



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ  
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями  
Кафедра управления недвижимостью и развитием территорий



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1  
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович  
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор  
А. Л. Степанченко  
18 апреля 2025 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)  
«Б1.В.ДВ.04.01 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность(профиль) подготовки: Управление проектами цифровой трансформации в развитии территорий

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 4 года

Объем:  
в зачетных единицах: 5 з.е.  
в академических часах: 180 ак.ч.

Москва, 2025

**Разработчики:**

Профессор кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий, д.т.н., доцент Цветков И. В.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.06.2020 № 970

**Согласование и утверждение**

| № | Подразделение                           | Ответственное<br>лицо                        | ФИО             | Виза        | Дата, протокол<br>(при наличии) |
|---|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|-------------|---------------------------------|
| 1 | факультет<br>Управления<br>территориями | Председатель<br>ученого совета<br>факультета | Воронцова А. А. | Рассмотрено | 19.12.2024, №<br>2-2024         |

# **1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

ПК-3 Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками

ПК-3.1 Прогнозирует возможное развитие экономических процессов, оценивает эффективность различных инструментов управления экономическими процессами на микро- и макроуровне

*Знать:*

ПК-3.1/Зн1 О влиянии внешней и внутренней среды на деятельность организации

ПК-3.1/Зн2 Методов оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне

ПК-3.1/Зн3 О влиянии принятых решений на финансовые и операционные показатели и риски с этим связанные

*Уметь:*

ПК-3.1/Ум1 Формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа

ПК-3.1/Ум2 Применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне

ПК-3.1/Ум3 Прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков

*Владеть:*

ПК-3.1/Нв1 Навыками формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа

ПК-3.1/Нв2 Навыками применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне

ПК-3.1/Нв3 Навыками прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков развития экономических процессов

ПК-3.2 Проводит оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа

*Знать:*

ПК-3.2/Зн1 Методов и средств поиска систематизации и обработки информации для принятия решения об эффективности

ПК-3.2/Зн2 Основных экономических теорий, опыта в области управления рисками при оценке эффективности управленческих решений

ПК-3.2/Зн3 Методов проведения анализа для оценки эффективности принятых решений

*Уметь:*

ПК-3.2/Ум1 Осуществлять поиск информации для решения поставленной задачи, разрабатывать стратегии, своевременно принимать управленческие решения

ПК-3.2/Ум2 Выделять на основе содержательного описания экономически значимых задач элементы формальных моделей математической теории игр владеть техникой работы с основными понятиями и результатами теории игр

ПК-3.2/Ум3 Применять современные методы анализа для оценки эффективности принятых решений

*Владеть:*

ПК-3.2/Нв1 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для эффективного решения поставленной задачи

ПК-3.2/Нв2 Навыками применения стандартных методик моделирования экономических процессов с использованием инструментов теории игр для предотвращения рисков, снижающих эффективность процессов

ПК-3.2/Нв3 Навыками пользования современными методами анализа для оценки эффективности принятых решений

ПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

*Знать:*

ПК-3.3/Зн1 О теоретических основах, технологиях и методах управления инновационными проектами и программами

ПК-3.3/Зн2 О содержании и оформлении Бизнес-плана

ПК-3.3/Зн3 Методик оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

*Уметь:*

ПК-3.3/Ум1 Применять современные методики оценки экономического обоснования инновационных проектов и программ с учетом инвестиционных рисков и неопределенности

ПК-3.3/Ум2 Разрабатывать и оформлять Бизнес-план проекта, оценивать финансовые и экономические последствия

ПК-3.3/Ум3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

*Владеть:*

ПК-3.3/Нв1 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для реализации инновационных программ и проектов в профессиональной деятельности

ПК-3.3/Нв2 Навыками разработки и оформления Бизнес-плана проекта

ПК-3.3/Нв3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности, оценивая финансовые и экономические последствия их реализации

ПК-3.4 Разрабатывает отдельные функциональные направления развития бизнеса и управления рисками в процессе их реализации

*Знать:*

ПК-3.4/Зн1 Основных методов и инструментов управления рисками

ПК-3.4/Зн2 О роли и процессе управления рисками; об оценке эффективности управления рисками

ПК-3.4/Зн3 О связи функциональных направлений развития бизнеса и управлении рисками в процессе их реализации

*Уметь:*

ПК-3.4/Ум1 Оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений

ПК-3.4/Ум2 Проводить оценку эффективности управления рисками

ПК-3.4/Ум3 Разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации

*Владеть:*

ПК-3.4/Нв1 Навыками использования методов управления рисками

ПК-3.4/Нв2 Навыками оценки вариантов решений в условиях неопределенности и риска

ПК-3.4/Нв3 Навыками разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации

ПК-3.5 Разрабатывает варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственной деятельности предприятий и организаций

*Знать:*

ПК-3.5/Зн1 О способах разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Зн2 Методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Зн3 О методах разработки альтернативных организационно-экономических решений для управления рисками

*Уметь:*

ПК-3.5/Ум1 Разрабатывать альтернативные варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Ум2 Применять различные методы планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Ум3 Разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками

*Владеть:*

ПК-3.5/Нв1 Навыками разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Нв2 Навыками применения методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Нв3 Навыками разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками

ПК-3.6 Оценивает варианты организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических и правовых последствий их реализации

*Знать:*

ПК-3.6/Зн1 Принципов страхования с учетом критериев социально-экономической эффективности проектов

ПК-3.6/Зн2 Различных видов страхования бизнеса (страхование имущества, ответственность, убытков и др.)

ПК-3.6/Зн3 Методов оценки и анализа бизнес-рисков, инструментов управления рисками

*Уметь:*

ПК-3.6/Ум1 Анализировать риски, выбирать страховые решения, управлять рисками

ПК-3.6/Ум2 Обосновывать и аргументировать выбор страховых продуктов на основе анализа данных и текущих рыночных условий

ПК-3.6/Ум3 Применять методы оценки и анализа бизнес-рисков, инструменты управления рисками

*Владеть:*

ПК-3.6/Нв1 Навыками применять профессиональные программы и инструменты для анализа рисков

ПК-3.6/Нв2 Навыками пользоваться профессиональными знаниями для разработки направлений в управлении рисками

ПК-3.6/Нв3 Навыками применения инструментов и программного обеспечения для анализа организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности и рисков

## 2. Показатели и критерии оценивания компетенций

| Планируемые результаты освоения программы                                           | Уровень овладения | Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-3 Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками | Повышенный        | <p>ИДК ПК-3.1 Прогнозирует возможное развитие экономических процессов, оценивает эффективность различных инструментов управления экономическими процессами на микро- и макроуровне</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.1/Зн1 О влиянии внешней и внутренней среды на деятельность организации</p> <p>ПК-3.1/Зн2 Методов оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн3 О влиянии принятых решений на финансовые и операционные показатели и риски с этим связанные</p> <p>Уметь:</p> <p>ПК-3.1/Ум1 Формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.1/Ум2 Применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Ум3 Прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков</p> <p>Владеть:</p> <p>ПК-3.1/Нв1 Навыками формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.1/Нв2 Навыками применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Нв3 Навыками прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков развития экономических процессов</p> <p>ИДК ПК-3.2 Проводит оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.2/Зн1 Методов и средств поиска систематизации и обработки информации для принятия решения об эффективности</p> |

ПК-3.2/Зн2 Основных экономических теорий, опыта в области управления рисками при оценке эффективности управленческих решений

ПК-3.2/Зн3 Методов проведения анализа для оценки эффективности принятых решений

Уметь:

ПК-3.2/Ум1 Осуществлять поиск информации для решения поставленной задачи, разрабатывать стратегии, своевременно принимать управленческие решения

ПК-3.2/Ум2 Выделять на основе содержательного описания экономически значимых задач элементы формальных моделей математической теории игр владеть техникой работы с основными понятиями и результатами теории игр

ПК-3.2/Ум3 Применять современные методы анализа для оценки эффективности принятых решений

Владеть:

ПК-3.2/Нв1 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для эффективного решения поставленной задачи

ПК-3.2/Нв2 Навыками применения стандартных методик моделирования экономических процессов с использованием инструментов теории игр для предотвращения рисков, снижающих эффективность процессов

ПК-3.2/Нв3 Навыками пользования современными методами анализа для оценки эффективности принятых решений

ИДК ПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

Знать:

ПК-3.3/Зн1 О теоретических основах, технологиях и методах управления инновационными проектами и программами

ПК-3.3/Зн2 О содержании и оформлении Бизнес-плана

ПК-3.3/Зн3 Методик оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

Уметь:

ПК-3.3/Ум1 Применять современные методики оценки экономического обоснования инновационных проектов и программ с учетом инвестиционных рисков и неопределенности

ПК-3.3/Ум2 Разрабатывать и оформлять Бизнес-план проекта, оценивать финансовые и экономические последствия

ПК-3.3/Ум3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

Владеть:

ПК-3.3/Нв1 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для реализации инновационных программ и проектов в профессиональной деятельности

ПК-3.3/Нв2 Навыками разработки и оформления Бизнес-плана проекта

ПК-3.3/Нв3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности, оценивая финансовые и экономические последствия их реализации

ИДК ПК-3.4 Разрабатывает отдельные функциональные направления развития бизнеса и управления рисками в процессе их реализации

Знать:

ПК-3.4/Зн1 Основных методов и инструментов управления рисками

ПК-3.4/Зн2 О роли и процессе управления рисками; об оценке эффективности управления рисками

ПК-3.4/Зн3 О связи функциональных направлений развития бизнеса и управлении рисками в процессе их реализации

Уметь:

ПК-3.4/Ум1 Оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений

ПК-3.4/Ум2 Проводить оценку эффективности управления рисками

ПК-3.4/Ум3 Разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации

Владеть:

ПК-3.4/Нв1 Навыками использования методов управления рисками

ПК-3.4/Нв2 Навыками оценки вариантов решений в условиях неопределенности и риска

ПК-3.4/Нв3 Навыками разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации

ИДК ПК-3.5 Разрабатывает варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственной деятельности предприятий и организаций

Знать:

ПК-3.5/Зн1 О способах разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Зн2 Методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Зн3 О методах разработки альтернативных организационно-экономических решений для управления рисками

Уметь:

ПК-3.5/Ум1 Разрабатывать альтернативные варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Ум2 Применять различные методы планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Ум3 Разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками

Владеть:

ПК-3.5/Нв1 Навыками разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Нв2 Навыками применения методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Нв3 Навыками разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками

ИДК ПК-3.6 Оценивает варианты организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических и правовых последствий их реализации

Знать:

ПК-3.6/Зн1 Принципов страхования с учетом критериев социально-экономической эффективности проектов

ПК-3.6/Зн2 Различных видов страхования бизнеса (страхование имущества, ответственность, убытков и др.)

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>ПК-3.6/Зн3 Методов оценки и анализа бизнес-рисков, инструментов управления рисками</p> <p>Уметь:</p> <p>ПК-3.6/Ум1 Анализировать риски, выбирать страховые решения, управлять рисками</p> <p>ПК-3.6/Ум2 Обосновывать и аргументировать выбор страховых продуктов на основе анализа данных и текущих рыночных условий</p> <p>ПК-3.6/Ум3 Применять методы оценки и анализа бизнес-рисков, инструменты управления рисками</p> <p>Владеть:</p> <p>ПК-3.6/Нв1 Навыками применять профессиональные программы и инструменты для анализа рисков</p> <p>ПК-3.6/Нв2 Навыками пользоваться профессиональными знаниями для разработки направлений в управлении рисками</p> <p>ПК-3.6/Нв3 Навыками применения инструментов и программного обеспечения для анализа организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности и рисков</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Базовый | <p>ИДК ПК-3.1 Прогнозирует возможное развитие экономических процессов, оценивает эффективность различных инструментов управления экономическими процессами на микро- и макроуровне</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.1/Зн1 О влиянии внешней и внутренней среды на деятельность организации</p> <p>ПК-3.1/Зн2 Методов оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн3 О влиянии принятых решений на финансовые и операционные показатели и риски с этим связанные</p> <p>Уметь:</p> <p>ПК-3.1/Ум1 Формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.1/Ум2 Применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Ум3 Прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков</p> <p>ИДК ПК-3.2 Проводит оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.2/Зн1 Методов и средств поиска систематизации и обработки информации для принятия решения об эффективности</p> |

ПК-3.2/Зн2 Основных экономических теорий, опыта в области управления рисками при оценке эффективности управленческих решений

ПК-3.2/Зн3 Методов проведения анализа для оценки эффективности принятых решений

Уметь:

ПК-3.2/Ум1 Осуществлять поиск информации для решения поставленной задачи, разрабатывать стратегии, своевременно принимать управленческие решения

ПК-3.2/Ум2 Выделять на основе содержательного описания экономически значимых задач элементы формальных моделей математической теории игр владеть техникой работы с основными понятиями и результатами теории игр

ПК-3.2/Ум3 Применять современные методы анализа для оценки эффективности принятых решений

ИДК ПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

Знать:

ПК-3.3/Зн1 О теоретических основах, технологиях и методах управления инновационными проектами и программами

ПК-3.3/Зн2 О содержании и оформлении Бизнес-плана

ПК-3.3/Зн3 Методик оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

Уметь:

ПК-3.3/Ум1 Применять современные методики оценки экономического обоснования инновационных проектов и программ с учетом инвестиционных рисков и неопределенности

ПК-3.3/Ум2 Разрабатывать и оформлять Бизнес-план проекта, оценивать финансовые и экономические последствия

ПК-3.3/Ум3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

ИДК ПК-3.4 Разрабатывает отдельные функциональные направления развития бизнеса и управления рисками в процессе их реализации

Знать:

ПК-3.4/Зн1 Основных методов и инструментов управления рисками

ПК-3.4/Зн2 О роли и процессе управления рисками; об оценке эффективности управления рисками

ПК-3.4/Зн3 О связи функциональных направлений развития бизнеса и управлении рисками в процессе их реализации

Уметь:

ПК-3.4/Ум1 Оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений

ПК-3.4/Ум2 Проводить оценку эффективности управления рисками

ПК-3.4/Ум3 Разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации

ИДК ПК-3.5 Разрабатывает варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственной деятельности предприятий и организаций

Знать:

ПК-3.5/Зн1 О способах разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Зн2 Методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Зн3 О методах разработки альтернативных организационно-экономических решений для управления рисками

Уметь:

ПК-3.5/Ум1 Разрабатывать альтернативные варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Ум2 Применять различные методы планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Ум3 Разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками

ИДК ПК-3.6 Оценивает варианты организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических и правовых последствий их реализации

Знать:

ПК-3.6/Зн1 Принципов страхования с учетом критериев социально-экономической эффективности проектов

ПК-3.6/Зн2 Различных видов страхования бизнеса (страхование имущества, ответственность, убытков и др.)

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>ПК-3.6/Зн3 Методов оценки и анализа бизнес-рисков, инструментов управления рисками</p> <p>Уметь:</p> <p>ПК-3.6/Ум1 Анализировать риски, выбирать страховые решения, управлять рисками</p> <p>ПК-3.6/Ум2 Обосновывать и аргументировать выбор страховых продуктов на основе анализа данных и текущих рыночных условий</p> <p>ПК-3.6/Ум3 Применять методы оценки и анализа бизнес-рисков, инструменты управления рисками</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Пороговый | <p>ИДК ПК-3.1 Прогнозирует возможное развитие экономических процессов, оценивает эффективность различных инструментов управления экономическими процессами на микро- и макроуровне</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.1/Зн1 О влиянии внешней и внутренней среды на деятельность организации</p> <p>ПК-3.1/Зн2 Методов оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн3 О влиянии принятых решений на финансовые и операционные показатели и риски с этим связанные</p> <p>ИДК ПК-3.2 Проводит оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.2/Зн1 Методов и средств поиска систематизации и обработки информации для принятия решения об эффективности</p> <p>ПК-3.2/Зн2 Основных экономических теорий, опыта в области управления рисками при оценке эффективности управленческих решений</p> <p>ПК-3.2/Зн3 Методов проведения анализа для оценки эффективности принятых решений</p> <p>ИДК ПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.3/Зн1 О теоретических основах, технологиях и методах управления инновационными проектами и программами</p> <p>ПК-3.3/Зн2 О содержании и оформлении Бизнес-плана</p> <p>ПК-3.3/Зн3 Методик оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности</p> |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>ИДК ПК-3.4 Разрабатывает отдельные функциональные направления развития бизнеса и управления рисками в процессе их реализации</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.4/Зн1 Основных методов и инструментов управления рисками</p> <p>ПК-3.4/Зн2 О роли и процессе управления рисками; об оценке эффективности управления рисками</p> <p>ПК-3.4/Зн3 О связи функциональных направлений развития бизнеса и управлении рисками в процессе их реализации</p> <p>ИДК ПК-3.5 Разрабатывает варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственной деятельности предприятий и организаций</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.5/Зн1 О способах разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности</p> <p>ПК-3.5/Зн2 Методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций</p> <p>ПК-3.5/Зн3 О методах разработки альтернативных организационно-экономических решений для управления рисками</p> <p>ИДК ПК-3.6 Оценивает варианты организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических и правовых последствий их реализации</p> <p>Знать:</p> <p>ПК-3.6/Зн1 Принципов страхования с учетом критериев социально-экономической эффективности проектов</p> <p>ПК-3.6/Зн2 Различных видов страхования бизнеса (страхование имущества, ответственность, убытков и др.)</p> <p>ПК-3.6/Зн3 Методов оценки и анализа бизнес-рисков, инструментов управления рисками</p> |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3. Шкала оценивания

|        |                                                       |
|--------|-------------------------------------------------------|
| Оценка | Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ) |
|--------|-------------------------------------------------------|

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Отлично | <p>ПК-3.1 Прогнозирует возможное развитие экономических процессов, оценивает эффективность различных инструментов управления экономическими процессами на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн1 О влиянии внешней и внутренней среды на деятельность организации</p> <p>ПК-3.1/Зн2 Методов оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн3 О влиянии принятых решений на финансовые и операционные показатели и риски с этим связанные</p> <p>ПК-3.1/Ум1 Формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.1/Ум2 Применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Ум3 Прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков</p> <p>ПК-3.1/Нв1 Навыками формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.1/Нв2 Навыками применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Нв3 Навыками прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков развития экономических процессов</p> <p>ПК-3.2 Проводит оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.2/Зн1 Методов и средств поиска систематизации и обработки информации для принятия решения об эффективности</p> <p>ПК-3.2/Зн2 Основных экономических теорий, опыта в области управления рисками при оценке эффективности управленческих решений</p> <p>ПК-3.2/Зн3 Методов проведения анализа для оценки эффективности принятых решений</p> <p>ПК-3.2/Ум1 Осуществлять поиск информации для решения поставленной задачи, разрабатывать стратегии, своевременно принимать управленческие решения</p> <p>ПК-3.2/Ум2 Выделять на основе содержательного описания экономически значимых задач элементы формальных моделей математической теории игр владеть техникой работы с основными понятиями и результатами теории игр</p> <p>ПК-3.2/Ум3 Применять современные методы анализа для оценки эффективности принятых решений</p> <p>ПК-3.2/Нв1 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для эффективного решения поставленной задачи</p> <p>ПК-3.2/Нв2 Навыками применения стандартных методик моделирования экономических процессов с использованием инструментов теории игр для предотвращения рисков, снижающих эффективность процессов</p> <p>ПК-3.2/Нв3 Навыками пользования современными методами анализа для оценки эффективности принятых решений</p> |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

ПК-3.3/Зн1 О теоретических основах, технологиях и методах управления инновационными проектами и программами

ПК-3.3/Зн2 О содержании и оформлении Бизнес-плана

ПК-3.3/Зн3 Методик оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

ПК-3.3/Ум1 Применять современные методики оценки экономического обоснования инновационных проектов и программ с учетом инвестиционных рисков и неопределенности

ПК-3.3/Ум2 Разрабатывать и оформлять Бизнес-план проекта, оценивать финансовые и экономические последствия

ПК-3.3/Ум3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности

ПК-3.3/Нв1 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для реализации инновационных программ и проектов в профессиональной деятельности

ПК-3.3/Нв2 Навыками разработки и оформления Бизнес-плана проекта

ПК-3.3/Нв3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности, оценивая финансовые и экономические последствия их реализации

ПК-3.4 Разрабатывает отдельные функциональные направления развития бизнеса и управления рисками в процессе их реализации

ПК-3.4/Зн1 Основных методов и инструментов управления рисками

ПК-3.4/Зн2 О роли и процессе управления рисками; об оценке эффективности управления рисками

ПК-3.4/Зн3 О связи функциональных направлений развития бизнеса и управлении рисками в процессе их реализации

ПК-3.4/Ум1 Оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений

ПК-3.4/Ум2 Проводить оценку эффективности управления рисками

ПК-3.4/Ум3 Разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации

ПК-3.4/Нв1 Навыками использования методов управления рисками

ПК-3.4/Нв2 Навыками оценки вариантов решений в условиях неопределенности и риска

ПК-3.4/Нв3 Навыками разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации

ПК-3.5 Разрабатывает варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Зн1 О способах разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Зн2 Методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Зн3 О методах разработки альтернативных организационно-экономических решений для управления рисками

ПК-3.5/Ум1 Разрабатывать альтернативные варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Ум2 Применять различные методы планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Ум3 Разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками

ПК-3.5/Нв1 Навыками разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности

ПК-3.5/Нв2 Навыками применения методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций

ПК-3.5/Нв3 Навыками разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками

ПК-3.6 Оценивает варианты организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических и правовых последствий их реализации

ПК-3.6/Зн1 Принципов страхования с учетом критериев социально-экономической эффективности проектов

ПК-3.6/Зн2 Различных видов страхования бизнеса (страхование имущества, ответственность, убытков и др.)

ПК-3.6/Зн3 Методов оценки и анализа бизнес-рисков, инструментов управления рисками

ПК-3.6/Ум1 Анализировать риски, выбирать страховые решения, управлять рисками

ПК-3.6/Ум2 Обосновывать и аргументировать выбор страховых продуктов на основе анализа данных и текущих рыночных условий

ПК-3.6/Ум3 Применять методы оценки и анализа бизнес-рисков, инструменты управления рисками

ПК-3.6/Нв1 Навыками применять профессиональные программы и инструменты для анализа рисков

ПК-3.6/Нв2 Навыками пользоваться профессиональными знаниями для разработки направлений в управлении рисками

ПК-3.6/Нв3 Навыками применения инструментов и программного обеспечения для анализа организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности и рисков

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Хорошо | <p>ПК-3.1 Прогнозирует возможное развитие экономических процессов, оценивает эффективность различных инструментов управления экономическими процессами на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн1 О влиянии внешней и внутренней среды на деятельность организации</p> <p>ПК-3.1/Зн2 Методов оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн3 О влиянии принятых решений на финансовые и операционные показатели и риски с этим связанные</p> <p>ПК-3.1/Ум1 Формулировать выводы и рекомендации возможного развития экономических процессов на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.1/Ум2 Применять методы оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Ум3 Прогнозировать результативность задач профессиональной деятельности и рисков</p> <p>ПК-3.2 Проводит оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.2/Зн1 Методов и средств поиска систематизации и обработки информации для принятия решения об эффективности</p> <p>ПК-3.2/Зн2 Основных экономических теорий, опыта в области управления рисками при оценке эффективности управленческих решений</p> <p>ПК-3.2/Зн3 Методов проведения анализа для оценки эффективности принятых решений</p> <p>ПК-3.2/Ум1 Осуществлять поиск информации для решения поставленной задачи, разрабатывать стратегии, своевременно принимать управленческие решения</p> <p>ПК-3.2/Ум2 Выделять на основе содержательного описания экономически значимых задач элементы формальных моделей математической теории игр владеть техникой работы с основными понятиями и результатами теории игр</p> <p>ПК-3.2/Ум3 Применять современные методы анализа для оценки эффективности принятых решений</p> <p>ПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации</p> <p>ПК-3.3/Зн1 О теоретических основах, технологиях и методах управления инновационными проектами и программами</p> <p>ПК-3.3/Зн2 О содержании и оформлении Бизнес-плана</p> <p>ПК-3.3/Зн3 Методик оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности</p> <p>ПК-3.3/Ум1 Применять современные методики оценки экономического обоснования инновационных проектов и программ с учетом инвестиционных рисков и неопределенности</p> <p>ПК-3.3/Ум2 Разрабатывать и оформлять Бизнес-план проекта, оценивать финансовые и экономические последствия</p> <p>ПК-3.3/Ум3 Применять современные методики оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности</p> |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>ПК-3.4 Разрабатывает отдельные функциональные направления развития бизнеса и управления рисками в процессе их реализации</p> <p>ПК-3.4/Зн1 Основных методов и инструментов управления рисками</p> <p>ПК-3.4/Зн2 О роли и процессе управления рисками; об оценке эффективности управления рисками</p> <p>ПК-3.4/Зн3 О связи функциональных направлений развития бизнеса и управлении рисками в процессе их реализации</p> <p>ПК-3.4/Ум1 Оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений</p> <p>ПК-3.4/Ум2 Проводить оценку эффективности управления рисками</p> <p>ПК-3.4/Ум3 Разрабатывать отдельные функциональные направления развития бизнеса и управление рисками в процессе их реализации</p> <p>ПК-3.5 Разрабатывает варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственной деятельности предприятий и организаций</p> <p>ПК-3.5/Зн1 О способах разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности</p> <p>ПК-3.5/Зн2 Методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций</p> <p>ПК-3.5/Зн3 О методах разработки альтернативных организационно-экономических решений для управления рисками</p> <p>ПК-3.5/Ум1 Разрабатывать альтернативные варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности</p> <p>ПК-3.5/Ум2 Применять различные методы планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций</p> <p>ПК-3.5/Ум3 Разрабатывать альтернативные организационно-экономические решения для управления рисками</p> <p>ПК-3.6 Оценивает варианты организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических и правовых последствий их реализации</p> <p>ПК-3.6/Зн1 Принципов страхования с учетом критериев социально-экономической эффективности проектов</p> <p>ПК-3.6/Зн2 Различных видов страхования бизнеса (страхование имущества, ответственность, убытков и др.)</p> <p>ПК-3.6/Зн3 Методов оценки и анализа бизнес-рисков, инструментов управления рисками</p> <p>ПК-3.6/Ум1 Анализировать риски, выбирать страховые решения, управлять рисками</p> <p>ПК-3.6/Ум2 Обосновывать и аргументировать выбор страховых продуктов на основе анализа данных и текущих рыночных условий</p> <p>ПК-3.6/Ум3 Применять методы оценки и анализа бизнес-рисков, инструменты управления рисками</p> |
| Удовлетворительно | <p>ПК-3.1 Прогнозирует возможное развитие экономических процессов, оценивает эффективность различных инструментов управления экономическими процессами на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн1 О влиянии внешней и внутренней среды на деятельность организации</p> <p>ПК-3.1/Зн2 Методов оценки эффективности управленческих решений по прогнозированию развития экономики на микро- и макроуровне</p> <p>ПК-3.1/Зн3 О влиянии принятых решений на финансовые и операционные показатели и риски с этим связанные</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>ПК-3.2 Проводит оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа</p> <p>ПК-3.2/Зн1 Методов и средств поиска систематизации и обработки информации для принятия решения об эффективности</p> <p>ПК-3.2/Зн2 Основных экономических теорий, опыта в области управления рисками при оценке эффективности управленческих решений</p> <p>ПК-3.2/Зн3 Методов проведения анализа для оценки эффективности принятых решений</p> <p>ПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации</p> <p>ПК-3.3/Зн1 О теоретических основах, технологиях и методах управления инновационными проектами и программами</p> <p>ПК-3.3/Зн2 О содержании и оформлении Бизнес-плана</p> <p>ПК-3.3/Зн3 Методик оценки экономической эффективности инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности</p> <p>ПК-3.4 Разрабатывает отдельные функциональные направления развития бизнеса и управления рисками в процессе их реализации</p> <p>ПК-3.4/Зн1 Основных методов и инструментов управления рисками</p> <p>ПК-3.4/Зн2 О роли и процессе управления рисками; об оценке эффективности управления рисками</p> <p>ПК-3.4/Зн3 О связи функциональных направлений развития бизнеса и управлении рисками в процессе их реализации</p> <p>ПК-3.5 Разрабатывает варианты организационно-экономических решений при планировании хозяйственной деятельности предприятий и организаций</p> <p>ПК-3.5/Зн1 О способах разработки альтернативных вариантов организационно-экономических решений при планировании хозяйственно-экономической деятельности</p> <p>ПК-3.5/Зн2 Методов планирования хозяйственной деятельности предприятий и организаций</p> <p>ПК-3.5/Зн3 О методах разработки альтернативных организационно-экономических решений для управления рисками</p> <p>ПК-3.6 Оценивает варианты организационно-экономических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических и правовых последствий их реализации</p> <p>ПК-3.6/Зн1 Принципов страхования с учетом критериев социально-экономической эффективности проектов</p> <p>ПК-3.6/Зн2 Различных видов страхования бизнеса (страхование имущества, ответственность, убытков и др.)</p> <p>ПК-3.6/Зн3 Методов оценки и анализа бизнес-рисков, инструментов управления рисками</p> |
| Неудовлетворительно | Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

#### 4. Контрольные мероприятия по дисциплине

|                          |                                        |
|--------------------------|----------------------------------------|
| Вид контроля             | Форма контроля/Оценочное средство      |
| Текущий контроль         | Практическая работа                    |
| Промежуточная аттестация | Расчетно-графическая работа<br>Экзамен |

| №<br>п/п | Наименование раздела                                    | Контролируем<br>ые ИДК                          | Вид контроля/ используемые<br>оценочные материалы |                         |
|----------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|
|          |                                                         |                                                 | Текущий                                           | Промежут.<br>аттестация |
| 1        | Система рисков организации                              | ПК-3.1 ПК-3.2<br>ПК-3.3 ПК-3.4<br>ПК-3.5 ПК-3.6 | Практическая работа                               | Экзамен                 |
| 2        | Роль риска в менеджменте<br>организации                 | ПК-3.1 ПК-3.2<br>ПК-3.3 ПК-3.4<br>ПК-3.5 ПК-3.6 | Практическая работа                               | Экзамен                 |
| 3        | Принципы и методы управления<br>рисками                 | ПК-3.1 ПК-3.2<br>ПК-3.3 ПК-3.4<br>ПК-3.5 ПК-3.6 | Практическая работа                               | Экзамен                 |
| 4        | Разработка и реализация<br>программы управления рисками | ПК-3.1 ПК-3.2<br>ПК-3.3 ПК-3.4<br>ПК-3.5 ПК-3.6 | Практическая работа                               | Экзамен                 |
| 5        | Риски при работе с<br>недвижимостью                     | ПК-3.1 ПК-3.2<br>ПК-3.3 ПК-3.4<br>ПК-3.5 ПК-3.6 | Практическая работа                               | Экзамен                 |

### 5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

*Промежуточная аттестация: Экзамен, 8 семестр.*

1. Определите понятие "риск". Какие виды рисков вы знаете?
2. Каковы основные причины возникновения рисков в организации?
3. Опишите процесс идентификации рисков. Какие методы используются для этого?
4. Какие критерии применяются для классификации рисков? Приведите примеры.
5. Объясните разницу между качественными и количественными методами оценки рисков.
6. Назовите основные этапы процесса управления рисками.
7. Какие стратегии реагирования на риски вы знаете? Когда каждая из них применяется?
8. Какую роль играет внутренний аудит в управлении рисками?
9. Приведите примеры финансовых рисков и объясните, как они управляются.
10. Расскажите о роли страхования в управлении рисками.
11. Как риски влияют на принятие управленческих решений?
12. Какие инструменты используются для мониторинга и контроля рисков?
13. Как интегрируется управление рисками в общую стратегию развития организации?
14. Какие ошибки чаще всего допускают при управлении рисками?
15. Как обучить сотрудников компании основам управления рисками?
16. Как изменяется подход к управлению рисками в зависимости от типа организации?
17. Какие современные технологии помогают в управлении рисками?

18. Как происходит интеграция управления рисками в корпоративную культуру?
19. Как связаны управление рисками и устойчивое развитие компании?
20. Как часто следует пересматривать систему рисков организации?
21. Какие последствия могут возникнуть, если организация игнорирует управление рисками?
22. Как сбалансировать стремление к инновациям и необходимость управления рисками?
23. Какие навыки необходимы менеджерам для эффективного управления рисками?
24. Как организовать процесс обучения персонала по вопросам управления рисками?
25. Как оценить эффективность реализованных мер по управлению рисками?

## **6. Оценочные материалы текущего контроля**

### ***Раздел 1. Система рисков организации***

*Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-3.5 ПК-3.6*

#### ***Тема 1.1. Система рисков организации***

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. 1. Что такое система рисков организации и зачем она нужна?
2. Какие основные элементы включает в себя система рисков организации?
3. Как проводится идентификация рисков в рамках системы рисков организации?
4. Какие методы оценки рисков наиболее эффективны для организаций?
5. Какая роль отводится внутреннему контролю в системе рисков организации?
6. Как система рисков организации помогает в принятии управленческих решений?
7. Какие риски являются ключевыми для большинства организаций?
8. Как часто следует пересматривать систему рисков организации?
9. Какие последствия могут возникнуть, если организация игнорирует управление рисками?
10. Как интегрировать систему рисков в общую стратегию развития организации?
2. Каковы основные причины возникновения рисков в организации?

### ***Раздел 2. Роль риска в менеджменте организации***

*Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-3.5 ПК-3.6*

#### ***Тема 2.1. Роль риска в менеджменте организации***

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

3. 1. Почему важно учитывать риски в процессе принятия управленческих решений?
  2. Как риски влияют на достижение стратегических целей организации?
  3. Какие типы рисков наиболее значимы для менеджмента организации?
  4. Как управление рисками способствует повышению конкурентоспособности организации?
  5. Какую роль играют риски в финансовом менеджменте организации?
  6. Какие методы используются для анализа и оценки рисков в менеджменте?
  7. Как менеджмент организации реагирует на возникновение неожиданных рисков?
  8. Как сбалансировать стремление к инновациям и необходимость управления рисками?
  9. Как менеджеры могут использовать информацию о рисках для улучшения операционной деятельности?
  10. Какие навыки необходимы менеджерам для эффективного управления рисками?
- Какие типы рисков наиболее значимы для менеджмента организации?

### ***Раздел 3. Принципы и методы управления рисками***

*Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-3.5 ПК-3.6*

### *Тема 3.1. Принципиальные методы управления рисками*

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. 1. Какие основные принципы лежат в основе управления рисками?
2. Каковы различия между реактивным и проактивным управлением рисками?
3. Какие методы идентификации рисков вы знаете?
4. Какой метод оценки рисков считается наиболее точным и почему?
5. Как выбрать подходящий метод управления рисками для конкретной ситуации?
6. Какие существуют стратегии реагирования на риски?
7. Как организовать процесс мониторинга и контроля за рисками?
8. Каково значение документирования процесса управления рисками?
9. Какие современные технологии и инструменты используются для управления рисками?
10. Как оценивать эффективность применяемых методов управления рисками?

### **Раздел 4. Разработка и реализация программы управления рисками**

Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-3.5 ПК-3.6

#### *Тема 4.1. Разработка и реализация программы управления рисками*

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

4. 1. Какие этапы включает в себя разработка программы управления рисками?
  2. Кто должен участвовать в разработке программы управления рисками?
  3. Как определить цели и задачи программы управления рисками?
  4. Какие ресурсы необходимы для реализации программы управления рисками?
  5. Как провести оценку текущих рисков организации?
  6. Как разработать планы действий по предотвращению и смягчению рисков?
  7. Как интегрировать программу управления рисками в существующую структуру управления организацией?
  8. Как организовать обучение персонала по вопросам управления рисками?
  9. Как оценить эффективность реализованных мер по управлению рисками?
  10. Как регулярно обновлять и совершенствовать программу управления рисками?
- Какие ресурсы необходимы для реализации программы управления рисками?

### **Раздел 5. Риски при работе с недвижимостью**

Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-3.5 ПК-3.6

#### *Тема 5.1. Риски и управление рисками на рынке недвижимости.*

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. 1. Какие основные экономические риски присутствуют на рынке недвижимости?
2. Как изменения в законодательстве могут влиять на риски в сфере недвижимости?
3. Какие рыночные риски характерны для сегмента жилой недвижимости?
4. Каковы основные технические и строительные риски при реализации проектов в недвижимости?
5. Как можно минимизировать финансовые риски при покупке недвижимости?
6. Какие правовые риски могут возникать при сделках с недвижимостью?
7. Как диверсификация может помочь в снижении рисков на рынке недвижимости?
8. Какие методы страхования применяются для защиты от рисков в недвижимости?
9. Как проводить анализ и оценку рисков на этапе планирования инвестиционных проектов в недвижимости?
10. Как изменяются подходы к управлению рисками в условиях экономической нестабильности?

## **7. Оценочные материалы промежуточной аттестации**

*8 семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-3.5 ПК-3.6*

Вопросы/Задания:

2. 1. Определите понятие "риск". Какие виды рисков вы знаете?
  2. Каковы основные причины возникновения рисков в организации?
  3. Опишите процесс идентификации рисков. Какие методы используются для этого?
  4. Какие критерии применяются для классификации рисков? Приведите примеры.
  5. Объясните разницу между качественными и количественными методами оценки рисков.
  6. Назовите основные этапы процесса управления рисками.
  7. Какие стратегии реагирования на риски вы знаете? Когда каждая из них применяется?
  8. Какую роль играет внутренний аудит в управлении рисками?
  9. Приведите примеры финансовых рисков и объясните, как они управляются.
  10. Расскажите о роли страхования в управлении рисками.
  11. Как риски влияют на принятие управленческих решений?
  12. Какие инструменты используются для мониторинга и контроля рисков?
  13. Как интегрируется управление рисками в общую стратегию развития организации?
- Определите понятие "риск". Какие виды рисков вы знаете?