



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Б1.В.ДВ.03.01 ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТА»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:

Заведующий кафедрой Экономики, д.э.н., доцент Забаева М. Н.

Рецензенты:

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	25.11.2025, № 8-2025

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них

Знать:

УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций

Уметь:

УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации

Владеть:

УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность

ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Повышенный	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций Уметь: УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации Владеть: УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента
	Базовый	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций Уметь: УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации
	Пороговый	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Повышенный	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности Владеть: УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции
	Базовый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности
	Пороговый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность	Повышенный	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды Владеть: ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам
	Базовый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды
	Пороговый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
--------	---

Отлично	УК-1.3 Выработывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам
Хорошо	УК-1.3 Выработывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Удовлетворительно	УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Практическая работа Просмотр выполненных работ Выполнение раздела курсовой работы/проекта Наличие конспекта лекций Решение задач
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Предварительный анализ проекта	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1	Практическая работа Выполнение раздела курсовой работы/проекта Решение задач	Экзамен
2	Оценка рисков и альтернатив проекта	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1	Практическая работа Просмотр выполненных работ Выполнение раздела курсовой работы/проекта Решение задач	Экзамен
3	Организационно-юридическое обоснование	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1	Практическая работа Просмотр выполненных работ Выполнение раздела курсовой работы/проекта Наличие конспекта лекций	Экзамен

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».

- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 3 семестр.

Итоговое тестирование в системе СДО. Оценка за тест выставляется только если зачтены все обязательные работы в рамках текущего контроля по дисциплине

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Предварительный анализ проекта

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 1.1. Анализ рынка

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Проведите исследование рынка для определенной категории товаров (например, спортивной одежды, экопродуктов, технологий).

1. Объем и динамика рынка.
2. Основные игроки рынка.
3. Потребительские предпочтения.
4. Основные тенденции рынка.
6. Барьеры и возможности.
7. Перспективы развития.

Тема 1.2. Выявление потенциальных потребителей

Форма контроля/оценочное средство: Выполнение раздела курсовой работы/проекта

Вопросы/Задания:

1. Используйте метод опроса или интервью среди своих однокурсников, чтобы собрать данные о предпочтениях потребителей, их привычках и уровнях потребления.

Тема 1.3. Финансовый анализ

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Определите все денежные потоки, которые будут поступать в результате реализации проекта (доходы, экономия затрат и т.п.).

Первоначальные вложения составляют 100 000 рублей.

Проект генерирует денежные потоки в размере 30 000, 40 000 и 50 000 рублей в течение трех лет соответственно.

Ставка дисконта составляет 10%.

Тема 1.4. Чистая приведенная стоимость (NPV)

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Предположим, у нас есть следующий проект:
Начальные инвестиции составляют 100 000 рублей.
Ожидается, что проект принесёт денежные потоки в размере 25 000, 35 000, 45 000 и 55 000 рублей соответственно в течение четырёх лет.
Ставка дисконтирования составляет 10%.
Рассчитайте NPV проекта.

Тема 1.5. Внутренняя норма доходности (IRR)

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Допустим, у нас есть следующие данные: Первоначальные инвестиции: 100 000 руб.
Денежные потоки: 20 000, 30 000 и 60 000 рублей за каждый из трёх последующих годов.
Рассчитайте IRR

Тема 1.6. Срок окупаемости (PP) и Индекс рентабельности инвестиций (PI)

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Предположим, что первоначальный вклад составил 100 000 рублей, а денежные потоки распределены следующим образом: 25 000, 35 000, 45 000 и 55 000 рублей за четыре года. Рассчитайте срок окупаемости проекта, используя простой метод и дисконтированный.
 $PP = 2 + (100\,000 - 60\,000) / 45\,000 = 2.89$ года

Раздел 2. Оценка рисков и альтернатив проекта

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 2.1. Оценка рисков

Форма контроля/оценочное средство: Просмотр выполненных работ

Вопросы/Задания:

1. Определите основные виды рисков, которые могут возникнуть в ходе реализации вашего проекта.

Тема 2.2. Классификация рисков

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Примените качественный метод оценки рисков (SWOT-анализ или матрица рисков) для оценки выявленных рисков.

Тема 2.3. Анализ чувствительности

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Проведите анализ чувствительности вашего проекта, изменяя параметры (например: цена на оборудование, ключевая ставка) на $\pm 10\%$ и $\pm 20\%$.

Тема 2.4. Практическое применение анализа чувствительности

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Рассмотрите, как эти изменения влияют на чистую приведенную стоимость (NPV) проекта.
Создайте таблицу или график, показывающий зависимость NPV от изменений каждого параметра.

Тема 2.5. Сравнительный анализ альтернатив

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Выбрать два схожих проекта с вашим из одной сферы, которые планируется реализовать в ближайшем будущем.

Провести сравнительный анализ этих проектов используя следующие шаги:

1. Описание проектов:
2. Выбор критериев оценки:
3. Расчёт показателей:
4. Анализ и интерпретация результатов:
5. Рекомендации:

Форма контроля/оценочное средство: Выполнение раздела курсовой работы/проекта

Вопросы/Задания:

1. Выбрать методы сравнительного анализа своего проекта.

Тема 2.6. Методы сравнительного анализа

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Раздел 3. Организационно-юридическое обоснование

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 3.1. Юридическое обоснование

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Вопросы/Задания:

1. Проверка наличия всех конспектов.

Тема 3.2. Трудовое законодательство и его применение в проекте

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Составьте для своего проекта следующие документы:
Договор на разработку программного обеспечения (указав предмет договора, права и обязанности сторон, условия оплаты, ответственность за нарушение обязательств и порядок урегулирования споров).

Тема 3.3. Организационное обоснование

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Разработайте и опишите организационную структуру вашего проекта.

Тема 3.4. Разработка организационного плана проекта

Форма контроля/оценочное средство: Выполнение раздела курсовой работы/проекта

Вопросы/Задания:

1. Разработайте и опишите организационную структуру вашего проекта, включая:
Роли и ответственность участников (руководитель проекта, команда разработчиков, тестировщики, заказчик и т.д.);

Тема 3.5. Управление человеческими ресурсами

Форма контроля/оценочное средство: Просмотр выполненных работ

Вопросы/Задания:

1. Разработайте и опишите организационную структуру вашего проекта, включая: Роли и ответственность участников (руководитель проекта, команда разработчиков, тестировщики, заказчик и т.д.);

Тема 3.6. Информационные системы и технологии в управлении проектом

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Составьте для своего проекта следующие документы:
Лицензионное соглашение (опишите условия использования разработанного ПО, включая авторские права, право на распространение и модификацию программы).
Соглашение о неразглашении конфиденциальной информации (NDA) (укажите, какую информацию считать конфиденциальной, срок действия соглашения, ответственность за разглашение и исключения).

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1

Вопросы/Задания:

1. Что понимается под финансированием проекта?
2. Какой источник финансирования предполагает возврат средств с процентами?
3. Какой из источников финансирования не создаёт долговых обязательств у проекта?
4. Что такое внутренняя норма доходности?
5. Какой фактор повышает инвестиционную привлекательность проекта?
6. Что такое «дисконтирование денежных потоков»?
7. При каком условии проект считается экономически эффективным по критерию NPV?
8. Что произойдёт с текущей стоимостью денежного потока, если ставка дисконтирования снизится с 20 % до 10 %?
9. Что означает $PI = 1, 2$?