



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
18 апреля 2025 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Б1.В.ДВ.01.01 ОСНОВЫ БИЗНЕС-КОММУНИКАЦИЙ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность(профиль) подготовки: Бизнес-аналитика в сфере недвижимости

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:

Преподаватель кафедры Экономики Астахова И. И.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 957

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	19.12.2024, № 2-2024

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.2/Зн1 Методы анализа финансовой деятельности: Знать основные методы и инструменты анализа финансовой деятельности, включая финансовые коэффициенты, анализ доходов и расходов, а также анализ денежных потоков.

УК-10.2/Зн2 Экономические теории и концепции: Знать ключевые экономические теории и концепции, которые влияют на принятие решений, такие как теория спроса и предложения, теории цен и рыночной структуры.

УК-10.2/Зн3 Финансовая отчетность: Знать структуру и содержание основных финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств) и их значение для анализа финансовой деятельности.

Уметь:

УК-10.2/Ум1 Проводить финансовый анализ: Уметь проводить комплексный анализ финансовой деятельности компании или проекта, выявляя сильные и слабые стороны, а также потенциальные риски. .

УК-10.2/Ум2 Использовать экономические показатели: Уметь использовать ключевые экономические показатели для оценки эффективности деятельности, такие как ROI (возврат на инвестиции), EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) и другие.

УК-10.2/Ум3 Разрабатывать экономические стратегии: Уметь разрабатывать и предлагать экономические стратегии на основе проведенного анализа, учитывая текущие рыночные условия и внутренние ресурсы

Владеть:

УК-10.2/Нв1 Навыками принятия обоснованных решений: Владеть навыками принятия обоснованных экономических решений на основе анализа данных и результатов финансовой деятельности.

УК-10.2/Нв2 Способностью к прогнозированию: Владеть способностью к прогнозированию финансовых результатов и экономических показателей, используя методы экономического планирования.

УК-10.2/Нв3 Знанием инструментов планирования: Владеть знанием инструментов и программного обеспечения для экономического планирования и анализа, что позволяет эффективно управлять финансовыми ресурсами и принимать обоснованные решения.

ПК-3 Способен выполнить анализ деятельности экономического субъекта

ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа

Знать:

ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели.

ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта.

ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия.

Уметь:

ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений: Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности.

ПК-3.4/Ум2 Сравнивать альтернативные решения: Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей. к.

ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оценю

Владеть:

ПК-3.4/Нв1 Навыками анализа данных: Владеть навыками анализа и интерпретации данных для оценки эффективности решений, включая использование статистических методов.

ПК-3.4/Нв2 Инструментами бизнес-анализа: Владеть инструментами и методами бизнес-анализа для оценки и мониторинга результатов деятельности экономического субъекта.

ПК-3.4/Нв3 Презентационными навыками: Владеть навыками представления результатов оценки эффективности принятых решений в удобной и понятной форме для заинтересованных сторон.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУБ по уровням освоения)
---	----------------------	--

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Повышенный	ИДК УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования Знать: УК-10.2/Зн1 Методы анализа финансовой деятельности: Знать основные методы и инструменты анализа финансовой деятельности, включая финансовые коэффициенты, анализ доходов и расходов, а также анализ денежных потоков. УК-10.2/Зн2 Экономические теории и концепции: Знать ключевые экономические теории и концепции, которые влияют на принятие решений, такие как теория спроса и предложения, теории цен и рыночной структуры. УК-10.2/Зн3 Финансовая отчетность: Знать структуру и содержание основных финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств) и их значение для анализа финансовой деятельности. Уметь: УК-10.2/Ум1 Проводить финансовый анализ: Уметь проводить комплексный анализ финансовой деятельности компании или проекта, выявляя сильные и слабые стороны, а также потенциальные риски. . УК-10.2/Ум2 Использовать экономические показатели: Уметь использовать ключевые экономические показатели для оценки эффективности деятельности, такие как ROI (возврат на инвестиции), EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) и другие. УК-10.2/Ум3 Разрабатывать экономические стратегии: Уметь разрабатывать и предлагать экономические стратегии на основе проведенного анализа, учитывая текущие рыночные условия и внутренние ресурсы Владеть: УК-10.2/Нв1 Навыками принятия обоснованных решений: Владеть навыками принятия обоснованных экономических решений на основе анализа данных и результатов финансовой деятельности. УК-10.2/Нв2 Способностью к прогнозированию: Владеть способностью к прогнозированию финансовых результатов и экономических показателей, используя методы экономического планирования. УК-10.2/Нв3 Знанием инструментов планирования: Владеть знанием инструментов и программного обеспечения для экономического планирования и анализа, что позволяет эффективно управлять финансовыми ресурсами и принимать обоснованные решения.
---	-------------------	--

Базовый	ИДК УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования Знать: УК-10.2/Зн1 Методы анализа финансовой деятельности: Знать основные методы и инструменты анализа финансовой деятельности, включая финансовые коэффициенты, анализ доходов и расходов, а также анализ денежных потоков. УК-10.2/Зн2 Экономические теории и концепции: Знать ключевые экономические теории и концепции, которые влияют на принятие решений, такие как теория спроса и предложения, теории цен и рыночной структуры. УК-10.2/Зн3 Финансовая отчетность: Знать структуру и содержание основных финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств) и их значение для анализа финансовой деятельности. Уметь: УК-10.2/Ум1 Проводить финансовый анализ: Уметь проводить комплексный анализ финансовой деятельности компании или проекта, выявляя сильные и слабые стороны, а также потенциальные риски. . УК-10.2/Ум2 Использовать экономические показатели: Уметь использовать ключевые экономические показатели для оценки эффективности деятельности, такие как ROI (возврат на инвестиции), EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) и другие. УК-10.2/Ум3 Разрабатывать экономические стратегии: Уметь разрабатывать и предлагать экономические стратегии на основе проведенного анализа, учитывая текущие рыночные условия и внутренние ресурсы
---------	--

	Пороговый	ИДК УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования Знать: УК-10.2/Зн1 Методы анализа финансовой деятельности: Знать основные методы и инструменты анализа финансовой деятельности, включая финансовые коэффициенты, анализ доходов и расходов, а также анализ денежных потоков. УК-10.2/Зн2 Экономические теории и концепции: Знать ключевые экономические теории и концепции, которые влияют на принятие решений, такие как теория спроса и предложения, теории цен и рыночной структуры. УК-10.2/Зн3 Финансовая отчетность: Знать структуру и содержание основных финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств) и их значение для анализа финансовой деятельности.
ПК-3 Способен выполнить анализ деятельности экономического субъекта	Повышенный	ИДК ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа Знать: ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия. Уметь: ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений: Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности. ПК-3.4/Ум2 Сравнивать альтернативные решения: Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей. к. ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оценю

	Владеть: ПК-3.4/Нв1 Навыками анализа данных: Владеть навыками анализа и интерпретации данных для оценки эффективности решений, включая использование статистических методов. ПК-3.4/Нв2 Инструментами бизнес-анализа: Владеть инструментами и методами бизнес-анализа для оценки и мониторинга результатов деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Нв3 Презентационными навыками: Владеть навыками представления результатов оценки эффективности принятых решений в удобной и понятной форме для заинтересованных сторон.
Базовый	ИДК ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа Знать: ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия. Уметь: ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений: Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности. ПК-3.4/Ум2 Сравнивать альтернативные решения: Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей. к. ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оцено

	Пороговый	ИДК ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа Знать: ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия.
--	-----------	--

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
--------	---

Отлично	УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования УК-10.2/Зн1 Методы анализа финансовой деятельности: Знать основные методы и инструменты анализа финансовой деятельности, включая финансовые коэффициенты, анализ доходов и расходов, а также анализ денежных потоков. УК-10.2/Зн2 Экономические теории и концепции: Знать ключевые экономические теории и концепции, которые влияют на принятие решений, такие как теория спроса и предложения, теории цен и рыночной структуры. УК-10.2/Зн3 Финансовая отчетность: Знать структуру и содержание основных финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств) и их значение для анализа финансовой деятельности. УК-10.2/Ум1 Проводить финансовый анализ: Уметь проводить комплексный анализ финансовой деятельности компании или проекта, выявляя сильные и слабые стороны, а также потенциальные риски. . УК-10.2/Ум2 Использовать экономические показатели: Уметь использовать ключевые экономические показатели для оценки эффективности деятельности, такие как ROI (возврат на инвестиции), EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) и другие. УК-10.2/Ум3 Разрабатывать экономические стратегии: Уметь разрабатывать и предлагать экономические стратегии на основе проведенного анализа, учитывая текущие рыночные условия и внутренние ресурсы УК-10.2/Нв1 Навыками принятия обоснованных решений: Владеть навыками принятия обоснованных экономических решений на основе анализа данных и результатов финансовой деятельности. УК-10.2/Нв2 Способностью к прогнозированию: Владеть способностью к прогнозированию финансовых результатов и экономических показателей, используя методы экономического планирования. УК-10.2/Нв3 Знанием инструментов планирования: Владеть знанием инструментов и программного обеспечения для экономического планирования и анализа, что позволяет эффективно управлять финансовыми ресурсами и принимать обоснованные решения.
---------	--

	ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия. ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений: Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности. ПК-3.4/Ум2 Сравнивать альтернативные решения: Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей. к. ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оцено ПК-3.4/Нв1 Навыками анализа данных: Владеть навыками анализа и интерпретации данных для оценки эффективности решений, включая использование статистических методов. ПК-3.4/Нв2 Инструментами бизнес-анализа: Владеть инструментами и методами бизнес-анализа для оценки и мониторинга результатов деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Нв3 Презентационными навыками: Владеть навыками представления результатов оценки эффективности принятых решений в удобной и понятной форме для заинтересованных сторон.
Хорошо	УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования УК-10.2/Зн1 Методы анализа финансовой деятельности: Знать основные методы и инструменты анализа финансовой деятельности, включая финансовые коэффициенты, анализ доходов и расходов, а также анализ денежных потоков. УК-10.2/Зн2 Экономические теории и концепции: Знать ключевые экономические теории и концепции, которые влияют на принятие решений, такие как теория спроса и предложения, теории цен и рыночной структуры. УК-10.2/Зн3 Финансовая отчетность: Знать структуру и содержание основных финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств) и их значение для анализа финансовой деятельности. УК-10.2/Ум1 Проводить финансовый анализ: Уметь проводить комплексный анализ финансовой деятельности компании или проекта, выявляя сильные и слабые стороны, а также потенциальные риски. . УК-10.2/Ум2 Использовать экономические показатели: Уметь использовать ключевые экономические показатели для оценки эффективности деятельности, такие как ROI (возврат на инвестиции), EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) и другие. УК-10.2/Ум3 Разрабатывать экономические стратегии: Уметь разрабатывать и предлагать экономические стратегии на основе проведенного анализа, учитывая текущие рыночные условия и внутренние ресурсы

	ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия. ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений: Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности. ПК-3.4/Ум2 Сравнивать альтернативные решения: Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей. к. ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оценю
Удовлетворительно	УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования УК-10.2/Зн1 Методы анализа финансовой деятельности: Знать основные методы и инструменты анализа финансовой деятельности, включая финансовые коэффициенты, анализ доходов и расходов, а также анализ денежных потоков. УК-10.2/Зн2 Экономические теории и концепции: Знать ключевые экономические теории и концепции, которые влияют на принятие решений, такие как теория спроса и предложения, теории цен и рыночной структуры. УК-10.2/Зн3 Финансовая отчетность: Знать структуру и содержание основных финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств) и их значение для анализа финансовой деятельности. ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия.
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Контрольная работа
Промежуточная аттестация	Контрольная работа Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Контролируем ые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Понятие общения и коммуникации	УК-10.2 ПК-3.4		Экзамен
2	Коммуникативные стратегии и тактики	УК-10.2 ПК-3.4	Контрольная работа	Экзамен
3	Внешние и внутренние коммуникации в бизнесе	УК-10.2 ПК-3.4		Экзамен
4	Управление коммуникациями в бизнесе	УК-10.2 ПК-3.4	Контрольная работа	Экзамен
5	Коммуникативная компетентность	УК-10.2 ПК-3.4		Экзамен
6	Конфликты в коммуникациях. Бизнес-партнерство.	УК-10.2 ПК-3.4		Экзамен
7	Продажи и переговоры в бизнесе.	УК-10.2 ПК-3.4		Экзамен
8	Делегирование и команда. Тонкости лидерства для предпринимателя.	УК-10.2 ПК-3.4	Контрольная работа	Экзамен

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 5 семестр.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 2. Коммуникативные стратегии и тактики

Контролируемые ИДК: ПК-3.4 УК-10.2

Тема 2.1. Коммуникативные стратегии и тактики. Коммуникативная стратегия как часть коммуникативного взаимодействия или поведения. Средства достижения цели в коммуникациях, нормы поведения. Коммуникативная тактика как практические действия, реализующие цели и задачи взаимодействия. Самопрезентация.

Форма контроля/оценочное средство: Контрольная работа

Вопросы/Задания:

1. Написать короткое эссе на тему: Роль коммуникативной стратегии в достижении бизнес-целей компании.
2. Написать короткое эссе на тему: Средства достижения целей в коммуникациях: вербальные и невербальные аспекты.
3. Написать короткое эссе на тему: Коммуникативные тактики: как выбирать правильные методы для достижения целей в деловом общении.
4. Написать короткое эссе на тему: Самопрезентация в бизнес-коммуникациях: основные принципы и методы.
5. Написать короткое эссе на тему: Самопрезентация как инструмент достижения профессиональных целей: стратегии и практические рекомендации.
6. Написать короткое эссе на тему: Нормы поведения в деловых переговорах: этические и культурные аспекты.
7. Написать короткое эссе на тему: Этика бизнес-коммуникаций: нормы поведения и их влияние на формирование корпоративной культуры.
8. Написать короткое эссе на тему: Коммуникативная стратегия в кризисных ситуациях: примеры и рекомендации.
9. Написать короткое эссе на тему: Развитие коммуникативных навыков для повышения личной эффективности в бизнесе.
10. Написать короткое эссе на тему: Коммуникативные стратегии в процессе переговоров: как подготовиться и успешно провести переговорный процесс.

Раздел 4. Управление коммуникациями в бизнесе

Контролируемые ИДК: ПК-3.4 УК-10.2

Тема 4.1. Управление коммуникациями в бизнесе. Основные виды, подходы и принципы организации управления бизнес-коммуникациями. Деловое взаимодействие и способы его организации. Этика, деловая культура бизнеса. Этические нормы, формы делового общения в бизнесе.

Форма контроля/оценочное средство: Контрольная работа

Вопросы/Задания:

1. Написать короткое эссе на тему: Основные виды бизнес-коммуникаций: анализ и их роль в управлении организацией.
2. Написать короткое эссе на тему: Принципы эффективного управления коммуникациями в компании.
3. Написать короткое эссе на тему: Этика и деловая культура в бизнес-коммуникациях.
4. Написать короткое эссе на тему: Этические нормы в деловом общении: примеры и рекомендации.
5. Написать короткое эссе на тему: Деловое взаимодействие: стратегии организации и управление процессами коммуникации в команде.
6. Написать короткое эссе на тему: Влияние корпоративной культуры на управление бизнес-коммуникациями.
7. Написать короткое эссе на тему: Современные технологии и их влияние на управление бизнес-коммуникациями.
8. Написать короткое эссе на тему: Оценка эффективности управления коммуникациями в компании.
9. Написать короткое эссе на тему: Формы делового общения: сравнение устной, письменной и невербальной коммуникации в бизнесе.
10. Написать короткое эссе на тему: Использование технологий в управлении коммуникациями: как цифровые инструменты меняют подходы к деловому взаимодействию.

Раздел 8. Делегирование и команда. Тонкости лидерства для предпринимателя.

Контролируемые ИДК: ПК-3.4 УК-10.2

Тема 8.1. Делегирование и команда. Тонкости лидерства для предпринимателя. Как найти сотрудников. Как эффективно провести собеседование. Как поощрять сотрудников. Функции корпоративной культуры.

Форма контроля/оценочное средство: Контрольная работа

Вопросы/Задания:

1. Написать короткое эссе на тему: Этика и моральный авторитет лидера в проектной команде: методы завоевания уважения и лояльности подчинённых
2. Написать короткое эссе на тему: Психотипы лидеров и стилей руководства: какие подходы способствуют успешным проектам и создают доверительные отношения в коллективе
3. Написать короткое эссе на тему: Лидерство и искусство убеждать: приёмы и методы, используемые выдающимися предпринимателями для объединения и мобилизации команды
4. Написать короткое эссе на тему: Искусство подбора кадров: как выбрать талантливых сотрудников, соответствующие культуре и миссии компании
5. Написать короткое эссе на тему: Методы эффективной самопрезентации лидера: как завоевать доверие команды и партнеров с первых минут общения
6. Написать короткое эссе на тему: Корпоративная культура как ключевой фактор эффективности бизнеса: как поддерживать атмосферу открытости и доверия в коллективе
7. Написать короткое эссе на тему: Трансформация лидерства в эпоху цифровой трансформации: новые вызовы и возможности для лидеров проектов
8. Написать короткое эссе на тему: Технология наставничества: роль старшего поколения в воспитании нового поколения лидеров
9. Написать короткое эссе на тему: Пути формирования лидерского мышления и уверенности в себе: инструменты и стратегии, применяемые успешными предпринимателями
10. Написать короткое эссе на тему: Эмпатия и эмоциональный интеллект лидера: почему эти качества становятся ключевыми в современном менеджменте

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-10.2 ПК-3.4

Вопросы/Задания:

1. «Малый разговор» в деловой коммуникации ведется в рамках:
 - А. Деловых интересов партнеров
 - Б. Личностных, неделовых интересов партнеров
 - В. Профессиональных интересов партнеров
2. Коммуникативная стратегия – это...
 - А. Совокупность запланированных заранее и реализуемых в ходе коммуникативного акта теоретических ходов, направленных на достижение коммуникативной цели
 - Б. Владение сложными коммуникативными навыками и умениями, формирование адекватных умений в новых социальных структурах, знание культурных норм и ограничений в общении, знание обычаев, традиций, этикета в сфере общения, соблюдение приличий, воспитанность, ориентация в коммуникативных средствах, присущих национальному, сословному менталитету и выражающихся в рамках данной профессии
 - В. Совокупность практических ходов в реальном процессе коммуникативного взаимодействия, позволяющих достичь поставленных целей в конкретных ситуациях

3. Какие перечисленные компоненты НЕ входят в структуру коммуникативной стратегии?

- А. планирование и реализация
- Б. оценка эффективности
- В. осознание (анализ)
- Г. планирование

4. Коммуникативная тактика – это...

- А. Совокупность внутренних и внешних движущих сил, побуждающих человека действовать специфическим, целенаправленным образом; процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения целей организации или личных целей
- Б. Совокупность практических ходов в реальном процессе коммуникативного взаимодействия, позволяющих достичь поставленных целей в конкретных ситуациях
- В. Совокупность запланированных заранее и реализуемых в ходе коммуникативного акта теоретических ходов, направленных на достижение коммуникативной цели

5. Коммуникативные тактики как способы реализации стратегии выражаются с помощью...

- А. Средств воздействия
- Б. Арсенала средств
- В. Механизмов воздействия

6. В качестве приемов выражения тактик выступают речевые средства...?

- А. Вербальной коммуникации
- Б. Невербальной коммуникации
- В. Вербальной и невербальной коммуникации

7. Какова главная цель тактики «перевоплощение»

- А. «Оживление» коммуникации
- Б. Получение максимума информации
- В. Психологическое воздействие на объект

8. Тактика «подстрекательства» на действия, которые могут иметь негативные последствия для субъекта, называется

- А. Провокация
- Б. Уступка
- В. Неожиданность

9. «Эффект имени» срабатывает при применении тактики...

- А. Привлечение эксперта
- Б. Личное свидетельство
- В. Апелляция к авторитету

10. Владение сложными коммуникативными навыками и умениями, формирование адекватных умений в новых социальных структурах, знание культурных норм и ограничений в общении, знание обычаев, традиций, этикета в сфере общения, соблюдение приличий, воспитанность, ориентация в коммуникативных средствах, присущих национальному, сословному

менталитету и выражающихся в рамках данной профессии – это

- А. Коммуникативная мотивация
- Б. Коммуникативная компетентность
- В. Коммуникативная деятельность

11. Общение посредством неречевых знаковых систем называется...

- А. Неформальным
- Б. Прямым
- В. Невербальным

12. К невербальным средствам общения НЕ относят...

- А. Жесты
- Б. Внутреннюю речь

В. Визуальный контакт

Г. Скорость речи

13. Жесты имеют ... происхождение...

А. Социальное

Б. Географическое

В. Историческое

14. Передача одним выступающим информации разного уровня в ходе общения с широкой аудиторией – это

А. Рекламное объявление

Б. Публичное выступление

В. Публичная лекция

15. Дайте определение понятию «межкультурная коммуникация»

А. Особая форма коммуникации двух или более представителей различных культур, этноса, процесс которой представлен обменом информацией и культурными ценностями взаимодействующих культур

Б. Противостояние картин мира, интерпретаций и установок, присущих тем или иным группам

В. Процесс взаимодействия, направленный на оптимизацию того или иного вида предметной деятельности: производственной, научной и т.п.

16. Какой из вариантов ответов НЕ относится к формам межкультурной деловой коммуникации?

А. Устная и письменная;

Б. Диалогическая и монологическая

В. Межличностная и публичная

Г. Формальная и неформальная

17. Какой вариант ответов НЕ относится к видам речевого воздействия?

А. Убеждение

Б. Внушение

В. Заражение

Г. Побуждение

18. Верно ли высказывание: «процесс межкультурной коммуникации не ограничивается знаниями иностранных языков»?

А. Нет, знания иностранных языков достаточно

Б. Нет, знание иностранных языков необязательно

В. Да, требуются знания материальной и духовной культуры другого народа, религии, ценностей, нравственных установок, мировоззренческих представлений, которые определяют модель поведения партнеров по коммуникации

19. В структуру коммуникативной стратегии обычно входят следующие компоненты:

1. Анализ ситуации

2. Определение целей

3. Целевая аудитория

4. Выбор каналов коммуникации

5. Эмоциональная реакция

6. Случайные действия

7. Разработка сообщений

8. Планирование действий

9. Оценка эффективности

10. Корректировка стратегии: Возможность изменения стратегии на основе полученных результатов и обратной связи.

Найдите два ложных.

20. Верно ли высказывание «в качестве приемов выражения тактик выступают речевые средства уровня вербальной коммуникации»?

Да
Нет

21. Что из перечисленного ниже является примером письменной коммуникации в бизнесе?

- А. Устная презентация;
- Б. Меморандум;
- С. Личное письмо по электронной почте.

22. Какова цель профессиональной деловой электронной почты?

- А. Установить личные отношения;
- Б. Развлечь получателя;
- С. Передать информацию или попросить о действии.

23. При общении с клиентами какой из перечисленных ниже тонов является наиболее подходящим?

- А. Непринужденный и неформальный;
- Б. Высокомерный и начальственный;
- С. Профессиональный и вежливый.

24. Что следует делать на деловой встрече, если вы не согласны с мнением большинства?

- А. Поднять руку и изложить свою позицию;
- Б. Проигнорировать вопрос и сделать вид, что согласны с ним;
- С. Дождаться окончания совещания, а затем выразить свои сомнения в частном порядке.

25. Что является ключом к эффективной межкультурной коммуникации в деловой среде?

- А. Предполагать, что у всех одинаковый стиль общения;
- Б. Адаптация к стилю общения и ожиданиям других людей;
- С. Навязывать свой собственный стиль общения и ожидать, что другие приспособятся к нему.

26. Что является наиболее важным аспектом при написании делового письма?

- А. Длина и детализация;
- Б. Личное выражение и стиль;
- С. Ясность и краткость.

27. Какой способ общения с удаленными членами команды является наиболее эффективным в деловой среде?

- А. Только личные встречи;
- Б. Массовая электронная почта без личного сопровождения;
- С. Сочетание виртуальных встреч, электронной почты и других средств коммуникации.

28. Что является наиболее эффективным способом поддержания сотрудничества и командной работы при общении с удаленными членами команды?

- А. Полагаться на индивидуальную инициативу и само-мотивацию;
- Б. Не общаться регулярно;
- С. Использование технологий и регулярного общения для поддержания связи и согласованности действий.

29. Что является наиболее важным фактором при общении с сотрудниками в деловой среде?

- А. Принятие решений без участия сотрудников;
- Б. Игнорирование перспектив и потребностей сотрудников;
- С. Поощрение открытого и уважительного общения и учет мнений и потребностей сотрудников.

30. Адресат манипуляции в деловом общении — это:

- А. Партнер, который может стать жертвой манипуляции
- Б. Партнер, на которого направлено манипулятивное воздействие
- С. Партнер, который использует манипулятивные приемы психологического воздействия.

31. Все люди делятся на:

- А. Рациональных и иррациональных
- Б. Сенсорики и интуиты
- С. Экстраверты и интроверты
- Д. Все ответы верны

32. К открытым вопросам в деловой коммуникации относятся:

- А. Альтернативные
- Б. Зеркальные
- С. Информационные
- Д. Риторические

33. Невербальными средствами общения являются

Необходимо выбрать правильные ответы

- А. Взгляд
- Б. Походка
- С. Рукопожатие
- Д. Телефон
- Е. Электронная почта

34. К средствам невербальной коммуникации относятся:

- А. Все ответы верны
- Б. Кинесика
<ли>С. Проксемика- Д. Такетика

35. Кинесическими средствами невербального общения выступают:

- А. Мимика
- Б. Поза
- В. Покашливание
- Г. Рукопожатие
- Д. Устная речь

36. Персональная дистанция в процессе общения:

- А. 120-350см
- Б. 15-50см
- В. 50-120см
- Г. Свыше 350см

37. Интерактивная сторона общения - это:

- А. Обмен информацией между общающимися индивидами
- Б. Обмен не только знаниями, но и идеями, действиями
- В. Процесс познания друг друга

38. Как называется индивид, обладающий способностью психологически воздействовать на других в целях интеграции совместной активности и/или деятельности?

- А. Фронтмен
- Б. Лидер
- В. Медиатор

39. Многоплановый процесс установления и развития контактов между людьми — это процесс:

- А. Общения
- Б. Понимания
- В. Восприятия