



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Б1.В.ДВ.01.01 КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:

Заведующий кафедрой Экономики, д.э.н., доцент Забаева М. Н.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	25.11.2025, № 8-2025

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности

Знать:

УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций

Уметь:

УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды

Владеть:

УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность

ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и про-граммам

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
---	-------------------	---

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Повышенный	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций Уметь: УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды Владеть: УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта
	Базовый	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций Уметь: УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды
	Пороговый	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность	Повышенный	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды Владеть: ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам
	Базовый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды
	Пороговый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
--------	---

Отлично	УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и про-граммам
Хорошо	УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды
Удовлетворительно	УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
--------------	-----------------------------------

Текущий контроль	Практическая работа Тестирование
Промежуточная аттестация	Контрольная работа Зачет с оценкой

№ п/п	Наименование раздела	Контролируем ые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Управление проектами в современной экономике. Понятийный аппарат дисциплины	УК-3.3	Практическая работа	Зачет с оценкой
2	Управление человеческими ресурсами в проекте (Project Human Resource Management)	УК-3.3	Практическая работа	Зачет с оценкой
3	Создание проектной команды. Методики распределения ролей в проектной команде	ПК-2.1	Практическая работа	Зачет с оценкой
4	Характеристика проектного менеджера. Стили руководства	ПК-2.1	Практическая работа	Зачет с оценкой
5	Мотивация проектной команды	ПК-2.1	Практическая работа	Зачет с оценкой
6	Установление ком-муникаций в управлении проектом	ПК-2.1	Практическая работа	Зачет с оценкой
7	Конфликты в проектной команде и пути их разрешения	ПК-2.1	Практическая работа	Зачет с оценкой
8	Сертификация и обучение персонала. Развитие проектной команды	УК-3.3 ПК-2.1	Практическая работа Тестирование	Зачет с оценкой

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой, 3 семестр.

Итоговое тестирование в системе СДО. Оценка за тест выставляется только если зачтены все обязательные работы в рамках текущего контроля по дисциплине

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Управление проектами в современной экономике. Понятийный аппарат дисциплины

Контролируемые ИДК: УК-3.3

Тема 1.1. Управление проектами в современной экономике. Понятийный аппарат дисциплины

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Управление проектами в России – особенности, персоналии, утвержденные стандарты

Раздел 2. Управление человеческими ресурсами в проекте (Project Human Resource Management)

Контролируемые ИДК: УК-3.3

Тема 2.1. Управление человеческими ресурсами в проекте (Project Human Resource Management)

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Формирование группы для решения творческой задачи

Раздел 3. Создание проектной команды. Методики распределения ролей в проектной команде

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 3.1. Создание проектной команды. Методики распределения ролей в проектной команде

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Тестирование по Белбину: распределение ролей в проектной команде

Раздел 4. Характеристика проектного менеджера. Стили руководства

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 4.1. Характеристика проектного менеджера. Стили руководства

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Современные стили руководства

Раздел 5. Мотивация проектной команды

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 5.1. Мотивация проектной команды

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Построение системы мотивации проектной команды

Раздел 6. Установление коммуникаций в управлении проектом

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 6.1. Установление коммуникаций в управлении проектом

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Построение системы коммуникации в проекте

Раздел 7. Конфликты в проектной команде и пути их разрешения

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 7.1. Конфликты в проектной команде и пути их разрешения

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Диагностика уровня конфликтности

Раздел 8. Сертификация и обучение персонала. Развитие проектной команды

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-3.3

Тема 8.1. Сертификация и обучение персонала. Развитие проектной команды

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Сертификация персонала. Виды, эффективность

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Что является ключевым отличием проекта от процессной деятельности?
2. Дайте определение понятию «критический путь в управлении проектами»
3. Какой метод используется для визуализации последовательности и длительности задач?
4. Что подразумевает «управление конфликтами» в проектной команде?
5. Какой метод снижает риск «узких мест» в загрузке ресурсов?
6. Что даёт сертификация участника проекта для команды?

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Зачет с оценкой

Контролируемые ИДК: УК-3.3 ПК-2.1

Вопросы/Задания:

1. Дайте определение проекта, согласно стандарту ICB 4
2. Если руководство проектной организации не имеет выраженной программы действий в отношении персонала, а кадровая работа сводится к ликвидации негативных последствий, какой вид кадровой политики имеет место
3. Что означает компетентность команды?
4. Что означает компетентность профессионала?
5. Что представляет собой стимулирование участников проекта?
6. К какому этапу модели управления коммуникациями в проекте относится система обратной связи?

7. К какому типу конфликта относится конфликт между требовательным руководителем проекта и проектной командой?

8. На какой стадии проекта должна быть предусмотрена система критериев оценки результатов работы проектной команды?

9. В список заинтересованных сторон, обеспечивающей совершенствование компетентности профессионалов, согласно требованиям IPMA ICB 4, является НЕ включены:

- А) Ассессоры
- Б) Подразделения по работе с персоналом
- В) Органы стандартизации, центры аккредитации и сертифицикации
- Г) Центры компетенций

10. Специфика компетенций персонала в проектной деятельности

- А) умение работать в команде
- б) дисциплинированность
- в) профессионализм
- г) владение всеми стилями управления

11. Какие черты присущи корпоративной культуре проектных организаций?

- А.Высокая степень интеграции и командная сплоченность
- В.Иерархичность коммуникаций
- С.Высокий уровень индивидуализма

12. Характеристики проектного менеджмента

- А. гибкая организационная структура
- б. большое количество процедур и правил
- с. авторитарный стиль управления
- d. персональная ответственность за результат

13. Функциональные последствия конфликта:

- А.Повышение предрасположенности к сотрудничеству
- В.Придание большего значения победе, чем решению проблемы
- С. Невозможность (блокировка) выполнения служебных функций
- Е.Снижение качества деятельности