



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
МОДУЛЬ ПРОФИЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ. ПРОЕКТНОЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
«Б1.В.01.04 КОНКУРЕНТНЫЙ АНАЛИЗ В ПРОЕКТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:

Заведующий кафедрой Экономики, д.э.н., доцент Забаева М. Н.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	25.11.2025, № 8-2025

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них

Знать:

УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций

Уметь:

УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации

Владеть:

УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции

ПК-1 Способен решать предпринимательские задачи разработки и выполнения бизнес-проектов

ПК-1.3 Решает предпринимательские задачи в части управления ростом бизнеса в высокодинамичных конкурентных средах

Знать:

ПК-1.3/Зн1 Знает ключевые модели и методы венчурного управления бизнесом

Уметь:

ПК-1.3/Ум1 Умеет выбирать лучшие практики и технологии управления ростом бизнеса в условиях конкуренции

Владеть:

ПК-1.3/Нв1 Владеет навыками генерирования и реагирования на данные и возможности рынка конкуренции

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Повышенный	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций Уметь: УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации Владеть: УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента
	Базовый	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций Уметь: УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации
	Пороговый	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Повышенный	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности Владеть: УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции
	Базовый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности
	Пороговый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности
ПК-1 Способен решать предпринимательские задачи разработки и выполнения бизнес-проектов	Повышенный	ИДК ПК-1.3 Решает предпринимательские за-дачи в части управления ростом бизнеса в высокодинамичных конкурентных средах Знать: ПК-1.3/Зн1 Знает ключевые модели и методы венчурного управления бизнесом Уметь: ПК-1.3/Ум1 Умеет выбирать лучшие практики и технологии управления ростом бизнеса в условиях конкуренции Владеть: ПК-1.3/Нв1 Владеет навыками генерирования и реагирования на данные и возможности рынка конкуренции

	Базовый	ИДК ПК-1.3 Решает предпринимательские задачи в части управления ростом бизнеса в высокодинамичных конкурентных средах Знать: ПК-1.3/Зн1 Знает ключевые модели и методы венчурного управления бизнесом Уметь: ПК-1.3/Ум1 Умеет выбирать лучшие практики и технологии управления ростом бизнеса в условиях конкуренции
	Пороговый	ИДК ПК-1.3 Решает предпринимательские задачи в части управления ростом бизнеса в высокодинамичных конкурентных средах Знать: ПК-1.3/Зн1 Знает ключевые модели и методы венчурного управления бизнесом

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Отлично	УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции ПК-1.3 Решает предпринимательские задачи в части управления ростом бизнеса в высокодинамичных конкурентных средах ПК-1.3/Зн1 Знает ключевые модели и методы венчурного управления бизнесом ПК-1.3/Ум1 Умеет выбирать лучшие практики и технологии управления ростом бизнеса в условиях конкуренции ПК-1.3/Нв1 Владеет навыками генерирования и реагирования на данные и возможности рынка конкуренции

Хорошо	УК-1.3 Выработывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности ПК-1.3 Решает предпринимательские задачи в части управления ростом бизнеса в высокодинамичных конкурентных средах ПК-1.3/Зн1 Знает ключевые модели и методы венчурного управления бизнесом ПК-1.3/Ум1 Умеет выбирать лучшие практики и технологии управления ростом бизнеса в условиях конкуренции
Удовлетворительно	УК-1.3 Выработывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности ПК-1.3 Решает предпринимательские задачи в части управления ростом бизнеса в высокодинамичных конкурентных средах ПК-1.3/Зн1 Знает ключевые модели и методы венчурного управления бизнесом
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Практическая работа
Промежуточная аттестация	Контрольная работа Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Конкуренция: современное состояние, специфика и проблемы	УК-1.3	Практическая работа	Экзамен
2	Конкурентный анализ как самостоятельный вид управленческого анализа	УК-1.3	Практическая работа	Экзамен

3	Общеметодологические вопросы конкурентного анализа	УК-2.3	Практическая работа	Экзамен
4	Управление конкурентными ситуациями в проектных организациях	УК-1.3	Практическая работа	Экзамен
5	Конкурентный анализ в проектных организациях	ПК-1.3	Практическая работа	Экзамен
6	Формирование конкурентной стратегии в проектных организациях	ПК-1.3	Практическая работа	Экзамен

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 3 семестр.

Итоговое тестирование в системе СДО. Оценка за тест выставляется только если зачтены все обязательные работы в рамках текущего контроля по дисциплине

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Конкуренция: современное состояние, специфика и проблемы

Контролируемые ИДК: УК-1.3

Тема 1.1. Конкуренция: современное состояние, специфика и проблемы

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Конкуренция: современное состояние, специфика и проблемы

Раздел 2. Конкурентный анализ как самостоятельный вид управленческого анализа

Контролируемые ИДК: УК-1.3

Тема 2.1. Конкурентный анализ как самостоятельный вид управленческого анализа

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Конкурентный анализ как самостоятельный вид управленческого анализа

Раздел 3. Общеметодологические вопросы конкурентного анализа

Контролируемые ИДК: УК-2.3

Тема 3.1. Общеметодологические вопросы конкурентного анализа

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Общеметодологические вопросы конкурентного анализа

Раздел 4. Управление конкурентными ситуациями в проектных организациях

Контролируемые ИДК: УК-1.3

Тема 4.1. Управление конкурентными ситуациями в проектных организациях

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Управление конкурентными ситуациями в проектных организациях

Раздел 5. Конкурентный анализ в проектных организациях

Контролируемые ИДК: ПК-1.3

Тема 5.1. Конкурентный анализ в проектных организациях

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Конкурентный анализ в проектных организациях

Раздел 6. Формирование конкурентной стратегии в проектных организациях

Контролируемые ИДК: ПК-1.3

Тема 6.1. Формирование конкурентной стратегии в проектных организациях

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Формирование конкурентной стратегии в проектных организациях

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-1.3 УК-2.3 ПК-1.3

Вопросы/Задания:

1. Охарактеризуйте современное состояние конкуренции
2. Приведите пример современной проблемы конкуренции в России
3. Сформулируйте основную задачу антимонопольного регулирования в России
4. Раскройте смысл методологии конкурентного анализа
5. Приведите пример типовой ошибки при проведении конкурентного анализа
6. Приведите пример методологического принципа конкурентного анализа
7. Приведите пример параметра деятельности конкурентов-проектировщиков

8. Приведите пример ключевого элемента конкурентной стратегии проектной организации

9. Приведите пример показателя эффективности (KPI) конкурентной стратегии проектной организации