978-5-4497-0608-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/96561.html> - Режим доступа: по подписке

3. Савенкова Е. В. Анализ и оценка рисков: методические указания к практическому занятию по дисциплине «управление рисками в образовании» / Е. В. Савенкова. - Москва: МПГУ, 2018. - 24 с. - 978-5-4263-0652-3. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/122348> - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.miiigaik.ru/library/tutorials/> - Учебные модули в электронной библиотеке виртуального университета МИИГАиК

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Автоматизированное рабочее место (АРМ) - 25 шт.

Интерактивная панель - 1 шт.

Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.