



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
18 апреля 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
МОДУЛЬ ПРОФИЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ. ПРОЕКТНОЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
«Б1.В.01.01 ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРОЕКТНОГО БИЗНЕСА»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность(профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 7 з.е.
в академических часах: 252 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:

Преподаватель кафедры Экономики Астахова И. И.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	19.12.2024, № 2-2024

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование предпринимательских компетенций на уровне готовности их применения в профессиональной деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

- ознакомление с понятийно-терминологическим аппаратом, применяемым в деятельности по организации и функционированию бизнеса, в том числе проектного;
- приобретение умений пользования методами и механизмами становления, организации и ведения предпринимательской деятельности;
- формирование навыков принятия решений в части управления функциональными подразделениями и проектами в структуре экономических субъектов.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Понимает принципы проектного подхода к управлению

Знать:

УК-2.1/Зн1 Знает основные методологические подходы в сфере управления проектами

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Умеет строить и структурировать жизненный цикл проекта

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Владеет навыками подготовки проектных решений

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Понимает особенности формирования эффективной команды

Знать:

УК-3.1/Зн1 Знает современные технологии командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы

Уметь:

УК-3.1/Ум1 Умеет определять роль участника команды и ставить перед ним задачи с учетом роли

Владеть:

УК-3.1/Нв1 Владеет навыками выбора методов организации работы команды с учетом специфики поставленной цели, временных и прочих ограничений

УК-3.2 Демонстрирует поведение эффективного организатора и координатора командного взаимодействия в профессиональной деятельности

Знать:

УК-3.2/Зн1 Знает методы профессионального взаимодействия в команде

Уметь:

УК-3.2/Ум1 Умеет поддерживать в команде атмосферу сотрудничества, использовать сильные стороны участников команды в решении поставленных задач, стимулировать к эффективному труду, распределять поручения

Владеть:

УК-3.2/Нв1 Владеет навыками выявления и конструктивного управления конфликтами при выполнении профессиональных задач

ПК-1 Способен решать предпринимательские задачи разработки и выполнения бизнес-проектов

ПК-1.1 Осуществляет координацию деятельности по решению предпринимательских задач в части государственной регистрации, ведения, ликвидации экономического субъекта

Знать:

ПК-1.1/Зн1 Знает нормы и механизмы законодательного регулирования предпринимательской деятельности

Уметь:

ПК-1.1/Ум1 Умеет применять методы моделирования, планирования, организации бизнес-процессов и бизнес-коммуникаций с обеспечением гибкости и отзывчивости организационных структур к рыночной конъюнктуре

Владеть:

ПК-1.1/Нв1 Владеет навыками осуществления действий по поддержке личностной компетентности и накоплению профессионального предпринимательского опыта

ПК-1.2 Осуществляет координацию деятельности по решению предпринимательских задач в части разработки, выполнения и свертыwania бизнес-проектов

Знать:

ПК-1.2/Зн1 Знает теорию и практику проведения стартапов бизнес-проектов и управления им

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Умеет разрабатывать и обосновывать целесообразность внедрения бизнес-идей, разрабатывать бизнес-планы и дорожные карты решения предпринимательских задач, осуществлять ресурсное обеспечение стартапов бизнес-проектов, выстраивать коммуникации с партнерами, инвесторами, работниками, органами власти

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Владеет навыками определения последовательности операций для реализации и свертыwania бизнес-проектов

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.01.01 «Теория и практика проектного бизнеса» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 1, 2.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период	зачетность (зач)	зачетность (ЭТ)	лекционные занятия (зач)	семинарские занятия (зач)	лабораторная работа (зач)	итоговая аттестация (зач)
--------	---------------------	--------------------	--------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	---------------------------------

обучения	Общая труд (час)	Общая труд (ЗЕ)	Лекции (час)	Практические (час)	Самостоятельная (час)	Промежуточные (час)
1 семестр	108	3	17	17	74	Зачет
2 семестр	144	4		30	78	Экзамен (36)
Всего	252	7	17	47	152	36

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Современная концепция управления проектами	24	2	4	18	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2
Тема 1.1. Управление проектами: основные понятия	11	2		9	ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 1.2. Внешняя и внутренняя среда проекта	13		4	9	
Раздел 2. Содержание проекта. Организационная структура управления проектом	23	2	4	17	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2
Тема 2.1. Содержание проекта	10	2		8	ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 2.2. Процесс целеполагания. Критерии формулирования целей проекта. Методика SMART.	13		4	9	
Раздел 3. Планирование проекта	36	2	8	26	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2
Тема 3.1. Планирование проекта	10	2		8	ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 3.2. Сетевые модели - основной организационный инструмент управления проектом	13		4	9	
Тема 3.3. Иерархическая структура работ	13		4	9	
Раздел 4. Подбор и формирование проектной команды	20	2	5	13	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 4.1. Распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации	6	2		4	ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 4.2. Матрица ответственности.	14		5	9	
Раздел 5. Управление рисками проекта	24	2	5	17	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2 ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 5.1. Разработка и реализация рисков в в проектной деятельности	10	2		8	
Тема 5.2. Планирование управления рисками проекта	14		5	9	
Раздел 6. Реализация проекта	10	2		8	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2 ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 6.1. Реализация проекта	10	2		8	
Раздел 7. Понятие и сущность предпринимательства	47	2	11	34	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2 ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 7.1. Понятие и сущность бизнеса	9	2		7	
Тема 7.2. Виды организационно-правовых форм предпринимательской деятельности.	11		2	9	
Тема 7.3. Организационно-правовые формы бизнеса.	13		4	9	
Тема 7.4. Организация, регистрация и ликвидация бизнеса	14		5	9	
Раздел 8. Организационно-экономические аспекты предпринимательской деятельности	32	3	10	19	УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2 ПК-1.1 ПК-1.2
Тема 8.1. Ведение экономической (предпринимательской) деятельности	17	3	5	9	
Тема 8.2. Личность и бизнес-карьера.	15		5	10	
Итого	216	17	47	152	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Современная концепция управления проектами

Тема 1.1. Управление проектами: основные понятия

Управление проектами: основные понятия.
 Внешняя и внутренняя среда проекта.
 Экономические аспекты проекта.
 Основные характеристики проекта.
 Жизненный цикл и фазы проекта.
 Особенности управления проектами.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Тема 1.2. Внешняя и внутренняя среда проекта

Внешняя и внутренняя среда проекта.
 Жизненный цикл и фазы проекта.
 Инициация проекта.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 2. Содержание проекта. Организационная структура управления проектом

Тема 2.1. Содержание проекта

Содержание проекта. Структура проекта. Организационная форма управления проектом и система взаимоотношений участников проекта.
 Зависимость организационной структуры от содержания проекта и системы взаимоотношений участников проекта.
 Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Просмотр выполненных работ

Тема 2.2. Процесс целеполагания. Критерии формулирования целей проекта. Методика SMART.

Процесс целеполагания. Критерии формулирования целей проекта. Методика SMART.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Выполнение раздела курсовой работы/проекта

Раздел 3. Планирование проекта

Тема 3.1. Планирование проекта

Планирование проекта.
 Декомпозиция проекта. Основания для декомпозиции проекта.
 Дерево целей проекта.
 Иерархическая структура работ проекта. Правила построения иерархической структуры работ.
 Сетевой анализ и календарное планирование проекта.
 Матрица ответственности.
 Генеральный план проекта

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 3.2. Сетевые модели - основной организационный инструмент управления проектом

Сетевые модели - основной организационный инструмент управления проектом. Масштабные сетевые графики. Сетевые коридорные матрицы. Понятие и построение сетевых матриц.

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Выполнение контрольных нормативов

Тема 3.3. Иерархическая структура работ

Иерархическая структура работ.
 Декомпозиция проектных работ.
 Структура разбиения работ.
 Разработка структуры разбиения работ.
 Шаблоны структур разбиения работ.

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 4. Подбор и формирование проектной команды

Тема 4.1. Распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации

Распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации. Подбор и формирование проектной команды.
 Этапы формирования проектной команды.
 Управление проектной командой. Руководство, лидерство.
 Конфликты.

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 4.2. Матрица ответственности.

Матрица ответственности.

Согласование организационной структуры со структурой разбиения работ.

Матрицы. Диаграммы.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 5. Управление рисками проекта

Тема 5.1. Разработка и реализация рисков в в проектной деятельности

Разработка и реализация рисков в условиях неопределенности.

Классификация проектных рисков.

Вероятность рисков.

Методы определения вероятности нежелательных событий.

Система управления проектными рисками.

План управления рисками проекта.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 5.2. Планирование управления рисками проекта

Планирование управления рисками проекта.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 6. Реализация проекта

Тема 6.1. Реализация проекта

Реализация проекта.

Виды контроля при реализации проекта.

Мониторинг проекта.

Условия завершения проекта.

Фазы завершения проекта.

Решения о закрытии и процесс закрытия проекта.

Постаудит проекта.

Оценка работы руководителя проекта, членов, команды и команды проекта.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Просмотр выполненных работ

Раздел 7. Понятие и сущность предпринимательства

Тема 7.1. Понятие и сущность бизнеса

Определение бизнеса и его основные характеристики.
Виды бизнеса: коммерческий, некоммерческий, государственный.
Цели и задачи бизнеса.
Бизнес-модели и их разнообразие.

2. Инфраструктура бизнеса.

Понятие и элементы бизнес-инфраструктуры.
Роль государства в создании благоприятной бизнес-среды.
Финансовые институты и их влияние на бизнес.
Логистические и информационные системы в бизнесе.

3. Цифровые платформы для субъектов предпринимательства

Определение и классификация цифровых платформ.
Преимущества и недостатки использования цифровых платформ.
Примеры успешных цифровых платформ в различных отраслях.
Регулирование и правовые аспекты использования цифровых платформ.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Тема 7.2. Виды организационно-правовых форм предпринимательской деятельности.

Практическое занятие №7.

Виды организационно-правовых форм предпринимательской деятельности.
Понятие и классификация форм экономической деятельности. Юридические лица. СРО.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Просмотр выполненных работ

Тема 7.3. Организационно-правовые формы бизнеса.

Индивидуальные предприниматели. Самозанятые.
Крупный бизнес. Малый и средний бизнес.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Тема 7.4. Организация, регистрация и ликвидация бизнеса

Практическое занятие №8. Государственная регистрация юридического лица при создании. Государственная регистрация юридического лица при реорганизации. Покупка бизнеса и государственная регистрация изменений в ЕГРЮЛ. Государственная регистрация индивидуального предпринимателя. Ответственность за экономическую деятельность без регистрации. Онлайн-регистрация бизнеса.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 8. Организационно-экономические аспекты предпринимательской деятельности

Тема 8.1. Ведение экономической (предпринимательской) деятельности

Понятие и сущность предпринимательской деятельности.
 Основные этапы ведения бизнеса: планирование, организация, управление.
 Риски и возможности в предпринимательской деятельности.
 Понятие и виды налогов.
 Налоговые режимы: ОСНО, УСН, ЕНВД и др.
 Порядок уплаты налогов и отчетности.
 Льготы и налоговые вычеты.
 Ответственность за нарушение налогового законодательства.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Тема 8.2. Личность и бизнес-карьера.

Определение и анализ личностных качеств, необходимых для успешной бизнес-карьеры.
 Влияние личностных характеристик на принятие решений и управление бизнесом.
 Развитие лидерских качеств и их роль в бизнес-карьере.
 Самопрезентация и построение личного бренда в деловом общении.
 Управление временем и приоритетами в бизнес-карьере.
 Анализ собственного личностного профиля и его влияние на бизнес-карьеру.
 Разработка плана личного развития для улучшения бизнес-навыков.
 Создание самопрезентации для деловых встреч и переговоров.
 Упражнения на развитие лидерских качеств и навыков управления временем.
 Кейсы по управлению конфликтами и принятию решений в бизнес-среде.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Деловая игра

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 1 семестр.

К промежуточной аттестации допускаются студенты, полностью выполнившие все обязательные работы в рамках текущего контроля по дисциплине. Промежуточная аттестация проводится по билетам. На подготовку к ответу отводится 20-40 минут. Сначала студент пишет ответ на вопросы билета, затем устно отвечает на наводящие вопросы, связанные с вопросами билета.

Промежуточная аттестация: Экзамен, 2 семестр.

Перечень вопросов к экзамену, составленных в соответствии со структурой дисциплины.

Экзамен проводится по билетам, в каждом из которых содержится три экзаменационных вопроса.

Методика оценивания: при проведении промежуточной аттестации, как правило, применяется среднее арифметическое значение оценок, полученных за каждый элемент оценивания, указанный в билете.

Итоговая оценка по дисциплине рассчитывается как отношение суммы оценок, полученных обучаемым за каждый вопрос в билете и количества полученных оценок. При проведении экзамена преподаватель может учитывать результаты текущего контроля. Обучаемый может быть освобожден от одного экзаменационного вопроса при получении оценки «отлично» за курсовой проект и от одного экзаменационного вопроса при получении средней оценки за эссе выше 4,5.

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Современная концепция управления проектами

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 1.1. Управление проектами: основные понятия

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Тема 1.2. Внешняя и внутренняя среда проекта

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Раздел 2. Содержание проекта. Организационная структура управления проектом

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 2.1. Содержание проекта

Форма контроля/оценочное средство: Просмотр выполненных работ

Тема 2.2. Процесс целеполагания. Критерии формулирования целей проекта. Методика SMART.

Форма контроля/оценочное средство: Выполнение раздела курсовой работы/проекта

Раздел 3. Планирование проекта

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 3.1. Планирование проекта

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Тема 3.2. Сетевые модели - основной организационный инструмент управления проектом

Форма контроля/оценочное средство: Выполнение контрольных нормативов

Тема 3.3. Иерархическая структура работ

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Раздел 4. Подбор и формирование проектной команды

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 4.1. Распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Тема 4.2. Матрица ответственности.

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Раздел 5. Управление рисками проекта

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 5.1. Разработка и реализация рисков в в проектной деятельности

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Тема 5.2. Планирование управления рисками проекта

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Раздел 6. Реализация проекта

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 6.1. Реализация проекта

Форма контроля/оценочное средство: Просмотр выполненных работ

Раздел 7. Понятие и сущность предпринимательства

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 7.1. Понятие и сущность бизнеса

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Тема 7.2. Виды организационно-правовых форм предпринимательской деятельности.

Форма контроля/оценочное средство: Просмотр выполненных работ

Тема 7.3. Организационно-правовые формы бизнеса.

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Тема 7.4. Организация, регистрация и ликвидация бизнеса

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Раздел 8. Организационно-экономические аспекты предпринимательской деятельности

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-1.2 УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2

Тема 8.1. Ведение экономической (предпринимательской) деятельности

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Тема 8.2. Личность и бизнес-карьера.

Форма контроля/оценочное средство: Деловая игра

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

1 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2 ПК-1.1 ПК-1.2

Вопросы/Задания:

1. Каждый студент получит три вопроса из разных тематик курса.

Проектный бизнес:

1. Что такое проектное предпринимательство и каковы его основные характеристики?
2. Какие этапы включает в себя процесс управления проектом?
3. Каковы основные методы и инструменты управления проектами?
4. Какова роль лидера проекта в управлении проектом?
5. Какие ключевые факторы влияют на успешность проекта?
6. Каковы основные риски в управлении проектами и как их минимизировать?
7. Какие методы оценки эффективности проекта существуют?
8. Каковы основные принципы управления временем в проекте?
9. Какие методы управления ресурсами используются в проектном предпринимательстве?
10. Каковы основные подходы к управлению изменениями в проекте?

Бизнес и управление:

1. Что такое бизнес-управление и каковы его основные функции?
2. Какие ключевые аспекты стратегического управления предприятием?
3. Каковы основные методы и инструменты управления персоналом?
4. Какие факторы влияют на эффективность управления предприятием?
5. Каковы основные принципы управления финансами предприятия?
6. Какие методы управления рисками используются в бизнесе?
7. Каковы основные подходы к управлению качеством продукции или услуг?
8. Какие методы управления маркетингом и продажами применяются в бизнесе?
9. Каковы основные принципы управления цепочками поставок?
10. Какие методы управления изменениями в организации используются?

Лидерство и бизнес:

1. Что такое бизнес-лидерство и каковы его основные характеристики?
2. Какие ключевые качества и навыки необходимы для успешного бизнес-лидера?
3. Каковы основные стили лидерства и их применение в бизнесе?
4. Каковы основные методы мотивации и управления командой?
5. Каковы основные принципы управления изменениями в организации?
6. Какие методы управления конфликтами используются в бизнесе?
7. Каковы основные подходы к управлению рисками в бизнесе?
8. Каковы основные принципы управления инновациями и развитием?
9. Какие методы управления коммуникациями в бизнесе применяются?
10. Каковы основные принципы управления корпоративной культурой?

2. Каждый студент получит три вопроса из разных тематик курса.

Проектный бизнес:

1. Что такое проектное предпринимательство и каковы его основные характеристики?
2. Какие этапы включает в себя процесс управления проектом?
3. Каковы основные методы и инструменты управления проектами?
4. Какова роль лидера проекта в управлении проектом?
5. Какие ключевые факторы влияют на успешность проекта?
6. Каковы основные риски в управлении проектами и как их минимизировать?
7. Какие методы оценки эффективности проекта существуют?
8. Каковы основные принципы управления временем в проекте?
9. Какие методы управления ресурсами используются в проектном предпринимательстве?
10. Каковы основные подходы к управлению изменениями в проекте?

Бизнес и управление:

1. Что такое бизнес-управление и каковы его основные функции?
2. Какие ключевые аспекты стратегического управления предприятием?

3. Каковы основные методы и инструменты управления персоналом?
4. Какие факторы влияют на эффективность управления предприятием?
5. Каковы основные принципы управления финансами предприятия?
6. Какие методы управления рисками используются в бизнесе?
7. Каковы основные подходы к управлению качеством продукции или услуг?
8. Какие методы управления маркетингом и продажами применяются в бизнесе?
9. Каковы основные принципы управления цепочками поставок?
10. Какие методы управления изменениями в организации используются?

Лидерство и бизнес:

1. Что такое бизнес-лидерство и каковы его основные характеристики?
2. Какие ключевые качества и навыки необходимы для успешного бизнес-лидера?
3. Каковы основные стили лидерства и их применение в бизнесе?
4. Каковы основные методы мотивации и управления командой?
5. Каковы основные принципы управления изменениями в организации?
6. Какие методы управления конфликтами используются в бизнесе?
7. Каковы основные подходы к управлению рисками в бизнесе?
8. Каковы основные принципы управления инновациями и развитием?
9. Какие методы управления коммуникациями в бизнесе применяются?
10. Каковы основные принципы управления корпоративной культурой?

2 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-3.2 ПК-1.1 ПК-1.2

Вопросы/Задания:

1. Набором существенных признаков проекта как средства управления является:
 1. Непрерывный характер реализации, наличие выделенного бюджета, обязательность эффективности
 2. Целевой характер, ограниченность во времени, уникальность деятельности и результата
 3. Создание временной организационной структуры, присутствие внешней инвестиционной составляющей, поступательность реализации
 4. Командный характер реализации, иерархичность результатов, поступательность этапов исполнения
2. Проект имеет принципиальные отличия от бизнес-процессов, которые состоят в том, что:
 1. Проект дает возможность компании развиваться, а бизнес-процесс служит исключительно для реализации текущей деятельности
 2. Бизнес-процессы являются по сути циклически повторяющимися задачами, а проект служит реализации уникальной задачи
 3. Проект не всегда требует документационного оформления, в то время как процесс всегда основан на регламентирующих его документах
 4. Бизнес-процесс может быть реализован только в режиме коллективной работы, в отличие от проекта, который может выполняться и одним менеджером
3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...
 1. Проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
 2. Проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
 3. Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания

4. Процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

4. Чтобы целостно воспринимать проект, нам нужно понимать следующие основные моменты:

1. Ресурсы, иерархию результатов, состав команды, потенциальные проблемы проекта
2. Ответственность, полномочия, мотивацию менеджера проекта и команды
3. Содержание, ограничения и риски проекта
4. Цели и ожидания заинтересованных сторон, установленный результат и основной продукт проекта

5. Проектная и процессная деятельность в функционировании организации. Как вы считаете, ниже описаны элементы процессной или проектной деятельности?

Чтение лекций

Ежедневная обработка заказов

Консультирование клиентов

Игра на скрипке

Серийное производство смартфона

1. Процессная деятельность
2. Проектная деятельность

6. Проектная и процессная деятельность в функционировании организации. Как вы считаете, ниже описаны элементы процессной или проектной деятельности?

Разработка нового лекционного курса

Внедрение системы управления взаимоотношениями с клиентом

Создание чат-бота на портале магазина

Сочинение музыкального произведения

Разработка новой модели смартфона

1. Процессная деятельность
2. Проектная деятельность

7. Окружение проекта – это ...

1. Среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта
2. Совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
3. Группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения, поставленных перед ними целей
4. Местоположение реализации проекта и близлежащие районы

8. Фаза проекта – это ...

1. Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта
2. Полный набор последовательных работ проекта

3. Ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

9. Для реализации проекта обязательно необходимы (как минимум) два документа:

1. Устав и план проекта
2. Бизнес-план и регламенты управления проектом
3. Техническое задание и матрица ответственности
4. Диаграмма Ганта и бюджет проекта

10. Какая из представленных структур не может являться одним из видов организационных структур проекта?

1. Стратегическая
2. Функциональная
3. Проектная
4. Матричная

11. Какой из указанных коллективных органов выбирает проекты для их включения в инвестиционный портфель, назначает куратора и заслушивает отчеты по реализации проектов?

1. Команда проекта
2. Команда управления проектом
3. Совет директоров компании
4. Проектный комитет (координационный совет)

12. Участники проекта – это ...

1. Физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
2. Конечные потребители результатов проекта
3. Команда, управляющая проектом
4. Заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

13. Какое из представленных определений в наибольшей степени соответствует понятию «проектный офис»?

1. Управленческое подразделение, организующее хозяйственное обеспечение проектов
2. Структурная единица, которая существенно облегчает процесс административного управления проектами
3. Подразделение, помогающее обеспечить подготовку процесса производства
4. Служба, облегчающая процесс обработки информации в проекте

14. Как называется роль представителя высшего руководства или материнской компании к проекту, который подписывает устав вместе с менеджером проекта?

1. Куратор проекта
2. Инвестор
3. Инициатор
4. Заказчик

15. На стадии жизненного цикла проекта «разработка»:

1. Задействуется не более 5% всех ресурсов проекта
2. Разработка не требует никаких особых ресурсов
3. Требуется 10-15% ресурсов, планируемых на проект
4. Расходуется 20-50% проектных ресурсов

16. Под участниками проекта понимаются:

1. Инвестор, заказчик, руководитель и команда проекта
2. Команда управления проектом и команда проекта
3. Потребители проектных результатов, заказчик и команда проекта
4. Организации и физические лица, непосредственно или опосредованно вовлеченные и заинтересованные в результатах проекта

17. Диаграмма Ганта – это ...

1. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
2. Документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
3. Графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
4. Дерево ресурсов проекта

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Каратаева О. Г. Организация предпринимательской деятельности: учебное пособие / О. Г. Каратаева, О. С. Гаврилова. - Организация предпринимательской деятельности - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2025. - 111 с. - 978-5-4497-3813-4. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/144366.html> - Режим доступа: по подписке
2. Предпринимательство: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «коммерция (торговое дело)» / А. Н. Романов, В. Я. Горфинкель, Г. Б. Поляк [и др.]; под редакцией В. Я. Горфинкеля. - Предпринимательство - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 689 с. - 978-5-238-01545-3. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/141397.html> - Режим доступа: по подписке
3. Проектная и исследовательская деятельность школьников по биологии и химии: монография / А. В. Теремов, Т. А. Боровских, В. П. Викторов [и др.]; под редакцией А. В. Теремова. - Проектная и исследовательская деятельность школьников по биологии и химии - Москва: Московский педагогический государственный университет, 2023. - 232 с. - 978-5-4263-1247-0. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/139190.html> - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Фомиченко М. П. Международные и национальные способы защиты прав и свобод личности: учебное пособие / М. П. Фомиченко. - Международные и национальные способы защиты прав и свобод личности - Москва: Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), 2015. - 128 с. - 978-5-00094-148-5. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/43223.html> - Режим доступа: по подписке

2. Бусарова Ю. Д. Проектная деятельность: учебное пособие / Ю. Д. Бусарова. - Проектная деятельность - Омск: Омский государственный технический университет, 2023. - 84 с. - 978-5-8149-3634-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/140857.html> - Режим доступа: по подписке

3. Удалова Н. Н. Профессионально-проектная деятельность дизайнера: учебное пособие / Н. Н. Удалова. - Профессионально-проектная деятельность дизайнера - Омск: Омский государственный технический университет, 2022. - 130 с. - 978-5-8149-3504-5. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/131222.html> - Режим доступа: по подписке

4. Проектная деятельность школьников. Как успешно представить свой проект и победить в конкурсе: учебно-методическое пособие / С. А. Ганат, А. П. Денисов, И. Ю. Жильцова, Е. В. Масловская. - Проектная деятельность школьников. Как успешно представить свой проект и победить в конкурсе - Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2023. - 100 с. - 978-5-7262-2927-0. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/141188.html> - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.elibrary.ru> - Научная электронная библиотека
2. <https://www.garant.ru> - Информационно-правовой портал "Гарант"

Ресурсы «Интернет»

1. <http://iswiki.ru/wiki/regulatory/> - Единая централизованная система органов федеральной службы безопасности,
2. <http://rucont.ru/gcollections> - Национальный цифровой ресурс Руконт
3. <http://smb.gov.ru> - Федеральный портал малого и среднего предпринимательства Министерство экономического-го развития Российской Федерации.
4. <https://a2is.ru/catalog/programmy-dlya-prinyatiya-upravlencheskikh-reshenij> - ТОП-10 Лучшие он-лайн системы принятия решений
5. <https://creativeconomy.ru> - Российское предпринимательство, периодическое издание
6. <https://rg.ru/2016/12/06/doktrina-infobezobasnost-site-dok.html> - Доктрина информационной безопасности
7. <https://rosstat.gov.ru/> - Официальная статистическая информация о социальных, экономических, демографических, экологических и других общественных процессах в Российской Федерации
8. <https://sdo.miigaik.ru/> - Система дистанционного обучения МИИГАиК

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Маркерная доска - 0 шт.

Моноблок - 16 шт.

Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.