



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
21 апреля 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ
«Б1.О.15.03 ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 27.03.02 Управление качеством

Направленность (профиль) подготовки: Управление качеством в топографо-геодезическом производстве

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2023

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

Москва, 2023

Разработчики:

Старший преподаватель кафедры Экономики Бахарева Н. А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством, утвержденного приказом Минобрнауки от 31.07.2020 № 869

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	15.12.2022, № 2-2022

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - заключается в формировании у обучающихся целостных теоретических представлений о содержании, стадиях и механизмах подготовки, принятия и реализации государственных решений, а также в освоении практических навыков организационного, процессного и аналитического обеспечения исполнения решений с использованием инструментов управления качеством, мониторинга результативности и непрерывного совершенствования деятельности в публичном секторе

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать у обучающихся понятийный аппарат и теоретические основы процесса принятия и исполнения государственных решений, включая их виды, уровни, участников и институциональные условия реализации;
- обеспечить освоение нормативно-правовых и организационно-распорядительных оснований разработки, согласования, оформления и сопровождения государственных решений, а также требований к управленческой документации;
- сформировать компетенции аналитического обоснования государственных решений на основе данных, включая постановку управленческой проблемы, формирование целей и критериев, разработку и сопоставление альтернатив, оценку последствий и рисков;
- развить умения проектирования механизма реализации решений, включая планирование мероприятий, распределение полномочий, ресурсов и ответственности, организацию межведомственного взаимодействия и коммуникаций со стейкхолдерами;
- освоить инструментарий управления качеством применительно к процессам исполнения государственных решений: процессный подход, регламентация и стандартизация, установление показателей (KPI), мониторинг, внутренний контроль и корректирующие действия;
- сформировать навыки оценки исполнения и эффективности государственных решений, подготовки управленческой отчетности, анализа отклонений и разработки предложений по повышению результативности и обеспечению непрерывного улучшения.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие

Знать:

УК-1.1/Зн1 Принципы и правила анализа информации и текстов, в том числе, философских

УК-1.1/Зн2 Виды и методы проведения предпроектных исследований, включая исторические и культурологические

УК-1.1/Зн3 Конструктивные особенности и принципы работы средств измерений

Уметь:

УК-1.1/Ум1 Применять принципы и правила анализа информации и текстов, в том числе, философских.

УК-1.1/Ум2 Участвовать в проведении предпроектных исследований, включая исторические, культурологические и социологические

УК-1.1/Ум5 Определять подходы и способы для решения профессиональных задач с использованием аппарата математической логики

Владеть:

УК-1.1/Нв1 Правилами и принципами анализа информации и текстов, в том числе, философских

УК-1.1/Нв2 Методами правильного построения работы в соответствии с содержанием и художественной характеристикой

УК-1.1/Нв3 Навыками визуализации цифровых данных, табличных данных, построением графиков и диаграмм

УК-1.2 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов

Знать:

УК-1.2/Зн1 Методы поиска информации для решения поставленной философской задачи

УК-1.2/Зн2 Основные источники получения информации, включая нормативные, методические, справочные и реферативные

УК-1.2/Зн3 Технологические возможности и области применения средств измерений

Уметь:

УК-1.2/Ум1 Применять методы и алгоритмы поиска информации для решения поставленной философской задачи

УК-1.2/Ум2 Оформлять результаты работ по сбору, обработке и анализу данных

УК-1.2/Ум3 Работать с программами редактирования табличных данных

Владеть:

УК-1.2/Нв1 Методами и алгоритмами поиска информации для решения поставленной философской задачи

УК-1.2/Нв2 Методом конструктивного анализа и средствами художественно-графического оформления для создания наглядных демонстраций

УК-1.2/Нв3 Навыками визуализации цифровых данных, табличных данных, построением графиков и диаграмм

УК-1.3 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата

Знать:

УК-1.3/Зн1 Философский понятийный аппарат

УК-1.3/Зн2 Средства и методы работы с библиографическими и иконографическими источниками

УК-1.3/Зн3 Методики и средства поверки (калибровки) средств измерений

Уметь:

УК-1.3/Ум1 Использовать философский понятийный аппарат при обработке информации, различения фактов, мнений, интерпретаций, оценок, формировании собственных мнений и суждений, аргументации своих выводов

УК-1.3/Ум2 Использовать библиографические и иконографические источники

УК-1.3/Ум4 Выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

Владеть:

УК-1.3/Нв1 Навыками использования философского понятийного аппарата при обработке информации, различения фактов, мнений, интерпретаций, оценок, формировании собственных мнений и суждений, аргументации своих выводов

УК-1.3/Нв2 Навыками выстраивания логичной структуры аргументации, с применением философского понятийного аппарата

УК-1.3/Нв3 Навыками визуализации цифровых данных, табличных данных, построением графиков и диаграмм

УК-1.4 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации для решения поставленной задачи

Знать:

УК-1.4/Зн1 Содержание основных философских категорий и идей, их содержание на каждом этапе исторического развития и в конкретном социально-культурном контексте

УК-1.4/Зн2 Основные методы критического анализа, критерии сопоставления различных вариантов поставленной задачи

УК-1.4/Зн3 Методы расчета погрешностей (неопределенностей) результатов измерений - законодательство Российской Федерации, регламентирующее вопросы единства измерений и метрологического обеспечения

Уметь:

УК-1.4/Ум1 Опираясь на знание основных философских категорий и идей, анализировать пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера.

УК-1.4/Ум2 Осуществлять поиск необходимой информации, опираясь на результаты анализа поставленной задачи

УК-1.4/Ум3 Работать с программами редактирования табличных данных

Владеть:

УК-1.4/Нв1 Навыками анализа путей решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера при опоре на знание основных философских категорий и идей

УК-1.4/Нв2 Методами поиска, сбора и обработки информации, методикой системного подхода для решения поставленных задач

УК-1.4/Нв3 Навыками визуализации цифровых данных, табличных данных, построением графиков и диаграмм

УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте

Знать:

УК-1.5/Зн1 Основные философские и этические концепции, социокультурные традиции различных социальных групп

УК-1.5/Зн2 Основные источники получения информации, включая нормативные, методические, справочные и реферативные источники

УК-1.5/Зн3 Нормативные и методические документы, регламентирующие вопросы поверки (калибровки) средств измерений

Уметь:

УК-1.5/Ум1 Анализировать пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера с учётом социально-культурного контекста

УК-1.5/Ум2 Оформлять результаты работ по сбору, обработке и анализу данных, в том числе с использованием средств автоматизации и компьютерного моделирования

УК-1.5/Ум3 Работать с программами редактирования табличных данных

Владеть:

УК-1.5/Нв1 Навыками учёта социально-культурного контекста при проведении анализа путей решения проблем на основе использования основных философских идей

УК-1.5/Нв2 Навыками самообучения

УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

УК-11.1 Понимает сущность коррупционного поведения, формы его проявления в различных сферах общественной жизни

Знать:

УК-11.1/Зн1 Основные правовые и государствоведческие понятия - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей публичного права (конституционного, уголовного, административного) - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей частного права (гражданского, семейного, трудового)

Уметь:

УК-11.1/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем - определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправовой характер общественных явлений

Владеть:

УК-11.1/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами

УК-11.2 Анализирует действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией, а также способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней

Знать:

УК-11.2/Зн1 Основные правовые и государствоведческие понятия - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей публичного права (конституционного, уголовного, административного) - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей частного права (гражданского, семейного, трудового)

Уметь:

УК-11.2/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем - определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправовой характер общественных явлений

Владеть:

УК-11.2/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами

УК-11.3 Планирует и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в обществе

Знать:

УК-11.3/Зн1 Основные правовые и государствоведческие понятия - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей публичного права (конституционного, уголовного, административного) - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей частного права (гражданского, семейного, трудового)

УК-11.3/Зн2 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем - определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправомерной характер общественных явлений

Уметь:

УК-11.3/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем - определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправомерной характер общественных явлений

Владеть:

УК-11.3/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами

ОПК-1 Способен анализировать задачи профессиональной деятельности на основе положений, законов и методов в области естественных наук и математики

ОПК-1.1 Использует фундаментальные знания в профессиональной деятельности для решения задач отрасли

Знать:

ОПК-1.1/Зн1 Структура и технологические особенности геодезических сетей различного назначения

ОПК-1.1/Зн2 Методы математического моделирования и анализа, применяемые в землеустройстве и кадастрах недвижимости

ОПК-1.1/Зн3 Геометрические и физические основы высшей геодезии и точностные ограничения пространственных, линейно-угловых и высотных сетей

Уметь:

ОПК-1.1/Ум1 Выполнять спутниковые наблюдения, высокоточное нивелирование, угловые и линейные измерения, специальные высокоточные инженерно-геодезические измерения

ОПК-1.1/Ум2 Использовать естественно-научные и инженерные знания для оптимизации землеустроительных процессов

ОПК-1.1/Ум3 Объяснять и доказывать с помощью математических методов качественных связей между изменениями геометрических и физических геодезических величин

Владеть:

ОПК-1.1/Нв1 Навыками полевого и камерального контроля измерений

ОПК-1.1/Нв2 Навыком выбора наилучшего метода моделирования и расчета при разработке землеустроительной и кадастровой документации

ОПК-1.1/Нв4 Навыками создания математических моделей, позволяющих наделять рассматриваемый объект необходимыми свойствами оригинала, для отладки процедуры решения задачи

ОПК-1.2 Демонстрирует знания моделирования отдельных фрагментов процесса, математического анализа, выбора оптимального варианта для конкретных условий при создании документации

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 Конструктивные особенности и принципы работы средств измерений

ОПК-1.2/Зн2 Фундаментальные концепции и теории, применимые в землеустройстве и кадастрах недвижимости

ОПК-1.2/Зн3 Алгоритмы уравнивания геодезических сетей

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 Уравнивать результаты спутниковых наблюдений, высокоточного нивелирования, угловых и линейных измерений, специальных высокоточных инженерно-геодезических измерений

ОПК-1.2/Ум2 Интегрировать научные знания для решения реальных профессиональных задач

ОПК-1.2/Ум3 Обрабатывать и производить оценку точности высокоточного геометрического нивелирования и применяемых методов решения прикладных задач высшей геодезии

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 Навыками уравнивания результатов спутниковых наблюдений, линейно-угловых измерений, высокоточного геометрического нивелирования

ОПК-1.2/Нв2 Навыком эффективного применения научного потенциала для улучшения качества землеустроительных и кадастровых процедур

ОПК-1.2/Нв3 Выполнением и обработкой геодезических измерений в геодезических сетях

ОПК-1.3 Анализирует причины снижения качества технологических процессов и предлагает эффективные способы повышения качества производства работ при выполнении различных технологических операций с учетом отечественного и зарубежного опытов с применением геоинформационных систем, информационно-телекоммуникационных технологий, делает расчеты построений

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 Технологические возможности и области применения средств измерений

ОПК-1.3/Зн2 Отечественный и международный опыт повышения качества землеустроительных и кадастровых работ

ОПК-1.3/Зн3 Основные этапы и последовательность выполнения полевых и камеральных топографо-геодезических и аэрофотосъёмочных работ

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 Оценивать влияние внешних факторов на производство спутниковых наблюдений, точность геодезических измерений

ОПК-1.3/Ум2 Диагностировать причины ухудшения технологического процесса и рассчитывать варианты исправлений

ОПК-1.3/Ум3 Оценивать и выводить количественные связи между изменениями геометрических и физических геодезических величин, обрабатывать и анализировать современные геодезические измерения

Владеть:

ОПК-1.3/Нв1 Навыками контроля полученных результатов уравнивания

ОПК-1.3/Нв2 Навыком внедрения современных ГИС-технологий и ИКТ-решений для автоматизации и повышения точности землеустроительных и кадастровых операций

ОПК-1.3/Нв3 Навыками сбора, обработки геодезической информации и проектирования геодезических построений

ОПК-1.4 Демонстрирует навыки использования современных инструментов и методов выполнения комплекса специальных работ по контролю проектов, связанных с осложнениями, возникающими при производстве работ

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 Современные инструменты и технологии, применяемые в землеустройстве и контроле кадастровых проектов

ОПК-1.4/Зн2 Основные принципы решения задач математической геодезии на плоскости, на сфероиде и в пространстве

ОПК-1.4/Зн3 Современные достижения математики

Уметь:

ОПК-1.4/Ум1 Справляться с техническими сложностями и устранять препятствия в производственной деятельности

ОПК-1.4/Ум2 Преобразовывать математические координаты и анализировать научно-техническую литературу

ОПК-1.4/Ум3 Использовать специализированную литературу для решения профессиональных задач

Владеть:

ОПК-1.4/Нв1 Навыком быстрого реагирования и оперативного устранения осложнений при выполнении землеустроительных и контрольных задач

ОПК-1.4/Нв2 Специализированной научной, производственной и профессиональной терминологией

ОПК-1.4/Нв3 Способностью использовать современные научные разработки для анализа происходящих процессов и качественной оценки проведенных работ

ОПК-1.5 Демонстрирует навыки разработки технической документации и рабочих проектов

Знать:

ОПК-1.5/Зн1 Методики и средства поверки (калибровки) средств измерений

ОПК-1.5/Зн2 Нормативно-правовые основы и технологию разработки землеустроительной документации

ОПК-1.5/Зн3 Источники размещения исследовательских работ по профессиональной тематике

Уметь:

ОПК-1.5/Ум1 Анализировать полученные результаты уравнивания

ОПК-1.5/Ум2 Оформлять техническую документацию, соответствующую современным требованиям земельного законодательства

ОПК-1.5/Ум3 Осуществлять поиск и выделять нужную информацию по тематике профессиональной деятельности

Владеть:

ОПК-1.5/Нв1 Навыками составления технических отчетов

ОПК-1.5/Нв2 Навыком подготовки рабочих проектов по эффективному использованию и защите земельных ресурсов

ОПК-1.5/Нв3 Навыками интерпретации результатов опубликованных работ с целью применения существующих наработок для совершенствования методов решения профессиональных задач

ОПК-8 Способен осуществлять критический анализ и обобщение профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

ОПК-8.1 Демонстрирует знание математических, системно-аналитических, вычислительных методов и программных средств для осуществления критического анализа и обобщения профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

Знать:

ОПК-8.1/Зн1 Знает основные математические и системно-аналитические методы, используемые для анализа и интерпретации данных в управлении качеством.

ОПК-8.1/Зн2 Понимает назначение и возможности программных средств (например, Excel, Minitab, SPSS) для обработки профессиональной информации.

Уметь:

ОПК-8.1/Ум1 Умеет применять статистические и системные методы для критического анализа показателей качества продукции, процессов и услуг.

ОПК-8.1/Ум2 Способен обобщать результаты анализа и формулировать обоснованные выводы для принятия управленческих решений.

Владеть:

ОПК-8.1/Нв1 Владеет навыками работы с программными средствами для сбора, обработки и визуализации данных о качестве.

ОПК-8.1/Нв2 Владеет методиками критического осмысления и синтеза профессиональной информации на основе количественных и качественных методов анализа.

ОПК-8.2 Применяет математические, системно-аналитические, вычислительные методы и программные средства для осуществления критического анализа и обобщения профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

Знать:

ОПК-8.2/Зн1 Знает основные математические и системно-аналитические методы, применяемые для анализа качества продукции, процессов и услуг.

ОПК-8.2/Зн2 Понимает принципы использования вычислительных методов и программных средств в управлении качеством.

Уметь:

ОПК-8.2/Ум1 Умеет применять статистические и системные методы для оценки и интерпретации показателей качества.

ОПК-8.2/Ум2 Способен использовать программные средства (например, Excel, SPSS, Minitab) для обработки и визуализации профессиональной информации.

Владеть:

ОПК-8.2/Нв1 Владеет навыками интеграции математических и аналитических методов в практическую деятельность по управлению качеством.

ОПК-8.2/Нв2 Владеет современными программными инструментами для сбора, анализа и обобщения данных о качестве.

ОПК-8.3 Владеет навыками применения математических, системно-аналитических, вычислительных методов и программных средств для осуществления критического анализа и обобщения профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

Знать:

ОПК-8.3/Зн1 Знает основные математические, системно-аналитические и вычислительные методы, а также программные средства, применяемые для анализа и обобщения данных в управлении качеством продукции, процессов и услуг.

Уметь:

ОПК-8.3/Ум1 Умеет использовать статистические и системные методы (например, контрольные карты, регрессионный анализ, диаграммы Парето) для критической оценки и интерпретации профессиональной информации.

Владеть:

ОПК-8.3/Нв1 Владеет навыками работы с программными средствами (такими как Excel, Minitab, Power BI) для сбора, обработки, визуализации и обобщения данных в целях принятия обоснованных решений по управлению качеством.

ОПК-9 Способен проводить работы по подтверждению соответствия продукции, систем управления качеством и их сертификацией

ОПК-9.1 Знает принципы и цели сертификации систем менеджмента качества, перечень основных нормативных документов, устанавливающих требования к процедуре сертификации СМК

Знать:

ОПК-9.1/Зн1 Знает цели, принципы и этапы сертификации систем менеджмента качества (СМК) в соответствии с международными и национальными стандартами.

ОПК-9.1/Зн2 Понимает содержание и назначение ключевых нормативных документов (например, ISO 9001, ГОСТ Р ИСО 9001), регулирующих процедуру сертификации СМК.

Уметь:

ОПК-9.1/Ум1 Умеет интерпретировать требования нормативных документов при подготовке организации к сертификации СМК.

ОПК-9.1/Ум2 Способен определять соответствие внутренних процессов организации требованиям стандартов сертификации.

Владеть:

ОПК-9.1/Нв1 Владеет навыками анализа нормативной базы сертификации СМК и её применения в профессиональной деятельности.

ОПК-9.1/Нв2 Владеет методиками оценки готовности организации к сертификации на основе требований действующих стандартов.

ОПК-9.2 Умеет оформлять технологическую и техническую документацию в соответствии с действующей нормативной базой на основе использования основных положений стандартизации и сертификации в производственной деятельности

Знать:

ОПК-9.2/Зн1 Знает требования действующей нормативной базы, основные положения стандартизации и сертификации, регулирующие оформление технологической и технической документации.

Уметь:

ОПК-9.2/Ум1 Умеет разрабатывать и оформлять техническую и технологическую документацию в соответствии с установленными стандартами и правилами сертификации.

Владеть:

ОПК-9.2/Нв1 Владеет навыками применения нормативных документов и требований систем стандартизации при составлении и экспертизе производственной документации.

ОПК-9.3 Владеет навыками претензионно-исковой работы в сфере ответственности за качество продукции (товаров, работ, услуг), а также навыками принятия решений в области обеспечения качества продукции (услуг) с учетом законодательства РФ

Знать:

ОПК-9.3/Зн1 Знает основные положения законодательства РФ в области ответственности за качество продукции, работ и услуг (в т.ч. Гражданский кодекс, Закон «О защите прав потребителей»).

ОПК-9.3/Зн2 Понимает процедуры претензионно-исковой работы, включая порядок оформления претензий, досудебного урегулирования споров и подачи исков.

Уметь:

ОПК-9.3/Ум1 Умеет анализировать несоответствия качества с точки зрения правовых последствий и формировать обоснованные претензии или возражения.

ОПК-9.3/Ум2 Способен принимать управленческие решения по обеспечению качества с учётом требований действующего законодательства РФ.

Владеть:

ОПК-9.3/Нв1 Владеет навыками составления и оформления претензионной документации, а также взаимодействия с контрагентами и контролирующими органами в спорных ситуациях.

ОПК-9.3/Нв2 Владеет компетенцией правового обоснования решений в области качества, направленных на минимизацию рисков и соблюдение нормативно-правовых требований.

ОПК-10 Способен оценивать и учитывать риски при управлении качеством

ОПК-10.1 Знает методы необходимые для организации эффективной работы системы управления качеством, методы повышения эффективности производства, основные правила проведения управленческих преобразований на предприятии

Знать:

ОПК-10.1/Зн1 Знает ключевые методы организации и функционирования системы управления качеством (СМК), повышения производственной эффективности и реализации управленческих преобразований на предприятии.

Уметь:

ОПК-10.1/Ум1 Умеет применять методы СМК (например, PDCA, 5S, бережливое производство) для повышения эффективности производственных процессов и поддержки управленческих изменений.

Владеть:

ОПК-10.1/Нв1 Владеет инструментами проблемно-ориентированного подхода (например, диаграмма Исикавы, 5W2H, PDCA) для улучшения процессов качества.

ОПК-10.1/Нв2 Владеет навыками проектирования и реализации управленческих изменений с оптимальным темпом внедрения, обеспечивающим устойчивость и эффективность преобразований.

ОПК-10.2 Умеет применять проблемно-ориентированные методы анализа, синтеза и оптимизации процессов обеспечения качества, разрабатывать планы проведения преобразований структуры управления, выбирая оптимальный темп преобразований

Знать:

ОПК-10.2/Зн1 Знает суть проблемно-ориентированных методов анализа, синтеза и оптимизации процессов обеспечения качества.

ОПК-10.2/Зн2 Понимает принципы разработки планов организационных преобразований и критерии выбора оптимального темпа изменений в системе управления качеством.

Уметь:

ОПК-10.2/Ум1 Умеет выявлять проблемные зоны в процессах обеспечения качества и применять соответствующие методы их анализа и оптимизации.

ОПК-10.2/Ум2 Способен разрабатывать обоснованные планы преобразований структуры управления с учётом ресурсов, рисков и стратегических целей организации.

Владеть:

ОПК-10.2/Нв1 Владеет проблемно-ориентированными инструментами (например, метод «5 почему», диаграмма Исикавы, SWOT-анализ) для выявления корневых причин несоответствий и оптимизации процессов обеспечения качества.

ОПК-10.2/Нв2 Владеет навыками проектирования и реализации управленческих преобразований с обоснованным выбором темпа изменений, обеспечивающим баланс между эффективностью и устойчивостью системы качества.

ОПК-10.3 Формирование бизнес-плана

Знать:

ОПК-10.3/Зн1 Знает структуру, цели и основные разделы бизнес-плана в контексте проектной и инновационной деятельности.

ОПК-10.3/Зн2 Понимает роль бизнес-плана как инструмента обоснования экономической целесообразности и привлечения ресурсов.

Уметь:

ОПК-10.3/Ум1 Умеет разрабатывать ключевые разделы бизнес-плана: маркетинговый анализ, производственный план, финансовый прогноз.

ОПК-10.3/Ум2 Способен адаптировать содержание бизнес-плана под целевую аудиторию (инвесторы, руководство, грантодатели).

Владеть:

ОПК-10.3/Нв1 Владеет методиками количественной и качественной оценки проектных инициатив при составлении бизнес-плана.

ОПК-10.3/Нв2 Владеет навыками презентации и защиты бизнес-плана с акцентом на его экономическую обоснованность и реализуемость.

ОПК-11 Способен разрабатывать техническую документацию (в том числе и в электронном виде) в области управления качеством в условиях цифровой экономики с учетом действующих стандартов качества

ОПК-11.1 Знает основные организационные мероприятия по созданию и функционированию систем менеджмента качества

Знать:

ОПК-11.1/Зн1 ИДК: ОПК-11.1 Знает основные организационные мероприятия по созданию и функционированию систем менеджмента качества

Уметь:

ОПК-11.1/Ум1 Умеет планировать и координировать этапы внедрения СМК, включая разработку документации, обучение персонала и организацию внутренних аудитов.

Владеть:

ОПК-11.1/Нв1 Владеет навыками практической реализации организационных процессов по созданию и сопровождению СМК на предприятии.

ОПК-11.2 Умеет планировать организационные мероприятия по созданию и функционированию систем менеджмента качества в условиях цифровой экономики; проводить самооценку деятельности организаций

Знать:

ОПК-11.2/Зн1 Знает особенности планирования и реализации мероприятий по созданию и функционированию систем менеджмента качества (СМК) с учётом требований и возможностей цифровой экономики, а также методы самооценки организационной деятельности.

Уметь:

ОПК-11.2/Ум1 Умеет разрабатывать планы внедрения и поддержки СМК с использованием цифровых инструментов и проводить самооценку эффективности деятельности организации на основе признанных моделей (например, EFQM, ГОСТ Р ИСО 9004).

Владеть:

ОПК-11.2/Нв1 Владеет навыками применения цифровых технологий при организации работы СМК и проведения системной самооценки для выявления зон роста и повышения качества управления.

ОПК-11.3 Владеет методами всеобщего менеджмента качества по реализации принципов менеджмента качества

Знать:

ОПК-11.3/Зн1 Знает принципы всеобщего менеджмента качества (TQM) и методы их реализации в организационной деятельности.

Уметь:

ОПК-11.3/Ум1 Умеет применять методы TQM (например, непрерывное улучшение, вовлечение персонала, ориентация на клиента) для реализации принципов менеджмента качества на практике.

Владеть:

ОПК-11.3/Нв1 Владеет навыками внедрения и сопровождения практик всеобщего менеджмента качества для повышения эффективности системы управления и удовлетворённости заинтересованных сторон.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.О.15.03 «Принятие и исполнение Государственных решений» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
3 семестр	72	2	16	16	40	Зачет
Всего	72	2	16	16	40	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы

Раздел 1. Государственное решение как объект управления	6	2	2	2	УК-1.1
Тема 1.1. Государственное решение как объект управления	6	2	2	2	
Раздел 2. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений	6	2	2	2	УК-1.2
Тема 2.1. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений	6	2	2	2	
Раздел 3. Аналитическое обоснование государственных решений	10	2	2	6	УК-1.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
Тема 3.1. Аналитическое обоснование государственных решений	10	2	2	6	ОПК-8.3
Раздел 4. Проектирование механизма реализации государственных решений	10	2	2	6	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-9.1
Тема 4.1. Проектирование механизма реализации государственных решений	10	2	2	6	ОПК-10.1 ОПК-11.1 ОПК-11.2 ОПК-11.3
Раздел 5. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений	10	2	2	6	УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 ОПК-9.2
Тема 5.1. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений	10	2	2	6	ОПК-9.3
Раздел 6. Контроль исполнения и управленческая отчетность	10	2	2	6	УК-1.2 УК-1.4 УК-1.5
Тема 6.1. Контроль исполнения и управленческая отчетность	10	2	2	6	УК-11.3
Раздел 7. Управление рисками при реализации государственных решений	10	2	2	6	УК-1.1 УК-1.3 УК-11.1
Тема 7.1. Управление рисками при реализации государственных решений	10	2	2	6	УК-11.2
Раздел 8. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование	10	2	2	6	УК-1.1 УК-1.5 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-10.2

Тема 8.1. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование	10	2	2	6	ОПК-10.3
Итого	72	16	16	40	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Государственное решение как объект управления

Тема 1.1. Государственное решение как объект управления

Понятие, признаки и место государственного решения в системе публичного управления. Классификация государственных решений (нормативные, программные, организационно-распорядительные; стратегические и оперативные). Субъекты и участники процесса принятия и исполнения решений. Требования к качеству государственных решений: результативность, обоснованность, правомерность, подотчетность

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Раздел 2. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Тема 2.1. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Правовые основания деятельности органов публичной власти и принятия управленческих решений. Регламентные процедуры подготовки и согласования решений. Виды управленческих документов и требования к их структуре и содержанию. Полномочия, ответственность и организационное сопровождение исполнения решений

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Письменный опрос

Раздел 3. Аналитическое обоснование государственных решений

Тема 3.1. Аналитическое обоснование государственных решений

Идентификация управленческой проблемы и формирование цели. Сбор, верификация и анализ данных. Установление критериев и показателей. Разработка альтернатив и их сравнительная оценка. Анализ заинтересованных сторон. Оценка последствий реализации (социальных, экономических, организационных) и предварительная оценка рисков

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Решение задач

Раздел 4. Проектирование механизма реализации государственных решений

Тема 4.1. Проектирование механизма реализации государственных решений

Разработка плана реализации: мероприятия, сроки, ресурсы, исполнители. Организационная архитектура исполнения, распределение функций и ответственности. Межведомственное взаимодействие и координация. Управление изменениями и коммуникационное обеспечение исполнения. Документирование и сопровождение реализации решений

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Решение задач

Раздел 5. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Тема 5.1. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Процессный подход к реализации решений: описание, регламентация и стандартизация процессов. Показатели результативности и качества, построение системы мониторинга. Применение цикла PDCA, корректирующие и предупреждающие действия. Подходы к обеспечению качества государственных услуг и административных процедур

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 6. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Тема 6.1. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Виды и формы контроля исполнения (предварительный, текущий, итоговый). Внутренний контроль и аудит. Управленческая отчетность: показатели, анализ отклонений, выявление причин и формирование мер реагирования. Организация обратной связи и документирование результатов контроля

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 7. Управление рисками при реализации государственных решений

Тема 7.1. Управление рисками при реализации государственных решений

Риск-ориентированный подход в публичном управлении. Идентификация, оценка и обработка рисков реализации решений. Механизмы предупреждения нарушений и обеспечение комплаенса. Принципы прозрачности, этики и подотчетности как элементы обеспечения надежности исполнения

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 8. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Тема 8.1. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Оценка результативности и эффективности (outputs/outcomes), социальный эффект и качество публичных услуг. Оценка удовлетворенности получателей услуг и использование обратной связи. Подготовка предложений по корректировке решений и совершенствованию процессов. Итоговый прикладной кейс: разработка решения, плана исполнения и системы показателей качества

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Тестирование
Практическая работа

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 3 семестр.

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- - Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Государственное решение как объект управления

Контролируемые ИДК: УК-1.1

Тема 1.1. Государственное решение как объект управления

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Вопросы/Задания:

1. Какой из перечисленных признаков является определяющей характеристикой государственного решения как объекта управления?

- 1) Принятие решения исключительно на основе интуиции и личного опыта руководителя
- 2) Обязательная юридическая сила и властный характер, подкреплённый ресурсами государства
- 3) Возможность игнорирования нормативно-правовой базы при реализации решения в интересах эффективности

2. Кто является основным субъектом, принимающим государственное решение?

- 1) Отдельный гражданин по личной инициативе
- 2) Орган государственной власти или должностное лицо в рамках своих полномочий
- 3) Коммерческая организация, действующая на рынке

Раздел 2. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Контролируемые ИДК: УК-1.2

Тема 2.1. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Письменный опрос

Вопросы/Задания:

1. На каком документе в первую очередь основывается законность государственного решения?

- 1) На личном распоряжении руководителя без ссылки на законы
- 2) На Конституции РФ и федеральном законодательстве
- 3) На рекомендациях общественных организаций и СМИ

2. Что является обязательным условием для начала исполнения государственного решения?

- 1) Публикация решения в официальных источниках и доведение его до исполнителей
- 2) Устное согласование с коллегами по рабочему коллективу
- 3) Ожидание положительной реакции граждан в социальных сетях

Раздел 3. Аналитическое обоснование государственных решений

Контролируемые ИДК: ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3 УК-1.2

Тема 3.1. Аналитическое обоснование государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Какова основная цель аналитического обоснования государственного решения?

- 1) Ускорить процесс принятия решения за счёт сокращения экспертизы
- 2) Обеспечить качество и эффективность решения на основе достоверных данных и прогнозов
- 3) Сформировать позитивный имидж органа власти в СМИ

2. Какой инструмент наиболее подходит для оценки возможных рисков при аналитическом обосновании государственного решения?

- 1) Случайный выбор экспертного мнения без систематизации

- 2) SWOT-анализ или анализ «затраты–выгоды»
- 3) Игнорирование негативных сценариев для упрощения отчётности

Раздел 4. Проектирование механизма реализации государственных решений

Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-9.1 ОПК-10.1 ОПК-11.1 ОПК-11.2 ОПК-11.3

Тема 4.1. Проектирование механизма реализации государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Какой элемент обязательно должен быть отражён в технической документации при проектировании механизма реализации государственного решения?

- 1) Личные предпочтения разработчика документа
- 2) Ссылки на действующие стандарты качества и регламенты
- 3) Конфиденциальные данные, не подлежащие разглашению, без обоснования

2. Что является основной целью учета рисков в системе управления качеством государственных решений?

- 1) Полное исключение любой возможности возникновения ошибок
- 2) Выявление потенциальных угроз и разработка мер по снижению их влияния на качество
- 3) Перекалывание ответственности на нижестоящих исполнителей

Раздел 5. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Контролируемые ИДК: ОПК-9.2 ОПК-9.3 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5

Тема 5.1. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какой инструмент управления качеством позволяет документально подтвердить соответствие процесса исполнения государственного решения установленным требованиям?

- 1) Устная проверка исполнения поручений без фиксации результатов
- 2) Сертификация системы менеджмента качества по стандартам серии ГОСТ Р ИСО 9000
- 3) Самооценка исполнителя без внешнего аудита и верификации

Раздел 6. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Контролируемые ИДК: УК-1.2 УК-1.4 УК-1.5 УК-11.3

Тема 6.1. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какова основная роль управленческой отчётности в системе контроля исполнения государственных решений?

- 1) Формальное выполнение требований без анализа содержания
- 2) Предоставление достоверной и систематизированной информации для оценки хода исполнения и принятия корректирующих решений
- 3) Соккрытие проблемных вопросов от вышестоящего руководства

Раздел 7. Управление рисками при реализации государственных решений

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-1.3 УК-11.1 УК-11.2

Тема 7.1. Управление рисками при реализации государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Что должен сделать государственный служащий, если при реализации решения выявлены признаки коррупционного поведения?

- 1) Проигнорировать ситуацию, чтобы не создавать конфликтов
- 2) Сообщить о факте в уполномоченные подразделения и принять меры по противодействию
- 3) Обсудить ситуацию с коллегами в неформальной обстановке без официальной фиксации

Раздел 8. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Контролируемые ИДК: ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-10.2 ОПК-10.3 УК-1.1 УК-1.5

Тема 8.1. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Что нужно использовать для объективной оценки эффективности государственного решения?

- 1) Личное мнение и догадки
- 2) Конкретные цифры, расчёты и факты
- 3) Слухи и отзывы в интернете

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-11.1 УК-1.2 УК-11.2 УК-1.3 УК-11.3 УК-1.4 УК-1.5 ОПК-1.1 ОПК-8.1 ОПК-9.1 ОПК-10.1 ОПК-11.1 ОПК-1.2 ОПК-8.2 ОПК-9.2 ОПК-10.2 ОПК-11.2 ОПК-1.3 ОПК-8.3 ОПК-9.3 ОПК-10.3 ОПК-11.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5

Вопросы/Задания:

1. Субъекты и участники принятия и исполнения государственных решений.
 2. Управленческие документы в системе принятия и исполнения государственных решений.
 3. Антикоррупционные механизмы в процессе принятия и исполнения государственных решений.
 4. Социальный эффект и качество государственных услуг как результаты реализации решений.
 5. Разработка альтернатив и критерии выбора управленческого решения.
 6. Показатели результативности и качества исполнения государственных решений.
 7. Установите соответствие между видом контроля и его характеристикой:
 - 1.Предварительный контроль
 - 2.Текущий контроль
 - 3.Итоговый контроль
- а) осуществляется после завершения исполнения решения;

- б) проводится в процессе реализации мероприятий;
- в) осуществляется до начала исполнения решения

8. Установите соответствие между этапом подготовки решения и его содержанием:

- 1.Идентификация проблемы
- 2.Разработка альтернатив
- 3.Оценка последствий

Выбор решения

- а) сопоставление возможных вариантов действий;
- б) выявление управленческого затруднения или отклонения;
- в) анализ ожидаемых социальных, экономических и организационных результатов;
- г) принятие предпочтительного варианта.

9. Проанализировать государственное решение по следующим параметрам: цель, субъект принятия, исполнители, ресурсы, ожидаемые результаты, риски, формы контроля.

10. Распределение функций, полномочий и ответственности при исполнении решения.

11. Межведомственное взаимодействие и координация при реализации государственных решений.

12. Контроль исполнения государственных решений: понятие, цели и виды.

13. Подготовка предложений по корректировке государственных решений.

14. Составить перечень основных рисков реализации решения и предложить меры по их предупреждению.

15. Оценить эффективность предложенного государственного решения по заданным критериям и показателям.

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Кириенко В. Е. Принятие и исполнение государственных решений: учебное пособие / В. Е. Кириенко. - Принятие и исполнение государственных решений - Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. - 210 с. - 978-5-86889-739-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/72360.html> - Режим доступа: по подписке

2. Петрова Ю. О. Сделки: проблемы правоприменения: практикум для обучающихся по направлению подготовки «юриспруденция» / Ю. О. Петрова. - Сделки: проблемы правоприменения - Омск: Сибирский юридический университет, 2022. - 38 с. - 978-5-98065-211-1. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129353.html> - Режим доступа: по подписке

3. Джамалудинова М. Ю. Принятие и исполнение государственных решений: учебник для вузов / М. Ю. Джамалудинова. - Санкт-Петербург: Лань, 2024. - 112 с. - 978-5-507-49400-2. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/417857> - Режим доступа: по подписке

4. Голованов Н. М. Сделки с недвижимостью: учебное пособие / Н. М. Голованов, М. А. Матвеева. - Сделки с недвижимостью - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. - 245 с. - 978-5-9227-0806-7. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/80758.html> - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Моттаева А. Б. Принятие и исполнение государственных решений: учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева. - Принятие и исполнение государственных решений - Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. - 35 с. - 978-5-7264-1937-4. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/95528.html> - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://www.garant.ru> - Информационно-правовой портал "Гарант"

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Маркерная доска - 0 шт.

Моноблок - 16 шт.

Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.