



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ПРАКТИКЕ
«Б2.В.01 НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА (УПРАВЛЕНИЕ
ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ)»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:

Заведующий кафедрой Экономики, д.э.н., доцент Забаева М. Н.

Фонд оценочных средств по практике составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	25.11.2025, № 8-2025

1. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Повышенный	ИДК УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные Знать: УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде Уметь: УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия Владеть: УК-4.2/Нв1 Принимает участие в профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи
	Базовый	ИДК УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные Знать: УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде Уметь: УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия
	Пороговый	ИДК УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные Знать: УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Повышенный	ИДК УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности Знать: УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности Уметь: УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте Владеть: УК-5.2/Нв1 Владеет навыками организации межкультурного проектного взаимодействия с учетом разнообразия культур
	Базовый	ИДК УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности Знать: УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности Уметь: УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте
	Пороговый	ИДК УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности Знать: УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Повышенный	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности Владеть: УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции

	Базовый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности
	Пороговый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Повышенный	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций Уметь: УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды Владеть: УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта
	Базовый	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций Уметь: УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды

	Пороговый	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций
ПК-3 Способен использовать современные информацион-ные технологии и программные средства при выполнении проектных задач	Повышенный	ИДК ПК-3.1 Демонстрирует способности эффективного использо-вания в профессиональной и научно-исследовательской деятельности информационных систем управления проектами Знать: ПК-3.1/Зн1 Знает функциональные возможности информационных систем управления проектами в избранном отраслевом сегменте профессиональ-ной и/или научно-исследовательской деятельности Уметь: ПК-3.1/Ум1 Умеет работать с инструментами управления портфелями проектов в избранном отраслевом сегменте профессиональной деятельности Владеть: ПК-3.1/Нв1 Владеет навыками реализации отраслевых программных решений в избранном отраслевом сегменте профессиональной деятельности
	Базовый	ИДК ПК-3.1 Демонстрирует способности эффективного использо-вания в профессиональной и научно-исследовательской деятельности информационных систем управления проектами Знать: ПК-3.1/Зн1 Знает функциональные возможности информационных систем управления проектами в избранном отраслевом сегменте профессиональ-ной и/или научно-исследовательской деятельности Уметь: ПК-3.1/Ум1 Умеет работать с инструментами управления портфелями проектов в избранном отраслевом сегменте профессиональной деятельности
	Пороговый	ИДК ПК-3.1 Демонстрирует способности эффективного использо-вания в профессиональной и научно-исследовательской деятельности информационных систем управления проектами Знать: ПК-3.1/Зн1 Знает функциональные возможности информационных систем управления проектами в избранном отраслевом сегменте профессиональ-ной и/или научно-исследовательской деятельности

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность	Повышенный	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды Владеть: ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам
	Базовый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды
	Пороговый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

2. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
--------	---

Отлично	УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия УК-4.2/Нв1 Принимает участие в профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте УК-5.2/Нв1 Владеет навыками организации межкультурного проектного взаимодействие с учетом разнообразия культур УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и про-граммам
---------	--

	ПК-3.1 Демонстрирует способности эффективного использования в профессиональной и научно-исследовательской деятельности информационных систем управления проектами ПК-3.1/Зн1 Знает функциональные возможности информационных систем управления проектами в избранном отраслевом сегменте профессиональной и/или научно-исследовательской деятельности ПК-3.1/Ум1 Умеет работать с инструментами управления портфелями проектов в избранном отраслевом сегменте профессиональной деятельности ПК-3.1/Нв1 Владеет навыками реализации отраслевых программных решений в избранном отраслевом сегменте профессиональной деятельности
Хорошо	УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

	ПК-3.1 Демонстрирует способности эффективного использования в профессиональной и научно-исследовательской деятельности информационных систем управления проектами ПК-3.1/Зн1 Знает функциональные возможности информационных систем управления проектами в избранном отраслевом сегменте профессиональной и/или научно-исследовательской деятельности ПК-3.1/Ум1 Умеет работать с инструментами управления портфелями проектов в избранном отраслевом сегменте профессиональной деятельности
Удовлетворительно	УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-3.1 Демонстрирует способности эффективного использования в профессиональной и научно-исследовательской деятельности информационных систем управления проектами ПК-3.1/Зн1 Знает функциональные возможности информационных систем управления проектами в избранном отраслевом сегменте профессиональной и/или научно-исследовательской деятельности
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

3. Контрольные мероприятия по практике

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Практическая работа
Промежуточная аттестация	Зачет с оценкой

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация

1	Определение объекта, предмета, цели и задач исследования - 14 час. Тема 1.1 Определение объекта, предмета, цели и задач исследования - 14 час.	УК-3.3 УК-5.2 ПК-2.1	Практическая работа	Зачет с оценкой
2	Количественный и качественный библиометрический анализ литературы - 18 час. Тема 2.1 Количественный и качественный библиометрический анализ литературы - 18 час.	УК-2.3 УК-4.2 ПК-3.1	Практическая работа	Зачет с оценкой
3	Формулирование и проверка исследовательских гипотез - 18 час. Тема 3.1 Формулирование и проверка исследовательских гипотез - 18 час.	УК-2.3 УК-3.3	Практическая работа	Зачет с оценкой
4	Формирование результатов и выводов - 22 час. Тема 4.1 Формирование результатов и выводов - 22 час.	ПК-2.1	Практическая работа	Зачет с оценкой

4. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой, 3 семестр.

Итоговое тестирование в системе СДО. Оценка за тест выставляется только если зачтены все обязательные работы в рамках текущего контроля по дисциплине

5. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Определение объекта, предмета, цели и задач исследования

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-3.3 УК-5.2

Тема 1.1. Определение объекта, предмета, цели и задач исследования

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Обучающийся определяет объект и предмет и задачи исследования на основе проблемного поля области знаний управления проектами, формулирует цели и задачи исследования, актуальность, научную новизну, обосновывает практическую значимость объекта и предмета исследований

Раздел 2. Количественный и качественный библиометрический анализ литературы

Контролируемые ИДК: ПК-3.1 УК-2.3 УК-4.2

Тема 2.1. Количественный и качественный библиометрический анализ литературы

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Обучающийся проводит количественный и качественный анализ публикационной активности для выбранного объекта исследований. Использует современные методы поиска научной информации, применяет расширенный поиск, использует различные комбинации слов запроса. Проводит анализ динамики публикационной активности, географии авторов, цитируемости авторов. Составляет PRIZMA для данного объекта исследования, формирует финальную выборку публикаций для решения цели и задач исследования

Раздел 3. Формулирование и проверка исследовательских гипотез

Контролируемые ИДК: УК-2.3 УК-3.3

Тема 3.1. Формулирование и проверка исследовательских гипотез

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Обучающийся формулирует исследовательские гипотезы, выбирает методы их проверки, осуществляет проверку. Выявляет взаимосвязи в изучаемых явлениях и событиях; общее и противоречия в сформулированных иными авторами закономерностях и законах, определяющих поведение объекта и предмета исследований

Раздел 4. Формирование результатов и выводов

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 4.1. Формирование результатов и выводов

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Обучающийся формулирует выводы, обладающие научной новизной и допустимые к применению в практической деятельности по управлению инновационными проектами. По результатам проведенной научно-исследовательской работы обучающийся готовит раздел магистерской диссертации и раздел отчета по научно-исследовательской работе

6. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Зачет с оценкой

Контролируемые ИДК: УК-4.2 УК-5.2 УК-2.3 УК-3.3 ПК-2.1 ПК-3.1

Вопросы/Задания:

1. Дайте определения понятиям объект и предмет исследования

2. К каким областям знаний управления проектами или доменам относится ваш объект и предмет исследования?

3. Какие тенденции в области знаний управления проектами обусловили ваш выбор?
4. Какие методы и инструменты командной работы Вы использовали в проведении количественного и качественного анализа литературы?
5. Как отражается страна происхождения автора, год написания научной работы на исследовательской позиции и полученных результатах?
6. Какие методы и инструменты командной работы Вы использовали в проведении количественного и качественного анализа литературы?
7. В отношении каких областей знаний или доменов сформулированы исследовательские гипотезы?
8. Практическая применимость результатов исследования в повышении эффективности принятия управленческих решений
9. Расчет критического пути производится в программном обеспечении, поддерживающим:
- А) доску «Канбан»
 - Б) диаграмму PERT
 - В) расчет трудозатрат
 - Г) устранение конфликтов по ресурсам
10. Традиционные программные пакеты, поддерживающие управление портфелем проектов позволяют выполнять следующие задачи, отсутствующие в программных пакетах не поддерживающих управление портфелями:
- А) распределение ресурсов между проектами и задачами
 - Б) формирование единого расписания проектов
 - В) учет взаимосвязи результатов и достижений проектов
 - Г) взаимодополняющие и взаимоисключающие проекты
11. Какие характеристики культуры необходимо учитывать в управлении проектами?
- А) ключевая раса
 - Б) период становления цивилизации
 - В) отношение к власти
 - Г) склонность к коллективизму/индивидуализму
 - Д) основные традиции и обычаи
12. Какие модели организации коммуникационного процесса Вы можете выделить?
- А) модель «Скрам»
 - Б) модель планирования совещаний
 - В) модель «разнесенных» коммуникаций
 - Г) модель диаграммы Ганта
 - Д) модель RACI
 - Ж) модель трудозатрат
13. Каковы основные стратегии разрешения конфликтов?
- А) Соревнование, сотрудничество, компромисс
 - Б) Уход от конфликтов
 - Г) Уступчивость, компромисс
 - Д) Соревнование, сотрудничество, компромисс, уход от конфликтов уступчивость

