МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «Б1.В.ДВ.04.02 ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) подготовки: Государственное и муниципальное управление развитием территорий в условиях цифровой трансформации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 4 года

Объем: в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:
Доцент кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий, к.т.н. Трачук О. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки от 13.08.2020 № 1016

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	25.11.2025, № 8-2025

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

3. Место дисциплины в структуре ОП

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

5. Содержание дисциплины
   5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
   5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля

6. Оценочные материалы текущего контроля

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

8. Порядок проведения промежуточной аттестации

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
   9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
   9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
   9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
   9.4. Оборудование и технические средства обучения

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - является изучение студентами основ теории принятия решений, необходимых для качественного анализа и построения математических моделей процессов, в кото-рых требуется принимать оптимальные решения. Основной целью изучения учебной дисциплины «Принятие решений в условиях неопределенности» является формирование у обучающегося компетенций в области оп-тимального выбора стратегий, необходимых при решении различных задач, возникающих в экономике, финансах, промышленности.

Задачи изучения дисциплины:

- ознакомить студентов с основами теории принятия решений в условиях неопределенности;
- ознакомить студентов с особенностями математической постановки задач теории игр.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-3 Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками

ПК-3.1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Знать:

ПК-3.1/Зн1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Зн2 Типологию и классификацию рисков, присущих операциям с земельными участками и объектами недвижимости

Уметь:

ПК-3.1/Ум1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Ум2 Идентифицировать, оценивать и управлять рисками, возникающими при проведении работ с земельными ресурсами и объектами недвижимости

Владеть:

ПК-3.1/Нв1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Нв2 Навыками диагностики рисков и анализа возможных угроз при управлении землями и объектами недвижимости.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.ДВ.04.02 «Финансовые риски» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 8.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
8 семестр	180	5	22	44	114	Зачет с оценкой
Всего	180	5	22	44	114	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Введение в теорию принятия решений	**32**	**4**	**8**	**20**	ПК-3.1
Тема 1.1. Введение в теорию принятия решений	32	4	8	20	
Раздел 2. Функции и элементы управленческого решения	**28**	**4**	**10**	**14**	ПК-3.1
Тема 2.1. Функции и элементы управленческого решения	28	4	10	14	
Раздел 3. Классификации методов принятия управленческих решений.	**28**	**4**	**8**	**16**	ПК-3.1
Тема 3.1. Классификации методов принятия управленческих решений.	28	4	8	16	
Раздел 4. Принципы управления объектами	**24**	**4**	**4**	**16**	ПК-3.1
Тема 4.1. Принципы управления объектами	24	4	4	16	
Раздел 5. Оформление и реализация управленческих решений	**22**	**2**	**4**	**16**	ПК-3.1
Тема 5.1. Оформление и реализация управленческих решений	22	2	4	16	

Раздел 6. Риски и их классификация	**24**	**2**	**6**	**16**	ПК-3.1
Тема 6.1. Риски и их классификация	24	2	6	16	
Раздел 7. Методы управления рисками.	**22**	**2**	**4**	**16**	ПК-3.1
Тема 7.1. Методы управления рисками.	22	2	4	16	
Итого	**180**	**22**	**44**	**114**	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Введение в теорию принятия решений

Тема 1.1. Введение в теорию принятия решений

Функции решения в методологии и организации процесса управления. Основные свойства управленческих решений и требования к их разработке. Типология и классификация управленческих решений. Процесс при-нятия управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений. Формы принятия и реализации управленческих решений..

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 2. Функции и элементы управленческого решения

Тема 2.1. Функции и элементы управленческого решения

Моделирование процессов разработки управленческих решений. Моделирование и анализ альтер-натив действий. Виды моделей теории принятия решений (экономико-математические модели, теория массового обслуживания, управление запасами, линейное программирование и др.). Ос-новная модель принятия решений. Факторы решения (детерминанты) как целевые компоненты управления.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Раздел 3. Классификации методов принятия управленческих решений.

Тема 3.1. Классификации методов принятия управленческих решений.

Классификация методов принятия управленческих решений. Методы, применяемые на этапе диа-гностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата. Среда принятия решений.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Коллоквиум

Раздел 4. Принципы управления объектами

Тема 4.1. Принципы управления объектами

Методология и организационные аспекты контроля управленческих решений; системы контроля; виды контроля. Особенности выбора типа контроля разработки, принятия и реализации управленческих решений. Необходимость, формы, мера и виды ответственности за реализацию управленческих решений и их последствия. Дифференциация ответственности. Нравственные аспекты ответственности. Реа-лизация ответственности за управленческие решения

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Расчетно-графическая работа

Раздел 5. Оформление и реализация управленческих решений

Тема 5.1. Оформление и реализация управленческих решений

Решения как акт изменений в организации; изменения в формировании управляемой системы. Ме-тоды оценки эффективности управленческих решений.Особенности процедуры организации выполнения
управленческих решений. Стимулирование и кадровое обеспечение реализации решения.
Контроль реализации управленческих решений. Значение, функции и виды контроля. Социально -
психологические аспекты контроля и оценкиисполнения решения. Методы контроля и оценки исполнения решений в органах государственной власти и местного самоуправления. Управленческие
решения и ответственность в системе государственной службы. Сущность и виды ответственности за выполнение управленческих решений)

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Раздел 6. Риски и их классификация

Тема 6.1. Риски и их классификация

Подходы к определению понятия «риск» в экономике и в управлении организацией. Событие риска, послед-ствия риска. Условия риска как объективные условия функционирования и развития организации. Риск, как следствие внешнего воздействия на организацию. Кон-цепция конфликта целей в организации. Роль социаль-но-экономического развития общества в эволюции теории и практики управления рисками.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Деловая игра

Раздел 7. Методы управления рисками.

Тема 7.1. Методы управления рисками.

Общие принципы управления рисками. Методы управления рисками. Оценка эффективности методов управления рисками. Методы оценки и покрытия рисков в рамках современных международных концепций

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Просмотр выполненных работ

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой, 8 семестр.

Вопросы выдает преподаватель

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Введение в теорию принятия решений

Контролируемые ИДК: ПК-3.1

Тема 1.1. Введение в теорию принятия решений

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Подготовить реферат на представленные темы:

1. Природа процесса принятия управленческого решения: необходимость, общественная обу-словленность.
2. Отличительные особенности принятия решений в системе государственного и муниципаль-ного управления.
3. Экономическая, социальная, правовая и технологическая основа принятия управленческого решения.
4. Понятие «ситуация», «проблема».
5. Оценка экономической эффективности управленческого решения (УР).
6. Управленческое решение: сущность и основные понятия.
7. Процесс принятия УР.
8. Типология УР.
9. Характеристики индивидуального и группового принятия управленческих решений
10. Качество управленческого решения: сущность и основные понятия.
11. Эффективность УР: сущность и основные понятия.
12. Правила принятия коллективного решения.

13. Роль и ответственность руководителя при принятии решения.
14. Характеристика внутренней системы информации в организации.
15. Информационная структура управленческого решения.
16. Супероптимальные решения. Взаимосвязь эффективности и качества, способы разработки.
17. Алгоритм формирования нового управленческого решения (этапы).
18. Условия неопределенности и риска при подготовке и реализации УР.
19. Экономико-математические модели и методы подготовки и реализации УР.
20. Этап идентификации проблемы.

2. Подготовить реферат на представленные темы:

21. Проблемы выбора критерия принятия управленческого решения.
22. Развитие, анализ и выбор альтернатив принятия управленческого решения.
23. Обоснование и проверка реализуемости альтернатив.
24. Процесс согласования, принятия и утверждения управленческого решения.
25. Сравнительная характеристика современных типовых процессов принятия решения.
26. Особенности разработки управленческого решения в корпорациях.
27. Основные параметры процесса анализа внешней среды для принятия и реализации управ-ленческого решения.
28. Характеристика методов анализа внешней среды.
29. Преимущества и недостатки привлечения консультантов при принятии управленческого ре-шения.
30. Характеристика подходов к разработке и выбору управленческого решения в условиях риска и неопределенности.
31. Выбор критерия оценки эффективности управленческого решения в
32. условиях риска и неопределенности.
33. Понятие «метод», «модель», «алгоритм», «моделирование».
34. Активизирующие методы подготовки и реализации УР.
35. Экспертные методы подготовки и реализации УР.
36. Эвристические методы подготовки и реализации УР.

37. Метод сценариев при подготовке и реализации УР.
38. Метод дерева решений при подготовке и реализации УР.
39. Взаимодействие участников выбора управленческого решения.
40. Власть, влияние при разработке и принятии управленческих решений – источники их форми-рования

3. Подготовить реферат по представленной теме:

41. Проблемы централизации и децентрализации процесса разработки решения.
42. Влияние авторитета личности на процесс разработки и принятия решения.
43. Власть и организационная иерархия как внерыночные средства принятия управленческого решения.
44. Характеристика методов достижения взаимодействия при принятии
45. управленческих решений.
46. Управление конфликтными ситуациями в процессе принятия и реализации управленческого решения.
47. Причины возникновения конфликтов в процессе принятия и реализации управленческого ре-шения.
48. Организация исполнения принятого управленческого решения.
49. Мотивация и кадровое обеспечение реализации управленческого решения.
50. Значение, функции и виды контроля реализации управленческого решения.
51. Методы контроля и оценки исполнения решения.
52. Ответственность за выполнение решений: сущность и виды.

53. Классификация рисков: виды, принципы разработки, использование.
54. Программа управления рисками: разработка и использование.

55. Комплексное использование методов управления рисками.
56. Управление рисками в малом предпринимательстве.
57 Организация управления рисками на промышленном предприятии.
58. Организация управления рисками в финансово-кредитном учреждении.
59. Особенности управления рисками в сфере управления недвижимостью.
60. Эволюция управления рисками: концепции, подходы и их условия.

Раздел 2. Функции и элементы управленческого решения
Контролируемые ИДК: ПК-3.1

Тема 2.1. Функции и элементы управленческого решения
Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций
Вопросы/Задания:
1. Наличие конспекта лекций

Конспект

Раздел 3. Классификации методов принятия управленческих решений.
Контролируемые ИДК: ПК-3.1

Тема 3.1. Классификации методов принятия управленческих решений.
Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум
Вопросы/Задания:
1. Характеристика анализируемого предприятия

На примере выданных преподавателем предприятий

Раздел 4. Принципы управления объектами
Контролируемые ИДК: ПК-3.1

Тема 4.1. Принципы управления объектами
Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа
Вопросы/Задания:
1. Выполнить РГР

Задание выдает преподаватель по вариантам

Раздел 5. Оформление и реализация управленческих решений
Контролируемые ИДК: ПК-3.1

Тема 5.1. Оформление и реализация управленческих решений
Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций
Вопросы/Задания:
1. Наличие конспекта лекций

Конспект

Раздел 6. Риски и их классификация
Контролируемые ИДК: ПК-3.1

Тема 6.1. Риски и их классификация
Форма контроля/оценочное средство: Деловая игра
Вопросы/Задания:
1. Деловая игра

Задание выдает преподаватель поделив на 5 групп студентов

Раздел 7. Методы управления рисками.
Контролируемые ИДК: ПК-3.1

Тема 7.1. Методы управления рисками.
Форма контроля/оценочное средство: Просмотр выполненных работ
Вопросы/Задания:
1. Просмотр выполненного РГР защита

РГР

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

8 семестр, Зачет с оценкой
Контролируемые ИДК: ПК-3.1
Вопросы/Задания:
1. Ответить на билеты

1. Формализации процессов принятия решений.
2. Причины трудностей в принятии эффективных решений на государственной службе.
3. Польза точных методов принятия решений.
4. Процессы принятия решений в области производства печатных и электронных СМИ.
5. Принятие детерминированных и вероятностных решений.
6. Особенности принятия решений в ситуациях с природой и людьми.
7. Структура моделей принятия решений.
8. Детерминированные и вероятностные решения.
9. Проблемы риска и неопределенности и способы их решения.
10. Природа процесса принятия управленческого решения: необходимость, общественная обусловленность.
11. Общие сведения о теории принятия решений.
12. Понятие «управленческая проблема», «управленческое решение».
13. Основные сферы принятия управленческих решений.

2. Перечень вопросов выдан преподавателем

14. Отличительные особенности принятия решений в бизнес-организациях.
15. Отличительные особенности принятия решений в системе государственного и муниципального управления.
16. Экономическая, социальная, правовая и технологическая основа принятия управленческого решения.
17. Современные концепции и принципы выработки решения.
18. Типы менеджмента и особенности принятия управленческого решения.
19. Функции управленческого решения.
20. Основные типы управленческих решений.
21. Понятие «ситуация», «проблема».
22. Ситуационные концепции принятия управленческого решения.

3. Отчеты на вопросы в билете

23. Классификация ситуаций и проблем, возникающих в деятельности организации.
24. Классификационные признаки управленческих решений.
25. Классификация управленческих решений.
26. Современные подходы к классификации управленческих решений.
27. Требования, предъявляемые к качеству и содержанию управленческого

решения.
28.Характеристики личности ЛПР, влияющие на принятие управленческого решения.
29.Характеристики индивидуального и группового принятия управленческих решений.
30.Правила принятия коллективного решения.
31.Роль и ответственность руководителя при принятии решения.
32.Характеристика внутренней системы информации в организации.
33.Информационная структура управленческого решения.

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Самков Т. Л. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Т. Л. Самков. - Новосибирск: НГТУ, 2019. - 123 с. - 978-5-7782-3812-1. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: https://e.lanbook.com/book/152353 - Режим доступа: по подписке

2. Ефимова Г. Н. Методы принятия управленческих решений в инновационной сфере: учебно-методическое пособие для студентов направления 27.03.05 «инноватика» / Г. Н. Ефимова. - Методы принятия управленческих решений в инновационной сфере - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2018. - 113 c. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/115948.html - Режим доступа: по подписке

3. Сайманова О. Г. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / О. Г. Сайманова, Е. П. Серпухова. - Методы принятия управленческих решений - Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. - 111 c. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/111626.html - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Левицкая Л. П. Системный анализ и принятие решений: конспект лекций / Л. П. Левицкая, В. М. Моргунов, В. Б. Ручкин. - Системный анализ и принятие решений - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. - 59 c. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/122060.html - Режим доступа: по подписке

2. Секлетова Н. Н. Системный анализ и принятие решений: учебное пособие / Н. Н. Секлетова, А. С. Тучкова. - Системный анализ и принятие решений - Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. - 83 c. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/75407.html - Режим доступа: по подписке

3. Клименко И. С. Принятие решений и феномен неопределенности: учебное пособие для вузов / И. С. Клименко. - 3-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2024. - 180 с. - 978-5-507-47474-5. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: https://e.lanbook.com/book/379976 - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. http://www.elibrary.ru - Научная электронная библиотека
2. https://www.garant.ru - Информационно-правовой портал "Гарант"

Ресурсы «Интернет»

1. https://rosstat.gov.ru/ - Официальная статистическая информация о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Российской Федерации
2. https://sdo.miigaik.ru/ - Система дистанционного обучения МИИГАиК
3. http://government.ru/ - Правительство России

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения
(обновление производится по мере появления новых версий программы)
Не используется.

Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)
Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс
Маркерная доска - 0 шт.
Моноблок - 16 шт.
Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.