МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра управления недвижимостью и развитием территорий

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор
А. Л. Степанченко
18 апреля 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «Б1.В.ДВ.07.01 ЭКОНОМИКА И ПЛАНИРОВАНИЕ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 21.03.02 Землеустройство и кадастры

Направленность (профиль) подготовки: Кадастр недвижимости

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 4 года

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:
Доцент кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий, доцент Близнюкова Т. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 978

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	19.12.2024, № 2-2024

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

3. Место дисциплины в структуре ОП

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

5. Содержание дисциплины
   5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
   5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля

6. Оценочные материалы текущего контроля

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

8. Порядок проведения промежуточной аттестации

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
   9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
   9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
   9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
   9.4. Оборудование и технические средства обучения

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - знакомство студентов с особенностями планирования и управления экономическими процессами в структуре городского хозяйства. Дисциплина посвящена анализу основных этапов организации планирования городского хозяйства и заключается в получении обучающимися базовых теоретических знаний и практических навыков, позволяющих сформировать безопасную и комфортную городскую среду жизнедеятельности.

Задачи изучения дисциплины:

- исследовать методологические основы планирования городского хозяйства и экономического анализа города; ;
- рассмотреть взаимосвязи финансового плана города с другими разделами экономического и социального развития его инфраструктуры;;
- провести расчёт эффективного объема инфраструктуры городского хозяйства при наличии ограниченных ресурсов; ;
- провести расчёт эффективного объема инфраструктуры городского хозяйства при наличии ограниченных ресурсов; .

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-2 Способен управлять объектами недвижимости организации на правах собственности и других вещных прав, организовывать и управлять документационным сопровождением

ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Анализировать состояние и потребность объектов недвижимости организации, определяя требуемый объём ресурсов и мероприятий

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Навыком организации документационного сопровождения, обеспечивающего юридическое сопровождение и управление объектами недвижимости

ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Ставить чёткие цели и задачи подчинённым, исходя из текущих нужд и перспектив развития организации

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Навыком делегирования полномочий и контроля исполнения поручений работниками подразделения

ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации

Знать:

ПК-2.3/Зн1 Порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях.

Уметь:

ПК-2.3/Ум1 Организовывать процедуру инвентаризации и ведения реестра недвижимого имущества

Владеть:

ПК-2.3/Нв1 Навыком ведения электронного и бумажного документооборота, связанного с регистрацией и управлением объектами недвижимости

ПК-12 Способен осуществлять разработку градостроительной документации, осуществляя сбор и систематизацию информации для территориального объекта

ПК-12.1 Выполняет поиск и сбор информации, необходимой для разработки содержательных частей и разделов градостроительной документации

Знать:

ПК-12.1/Зн1 Источники и методы сбора информации для разработки градостроительной документации

Уметь:

ПК-12.1/Ум1 Находить и систематизировать данные, необходимые для подготовки проектов территориального планирования

Владеть:

ПК-12.1/Нв1 Навыком сбора полной и достоверной информации, необходимой для разработки и утверждения градостроительной документации

ПК-12.2 Ведет обработку и организацию хранения собранной информации для разработки градостроительной документации

Знать:

ПК-12.2/Зн1 Порядок обработки и хранения информации, необходимой для разработки градостроительной документации

Уметь:

ПК-12.2/Ум1 Грамотно организовать хранение и обработку собранных данных

Владеть:

ПК-12.2/Нв1 Навыком ведения электронных и бумажных архивов градостроительной документации, обеспечивая быстрый доступ к нужной информации

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.ДВ.07.01 «Экономика и планирование городского хозяйства» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период	доемкость сы)	доемкость ЗЕТ)	ые занятия сы)	ие занятия сы)	ьная работа сы)	ая аттестация сы)

обучения	Общая тру (ча	Общая тру (ЗЕ	Лекционни (ча	Практическ (ча	Самостоятел (ча	Промежуточн (ча
4 семестр	108	3	32	32	8	Экзамен (36)
Всего	108	3	32	32	8	36

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Методологические основы планирования	**4,5**	**2**	**2**	**0,5**	ПК-2.2 ПК-12.1
Тема 1.1. Основы планирования	4,5	2	2	0,5	
Раздел 2. Стратегическое планирование	**4,5**	**2**	**2**	**0,5**	ПК-2.2 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 2.1. Стратегическое планирование развития МО.	4,5	2	2	0,5	
Раздел 3. Городское хозяйство	**5**	**2**	**2**	**1**	ПК-2.1 ПК-2.2
Тема 3.1. Основы городского хозяйства.	5	2	2	1	
Раздел 4. Финансово-экономические основы	**6,5**	**3**	**3**	**0,5**	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 4.1. Финансово-экономические основы городского хозяйства.	6,5	3	3	0,5	
Раздел 5. Проблематика	**7**	**3**	**3**	**1**	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 5.1. Основные проблемы города.	7	3	3	1	
Раздел 6. Анализ и методы	**6,5**	**3**	**3**	**0,5**	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 6.1. Методы экономического анализа городского хозяйства.	6,5	3	3	0,5	
Раздел 7. Экономические модели	**7**	**3**	**3**	**1**	ПК-2.3 ПК-12.2
Тема 7.1. Экономические модели системы городов.	7	3	3	1	

Раздел 8. Инфраструктура городской среды	**6,5**	**3**	**3**	**0,5**	ПК-2.1 ПК-2.2
Тема 8.1. Структурная организация территории города.	6,5	3	3	0,5	
Раздел 9. Экономическое пространство городской среды	**6,5**	**3**	**3**	**0,5**	ПК-2.3 ПК-12.1
Тема 9.1. Функциональная организация экономического пространства города.	6,5	3	3	0,5	
Раздел 10. Рынок жилья	**4,5**	**2**	**2**	**0,5**	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 10.1. Городской рынок жилья.	4,5	2	2	0,5	
Раздел 11. Рынок недвижимости	**4,5**	**2**	**2**	**0,5**	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 11.1. Городской рынок недвижимости. Недвижимость как финансовая категория. Правоотношения в области недвижимости.	4,5	2	2	0,5	
Раздел 12. Система ЖКХ	**4,5**	**2**	**2**	**0,5**	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 12.1. Жилищно-коммунальное хозяйство	4,5	2	2	0,5	
Раздел 13. Транспортная система	**4,5**	**2**	**2**	**0,5**	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2
Тема 13.1. Транспорт и транспортная инфраструктура современного города.	4,5	2	2	0,5	
Итого	**72**	**32**	**32**	**8**	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Методологические основы планирования

Тема 1.1. Основы планирования

Содержание и организация планирования. Сущность и функции планирования. Принципы и методы планирования. Виды планов, их характеристика. Процесс (этапы) планирования. Плановые расчеты и показатели как инструмент и количественное выражение результатов планирования. Нормативная база планирования. Механизм взаимодействия нормативов и плановых показателей.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа
Реферат

Раздел 2. Стратегическое планирование

Тема 2.1. Стратегическое планирование развития МО.

Составление социального паспорта территории МО.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа
Реферат

Раздел 3. Городское хозяйство

Тема 3.1. Основы городского хозяйства.

Определение и структура городского хозяйства. Взаимосвязь федеральной власти и органов местного самоуправления.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 4. Финансово-экономические основы

Тема 4.1. Финансово-экономические основы городского хозяйства.

Город, как сложная система градообразующих объектов. Муниципальное имущество. Управление собственностью. Бюджетный процесс - расходы и доходы местного бюджета. Планирование пополнения местного бюджета.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 5. Проблематика

Тема 5.1. Основные проблемы города.

Экономика города. Концентрация населения и производства в городах. Концентрация платежеспособного спроса и потребления товаров и услуг в городе. Эколого-экономические проблемы города. Основы градостроительной политики РФ на современном этапе. Развитие городских инфраструктур в русле современных тенденций градостроительства. Сравнение отечественных и зарубежных практик градостроительства и их связь с планированием хозяйственного использования территорий.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 6. Анализ и методы

Тема 6.1. Методы экономического анализа городского хозяйства.

Типология Фишера - Кларка экономической деятельности города. Номенклатура отраслей третичного сектора экономики. Четвертичный сектор экономики.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 7. Экономические модели

Тема 7.1. Экономические модели системы городов.

Правило Ципфа для системы расселения. “Гравитационная” модель Рейли оценки интенсивности взаимосвязи городов. Теория центральных мест Кристаллера. Теория экономического ландшафта Лёша. Планировочная организация градостроительных систем. Понятие градостроительного каркаса территории и его экономической, социальной и экологической составляющих.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 8. Инфраструктура городской среды

Тема 8.1. Структурная организация территории города.

Городская инфраструктура. Дезиндустриализация и информатизация в крупных городах.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа
Реферат

Раздел 9. Экономическое пространство городской среды

Тема 9.1. Функциональная организация экономического пространства города.

Размещение предприятий четвертичного сектора. Размещение предприятий розничной торговли. Размещение предприятий сферы услуг.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 10. Рынок жилья

Тема 10.1. Городской рынок жилья.

Влияние рынка жилья на социально-экономическое состояние города. Структура рынка жилья. Спрос и предложение жилья. Причины изменения рынка жилья. Механизм регулирования рынка жилья.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля

Деловая игра
Реферат

Раздел 11. Рынок недвижимости

Тема 11.1. Городской рынок недвижимости. Недвижимость как финансовая категория. Правоотношения в области недвижимости.

Особенности рынка недвижимости. Подходы к оценке стоимости объекта недвижимости. Управление недвижимостью: управление муниципальным имуществом и землей, муниципальные земельные облигации, кондоминиумы, риэлторская деятельность.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 12. Система ЖКХ

Тема 12.1. Жилищно-коммунальное хозяйство

Государственная система управления ЖКХ. Реформа городского ЖКХ. Регулирование цен и тарифов на жилищно-коммунальные услуги. Финансирование предприятий городского хозяйства. Дотации и льготы населению для оплаты услуг ЖКХ. Энергосберегающие функции системы ЖКХ. Энергетический паспорт, энергоаудит. Современные технологии энергоаудита в структуре ЖКХ.
Оценка финансово-экономического состояния коммунального предприятия на основе матрицы финансовой стратегии Ж. Франшона и анализ полученных решений. Инвестиционные процессы в МО. Процедуры управления инвестиционной политикой.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

Раздел 13. Транспортная система

Тема 13.1. Транспорт и транспортная инфраструктура современного города.

Соотношение различных видов городского транспорта и городских путей сообщения.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Реферат

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:
- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 4 семестр.

Подготовительная часть (за 15–20 минут)
Студенты проверяют присутствие и регистрацию на экзамене.
Преподаватель оглашает регламент, требования к ответам и критерии оценки.
Всем выдается список тем/разделов (или резервный список тем), закрепленных за группами или индивидуально.
Введение в экзамен (15–20 минут)
Каждому студенту/группе дается общий блок вопросов по дисциплине на 1–2 страницы.
Время на подготовку: 15–20 минут.
Вопросы формулируются так, чтобы проверить базовую теорию, методологию и способность к системному мышлению.
Письменная часть — база знаний и аналитика (60–90 минут)
Вариант 1 (классическая письменная часть):
Вопросы 1–3 по теоретическим разделам (определения, концепции, методики).
Вопрос 4 по экономическим моделям городов.
Task/кейс: анализ простого города по заданной таблице данных (магнитное задание: расчеты затрат, доходов, окупаемость проекта).
Вариант 2 (кейс-ориентированная часть):
Набор кейсов на выбор: стратегическое планирование МО, финансово-экономические основы, транспортная инфраструктура и т.д.
Требуется развернутое решение: структурированный план анализа, расчеты (примерные формулы), выводы.
Оценка в этой части: ясная логика, корректность расчетов, полнота ответа, применение теории к кейсу.
Заочный/письменный экзамен — разделение по темам (20–30 минут)
Студенты получают 2–3 задачки на тему, соответствующую разделу: методология регионального планирования, экономический анализ городского хозяйства, структура территории города и т. п.
Требуется привести краткий проектный план решения (цели, методика, данные, ожидаемые результаты).
Устная часть (или защита проекта, 20–30 минут на ученика/группу)
Студент презентует краткую устную выдержку решения кейса или ответ на вопрос из теории (5–7 минут).
Преподаватель задает 2–4 уточняющих вопроса для проверки глубины понимания и умения аргументировать.
Вопросы могут быть связаны с альтернативными подходами, ограничениями и практической применимостью.
Законченное оформление ответов (5–10 минут)
Студенты приводят список используемой литературы и источников (стандарт по ГОС/ВУЗу).
Проверка на плагиат и соответствие формату: структура, ссылки, стиль.

Сдача материалов: бумажная и/или электронная копия, согласно регламенту.
Критерии и шкала оценки (уточняются заранее)
Грамотность и полнота теоретической части (20–25%).
Умение применять методологии к практическим кейсам (30–35%).
Корректность расчетов и финансово-экономических моделей (20–25%).
Архитектура ответа, логика аргументации, четкость изложения (10–15%).
За устную часть: владение материалом, ясность изложения, умение отвечать на вопросы (добавляется к общей оценке).
Время и регламент
Общая продолжительность экзамена: 2,5–3,5 часа (зависит от количества заданий и формата).
Объявление времени на каждый раздел и требования к ответам заранее.
Безопасность и академическая честность
Запрет на использование справочной литературы без разрешения.
Контроль за использованием мобильных устройств.
Объявление санкций за списывание, копирование и плагиат.
Варианты адаптации
Для дистанционной формы: использование онлайн-платформы для письменной части, видеозапись устной части, контрольAnti-plagiarism и тайминг.
Для группового экзамена: распределение тем по группам, защита презентаций группами, защита проекта.

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Методологические основы планирования
Контролируемые ИДК: ПК-2.2 ПК-12.1

Тема 1.1. Основы планирования

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Тема 1.1: Методология регионального планирования: подходы, принципы и инструменты

Тема 1.2: Региональная экономика и пространственное развитие: концепции и методики оценки
Тема 1.3: Геоинформационные системы в региональном планировании: данные, методы анализа, примеры применения
Тема 1.4: Методы моделирования регионального развития: сценарный подход и выбор оптимистичных/пессимистичных сценариев
Тема 1.5: Оценка влияния инфраструктурных проектов на развитие территорий: экономико-географический подход

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Анализ экономической эффективности и планирование инвестиций в городскую инфраструктуру: проект реконструкции центрального коммунального узла

Цель работы Оценить экономическую обоснованность реконструкции коммунального узла (водоснабжение + канализация) в центральной части города, выбрать оптимальный вариант реализации (полный ремонт сейчас / поэтапная модернизация / отсрочка), и разработать краткосрочный план действий с расчётом основных экономических показателей и рекомендациями.

Исходные данные (студентам даётся файл или используются условные данные ниже) Предоставьте либо реальные данные для выбранного муниципалитета, либо используйте условные параметры:

Общие параметры:

Территория: центральный район города, обслуживает 12 000 жителей.
Текущий год: 2026.
Планируемый горизонт анализа: 10 лет.
Дисконтная ставка для расчётов (ставка социально-экономического дисконтирования): 8% годовых.

Текущее состояние и потребности:

Текущий объем потерь воды в сети: 30% (неучтённые потери).
Средняя месячная норма потребления на человека: 6 м3/мес.
Текущая тарификация (средняя цена воды для потребителя): 50 руб./м3.
Текущие ежегодные эксплуатационные расходы коммунального узла: 8 млн руб./год.
Частота аварий: 12 в год; средняя стоимость аварии (включая восстановление, штрафы, неудобства): 200 тыс. руб.
Экологические/социальные издержки от утечек (оценочно): 1 млн руб./год (внешние эффекты).
Варианты реконструкции: Вариант 1 — Полный капитальный ремонт сейчас

Инвестиции (CAPEX): 120 млн руб. (однократно).
Ожидаемые сокращение потерь воды до 10%.
Эксплуатационные расходы после ремонта: 6 млн руб./год.
Частота аварий: 3 в год.
Вариант 2 — Поэтапная модернизация (3 этапа по 2 года)

Инвестиции: 3 × 45 млн руб. (в начале каждого этапа: годы 0, 2, 4) = 135 млн руб. в сумме.
На каждом этапе потери снижаются постепенно: сначала до 22%, затем до 15%, в итоге до 10% после третьего этапа.
Эксплуатационные расходы: снижаются с 8 → 7 → 6.5 → 6 млн руб./год по этапам.
Частота аварий: 9 → 6 → 4 → 3 в год по этапам.
Вариант 3 — Отсрочка/текущее содержание (status-quo)

Инвестиции: 0 (немедленно).
Сохранение текущего состояния: потери 30%, эксплуатационные расходы 8 млн/год.
Частота аварий: сохраняется 12 в год.
Через 5 лет возможен ускоренный рост аварий и внешних издержек (оцените, например, рост на 30% после 5-го года).
Задачи и этапы выполнения

Подготовительный анализ
Приведите и объясните исходные параметры (наличность данных, допущения). Если используете другие числа — обоснуйте изменения.
Оцените годовой объём поставляемой воды при текущем потреблении и потерях: рассчитайте реальный объём добычи/питания системы.
Финансовый расчёт потоков
Для каждого варианта посчитайте годовые денежные потоки (доходы от тарификации — учесть снижение потерь; эксплуатационные расходы; затраты на аварии; внешние издержки).
Учтите, что снижение потерь увеличивает объём реализуемой воды (и, соответственно, доходы) или сокращает необходимость закупки/производства. Однозначно укажите предположение: при сокращении потерь объём предоставляемой на потребление сохраняется (потребители получают требуемые 6 м3/мес), а затраты на производство сокращаются; либо—доходы снижаются, если тариф фиксирован по потреблению.
Включите инвестиционные платежи в соответствующие годы (CAPEX).
Оценочные показатели

Рассчитайте для каждого варианта:
NPV (чистая приведённая стоимость) за 10 лет, IRR (внутренняя норма доходности) — при необходимости, Срок окупаемости (Payback period), Приведённые годовые операционные затраты (Annualized cost) — равномерная годовая эквивалентная стоимость.
Проведите краткий анализ, какой вариант оптимален с точки зрения муниципалитета (минимизация приведённых затрат/максимизация NPV).
Анализ чувствительности
Проверьте чувствительность результатов по двум ключевым параметрам: a) Дисконтная ставка (+/− 2 п.п.).
b) Уровень экономии от снижения потерь (на 10% меньше ожидаемой выгоды).
Показательно продемонстрируйте, меняется ли выбор оптимального варианта при этих допущениях.
Нефинансовые факторы и риски
Кратко перечислите (список) не менее пяти нефинансовых факторов, которые влияют на решение (социальный эффект, экологические риски, репутационные риски, доступность финансирования, регуляторные требования).
Для каждого фактора укажите краткую меру по его снижению/учёту при принятии решения.
Рекомендации и план действий
На основании расчётов и анализа предложите рекомендованный сценарий (вариант) и обоснуйте выбор.
Разработайте краткий план реализации (3–5 шагов) с указанием ответственных и ориентировочных сроков.
Предложите 3 конкретных источника финансирования/механизма оплаты (бюджет, муниципальные облигации, долгосрочный кредит, концессия, государственный грант) и кратко обоснуйте предпочтительность.
Требования к оформлению отчёта

Объём: 4–8 страниц (включая таблицы и графики) + приложения (расчётные таблицы).
Обязательные разделы: титул, введение и цель, исходные данные и допущения, расчёты (таблицы годовых потоков), показатели (NPV/IRR/payback), анализ чувствительности, нефинансовые факторы, рекомендации и план действий, заключение, приложения (Excel-таблица с формулами).
Обязательно приложите Excel-файл с расчётами и возможностью менять ключевые параметры.

Раздел 2. Стратегическое планирование
Контролируемые ИДК: ПК-2.2 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 2.1. Стратегическое планирование развития МО.
Форма контроля/оценочное средство: Реферат
Вопросы/Задания:
1. Тема 2.1: Стратегическое планирование в системах местного самоуправления: принципы и этапы
Тема 2.2: Формирование стратегий устойчивого развития муниципалитетов
Тема 2.3: Аналитика потребностей населения и ресурсная база МО в стратегическом плане
Тема 2.4: Роль межмуниципального сотрудничества в стратегическом планировании
Тема 2.5: Критерии оценки эффективности стратегических программ МО
Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа
Вопросы/Задания:
1. Стратегическое планирование развития муниципального образования (МО)
Цель работы Научиться разрабатывать упрощённый стратегический план развития муниципального образования: формулировать миссию и цели, проводить SWOT-анализ, определять приоритетные направления развития, формировать набор инициатив/мер и рассчитывать простые KPI для мониторинга выполнения плана.

Форма выполнения Индивидуально или в малых группах (2–3 человека). Ожидаемое время выполнения — 6–8 академических часов (2 занятия) + подготовка отчёта.

Исходные данные (предоставляет преподаватель либо используется условный пример) Выбираете одно из условных муниципальных образований или используете реальный МО, если есть доступные данные:

МО «Городок N» (население 25 000; центр с исторической застройкой; промышленная зона на окраине; ежегодный бюджет 1, 2 млрд руб.);
МО «Посёлок M» (население 8 500; основная экономика — сельское хозяйство; дефицит рабочих мест; слабая транспортная доступность);
или ваш реальный/воображаемый муниципалитет (с указанием основных характеристик: население, бюджет, инфраструктура, слабые/сильные стороны).

Обязательные материалы (студент использует)

Описание МО (кратко): демография, экономика, инфраструктура, бюджет, ключевые проблемы (можно взять из данных преподавателя).
Простейшие статистические данные (уровень безработицы, темпы роста населения, налоговые доходы) — реальные или условные.
Карта муниципалитета (по возможности) — для пространственного обоснования инициатив.
Этапы выполнения

Введение (коротко)
Кратко опишите МО (1 абзац): численность, экономический профиль, ключевые проблемы и сильные стороны.
Формулировка миссии и стратегической цели
Сформулируйте миссию МО (1–2 предложения) — почему существуем и для кого.
Определите одну главную стратегическую цель на 5 лет (SMART: конкретная, измеримая, достижимая, релевантная, ограниченная по времени).
SWOT-анализ (сильные/слабые стороны, возможности, угрозы)
Выполните краткий SWOT (не менее 3 пунктов в каждой категории).
Для каждого элемента SWOT кратко поясните, почему он важен.
Выбор приоритетных направлений
На базе SWOT предложите 3–4 приоритетных направления развития (например: развитие малого бизнеса и рабочих мест; модернизация инфраструктуры; развитие туризма; улучшение благоустройства и экологии).
Для каждого направления дайте короткое обоснование (2–3 предложения).
Комплект инициатив / проектов
Для каждого приоритетного направления разработайте по 2 инициативы/проекта (итого 6–8 инициатив). Для каждой инициативы укажите:
краткое название;
цель инициативы;
основные мероприятия/шаги (3–5 пунктов);
ориентировочная стоимость (категории: низкая <5 млн руб., средняя 5–50 млн, высокая >50 млн) и возможный источник финансирования (местный бюджет, областной/федеральный грант, частные инвестиции, ППП);
ответственные структуры (муниципалитет, департамент, частный партнёр);
ориентировочные сроки (краткосрочно 0–1 год, среднесрочно 1–3 года, долгосрочно 3–5 лет).
KPI и механизм мониторинга
Для МО в целом предложите 4 ключевых показателя эффективности (KPI) для оценки прогресса по стратегической цели (например: уровень безработицы %, число новых рабочих мест в год, доля капитальных ремонтов дорог %, индекс инвестиционной активности).
Для каждой инициативы приведите 1–2 целевых значения на 1 год и на 5 лет.

Опишите схему мониторинга: кто собирает данные, как часто отчётность, формат отчёта (таблица/дашборд), ответственность за корректировку плана.

Оценка рисков и меры по их снижению
Выявите 5 основных рисков реализации стратегии (финансовые, политические, социальные, экологические, технологические).
Для каждого риска предложите по одному-двум конкретным мерам снижения/управления.
Краткий план коммуникации и вовлечения заинтересованных сторон
Перечислите ключевых стейкхолдеров (граждане, бизнес, областные власти, бюджетные организации, НКО).
Разработайте краткую схему взаимодействия: какие консультации/мероприятия и когда (например: общественные слушания по проекту парка — до старта работ; рабочая группа с бизнесом — раз в квартал).
Требования к оформлению отчёта

Объём: 6–10 страниц (формат А4), или презентация 8–12 слайдов + краткий письменный отчёт 2–3 страницы.
Обязательные разделы: титул, содержание, введение (описание МО), миссия и цель, SWOT, приоритеты и инициативы, KPI и мониторинг, риски и меры, коммуникация, заключение и приложения (таблица инициатив с бюджетами).
Приложение: таблица Excel или Google Sheets с перечнем инициатив, затратами, сроками и KPI (машиночитаемый формат).
Критерии оценивания (макс. 100 баллов)

Описание МО и формулировка миссии/цели (10 баллов) — ясность, соответствие SMART.
SWOT и логика выбора приоритетов (20 баллов) — полнота, обоснованность.
Набор инициатив и их реалистичность (25 баллов) — конкретность шагов, соответствие бюджету и срокам.
KPI и механизм мониторинга (15 баллов) — измеримость и реализуемость.
Оценка рисков и меры по снижению (10 баллов).
Коммуникационный план и вовлечение стейкхолдеров (10 баллов).
Оформление отчёта и наличие приложений/таблиц (10 баллов).
Подсказки и методики (полезно)

При формулировке целей используйте SMART-подход.
Для приоритетов ориентируйтесь на сочетание «воздействия × реализуемость»: выбирайте те направления, где ожидаемый эффект велик, а реализация — реальна при ограниченных ресурсах.
Для оценки инициатив по бюджету используйте категорию (низкая/средняя/высокая) — достаточно для практической работы; детальные сметы не требуются.
KPI выбирайте так, чтобы их можно было измерить доступными данными (служба занятости, бюджетные отчёты, муниципальные службы, опросы населения).
Варианты упрощения/усложнения

Упрощение: ограничиться 2 приоритетными направлениями и по одной инициативе на направление; отчёт — 3 страницы.
Усложнение: добавить расчёт экономического эффекта по каждой инициативе (NPV или оценка дополнительных налоговых поступлений), провести простую анкетную выборку мнений жителей (микрополевая работа).

Раздел 3. Городское хозяйство
Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2

Тема 3.1. Основы городского хозяйства.

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Ема 3.1: Определение и состав городского хозяйства: структура и взаимодействия

Тема 3.2: Эволюция концепции городского хозяйства в контексте урбанизации
Тема 3.3: Ключевые показатели и индикаторы городского хозяйства
Тема 3.4: Роль государства и частного сектора в управлении городским хозяйством
Тема 3.5: Принципы консолидации бюджетов и финансового планирования городского хозяйства

Раздел 4. Финансово-экономические основы

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 4.1. Финансово-экономические основы городского хозяйства.

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Тема 4.1: Бюджет города: структура, доходы и расходы

Тема 4.2: Налоги, межбюджетные трансферты и финансовые механизмы города
Тема 4.3: Финансовое моделирование городских проектов: окупаемость и риски
Тема 4.4: Фондовый и долговой рынок для финансирования городских программ
Тема 4.5: Эффективность затрат в городских услугах: методики и кейсы

Раздел 5. Проблематика

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 5.1. Основные проблемы города.

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Тема 5.1: Проблемы перенаселения и дефицита рабочих мест в городе

Тема 5.2: Неравномерность территориального развития и субурбанизация
Тема 5.3: Экономика неформальной занятости и теневая экономика в городе
Тема 5.4: Городская конкурентоспособность: драйверы и барьеры
Тема 5.5: Экологические вызовы и их экономическое влияние на городское хозяйство

Раздел 6. Анализ и методы

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 6.1. Методы экономического анализа городского хозяйства.

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Тема 6.1: Стоимостной подход к оценке городских проектов (CBA/CEA)

Тема 6.2: Анализ затрат и выгод для муниципалитетов: методики и примеры
Тема 6.3: Модели спроса и предложения на городском рынке услуг
Тема 6.4: Анализ эффективности муниципальных инвестиций с использованием GIS
Тема 6.5: Методы многоцелевого анализа и многофакторного прогнозирования

Раздел 7. Экономические модели

Контролируемые ИДК: ПК-2.3 ПК-12.2

Тема 7.1. Экономические модели системы городов.

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Ема 7.1: Теория полюсов роста и «город–регион» в контексте агломераций
Тема 7.2: Модели взаимозависимости городов: конкурентные и кооперативные эффекты
Тема 7.3: Экономика агломераций: масштабы, внешние эффекты и инфраструктурные требования
Тема 7.4: Модели территориального развития с учетом транспортной доступности
Тема 7.5: Эволюционные модели урбанистического роста и их применение в планировании

Раздел 8. Инфраструктура городской среды
Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2

Тема 8.1. Структурная организация территории города.
Форма контроля/оценочное средство: Реферат
Вопросы/Задания:
1. Тема 8.1: Градостроительные концепции: моноконтуры vs. полицентричные города
Тема 8.2: Зонирование и его экономическое обоснование
Тема 8.3: Роль земель и недвижимости в структурном планировании города
Тема 8.4: Устойчивые транспортно-логистические узлы и их влияние на структуру территории
Тема 8.5: Реновация застроенных территорий: экономические и социальные эффекты
Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа
Вопросы/Задания:
1. Какие данные вам потребуются для анализа потребности в жилье в муниципалитете? Назовите минимум четыре источника/типа данных.
2. Что такое «экономическая оценка внешних эффектов» проекта и почему она важна?
3. Перечислите два преимущества использования муниципальных облигаций.
4. Опишите кратко процедуру проведения анализа чувствительности по проекту.
5. Что учитывается в оценке «социального эффекта» инфраструктурного проекта? Приведите три примера.

Раздел 9. Экономическое пространство городской среды
Контролируемые ИДК: ПК-2.3 ПК-12.1

Тема 9.1. Функциональная организация экономического пространства города.
Форма контроля/оценочное средство: Реферат
Вопросы/Задания:
1. Ема 9.1: Функциональные зоны: жилые, деловые, промышленные и их взаимодействие
Тема 9.2: Привлекательность города для инвесторов: функциональные преимущества
Тема 9.3: Развитие креативной экономики и культурного сектора в городском пространстве
Тема 9.4: Роль малого и среднего бизнеса в функциональном распределении пространства
Тема 9.5: Инновационная инфраструктура города как двигатель функционального роста

Раздел 10. Рынок жилья
Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 10.1. Городской рынок жилья.
Форма контроля/оценочное средство: Реферат
Вопросы/Задания:
1. Ема 10.1: Функционирование рынка жилья: спрос, предложение, цены
Тема 10.2: Политика доступного жилья и мера поддержки семей
Тема 10.3: Влияние миграции и демографических изменений на рынок жилья
Тема 10.4: Рынок арендного жилья: регулирующие механизмы и экономические эффекты
Тема 10.5: Тенденции жилищного строительства и устойчивые практики

Форма контроля/оценочное средство: Деловая игра

Вопросы/Задания:

1. Деловая игра «Городской бюджет и приоритетные инвестиции»

Дисциплина: Экономика и планирование городского хозяйства
Продолжительность: 2–3 академических часа (можно провести за одно занятие)
Форма: командная (4–6 команд), ролевая симуляция с публичной защитой решений

Цель игры Развить навыки стратегического планирования муниципальных инвестиций, принятия решений в условиях ограниченных ресурсов, компромисса между социальными, экономическими и экологическими интересами, а также отработать аргументацию и публичную защиту предложений.

Основные учебные задачи

Оценивать экономическую и социальную эффективность проектов городского хозяйства;
Формировать приоритеты распределения ограниченного бюджета;
Работать в команде, вести переговоры с заинтересованными сторонами;
Представлять и защищать инвестиционные решения устно и письменно.
Состав участников

4–6 команд по 3–5 человек (студенты).
Ведущий (преподаватель) — модератор и арбитр.
Дополнительно: «стейкхолдеры» (роли, которые может выполнять часть студентов или преподаватель: представитель бизнеса, НКО, уполномоченный министерства, представитель общественности).
Материалы и подготовка

Карточки проектов (по 6–8 проектов — см. ниже).
Исходные данные по условному муниципалитету: население, бюджет на инвестиции в текущем году, ключевые социально-экономические показатели (уровень безработицы, доля ветхого жилья, состояние дорог, вакантность коммерческих помещений и т.п.).
Шаблон оценки проектов (таблица с критериями и весами).
Бумага/флипчарт или презентация для защиты.
Таймер.
Условие (контекст) Муниципалитет «Город N» (население 80 000, годовой доход муниципального бюджета 4 млрд руб., доступный инвестиционный фонд на текущий год — 200 млн руб.) просит распределить ограниченный фонд на проекты, которые должны повысить качество жизни и экономическую активность. Команде предстоит выбрать не более 3 проектов из предложенного набора и обосновать выбор с финансовыми и нефинансовыми аргументами. Дополнительно команды могут привлечь частичное софинансирование (в пределах заданных условий).

Карточки проектов (пример, каждая карточка — 1/2 страницы)

Реконструкция центрального коммунального узла (водоснабжение/канализация)
CAPEX: 120 млн руб.; ожидаемая экономия эксплуатационных затрат и потерь — 15 млн/год; снижение аварий на 70%; социальный эффект: улучшение качества воды.
Реконструкция центрального парка и формирование туристического маршрута
CAPEX: 40 млн; ожидаемая дополнительная выручка от туризма/малого бизнеса: 8 млн/год; повышение привлекательности центра; социальный эффект: досуг, здоровье.
Поддержка малых бизнесов (гранты и обучение)
Бюджет: 20 млн; ожидаемый мультипликативный эффект: создание 200 рабочих мест в 2 года; рост налоговых поступлений: 6 млн/год.
Модернизация автобусного парка и маршрутов (транспорт)
CAPEX: 70 млн; ожидаемый выигрыш в мобильности, снижение пробок, экономия времени

граждан; прогнозируемая экономия ВРП: 12 млн/год.
Реконверсия пустующих складов в логистические хабы
CAPEX: 90 млн; возможность привлечь частных инвесторов (50% софинансирования); создание 300 рабочих мест; экологические риски требуют инвестиций в защиту.
Программа капремонта ветхого жилья
Бюджет: 60 млн; снижение аварийности жилого фонда, социальная стабильность; долгосрочная экономия на поддержке малообеспеченных.
Цифровизация муниципальных услуг и создание единого портала
Бюджет: 15 млн; сокращение административных издержек, повышение прозрачности, улучшение сервиса для бизнеса/граждан; экономия 5–8 млн/год.
Создание центра подготовки и переподготовки рабочих кадров для строительства/логистики
Бюджет: 25 млн; ожидаемое снижение безработицы, наполнение вакансий по новым инициативам, долгосрочный эффект для инвестиций.
Шаблон оценки проектов (критерии и веса — можно менять)

Экономическая эффективность (NPV/ожидаемая годовая экономия) — 30%
Создание рабочих мест / социальный эффект — 20%
Срок окупаемости / оперативность реализации — 15%
Вероятность успешной реализации (технологии, партнеры) — 15%
Экологическая устойчивость и риски — 10%
Соответствие стратегическим приоритетам МО (жильё, транспорт, экономическое развитие) — 10%
Ход игры (пошагово)

Вступление (10 мин): ведущий объясняет правила, выдает исходные данные и карточки проектов.
Работа команд (40–50 мин): команды анализируют карточки, выбирают проекты (до 3), заполняют шаблон оценки, готовят короткую презентацию (макс. 7 минут) и финансовую таблицу распределения бюджета. Команды могут предложить схемы софинансирования (например, частные инвестиции, областные гранты) — ведущий подтверждает/опровергает по заданным лимитам.
Защита команд (каждая команда по 7 мин + 3 мин вопросы от «стейкхолдеров»/ведущего). Каждая команда представляет: выбранные проекты, финансовую обоснованность, ожидаемые эффекты и риски, план мониторинга KPI.
Переговоры/аукцион (10–15 мин, опционально): команды могут менять решения, договариваться о коалициях (например, делиться бюджетом для совместных проектов) или торговаться за софинансирование у «инвестора» (роль ведущего).
Голосование и оценка (10–15 мин): после выступлений все участники (или жюри: преподаватель + несколько студентов в роли стейкхолдеров) оценивают решения по двум плоскостям: формальное соответствие шаблону (баллы по критериям) и практическая убедительность защиты. Ведущий суммирует баллы и объявляет победителя(ей).
Рефлексия (10–15 мин): разбор сильных и слабых решений, обсуждение альтернатив, ключевых компромиссов и уроков.
Роли «стейкхолдеров» (кто задаёт вопросы)

Представитель бизнеса: задаёт вопросы по возврату инвестиций и рискам;
Представитель общественности/НКО: акцент на экологии и социальной справедливости;
Представитель министерства/областного бюджета: вопросы по софинансированию и региональной политике;
Инвестор/банк: вопросы по доходности и гарантиям;
Эти роли могут играть студенты из команд, не участвующие в защите, или преподаватель.
Критерии оценки (шкала, макс. 100 баллов)

Качество анализа и выбор проектов (40 баллов): соответствие критериям, расчёты, логика.
Финансовая реалистичность и обоснование бюджета (20 баллов).

Оценка рисков и меры по их снижению (15 баллов).
Навыки презентации и аргументации (15 баллов).
Командная работа и распределение ролей (10 баллов).
Варианты усложнения / упрощения

Упрощение: уменьшить число проектов до 4–5, ограничить время работы до 30 мин, убрать переговорную стадию.
Усложнение: дать реальные данные (vacancy rates, налоговые поступления), требовать расчёта NPV/IRR по каждому проекту, ввести макроэкономические шоки (рост ставки, падение инвестиций) и требовать пересмотра решений в середине игры.
Результаты и учебные выводы

По окончании ведущий подводит итоги, указывает сильные стороны удачных кейсов и типичные ошибки (недооценка рисков, отсутствие учета операционных расходов, слабая аргументация социальных эффектов).
Участники получают обратную связь по экономическим расчётам, коммуникации и взаимодействию со стейкхолдерами.
Материалы для преподавателя (опционально)

Шаблон таблицы оценки (Excel) с автоматическим подсчётом баллов.
Пример заполненной карточки проекта с расчётом годовых эффектов и условным NPV.
Список вопросов-подсказок для ролей стейкхолдеров.

Раздел 11. Рынок недвижимости
Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 11.1. Городской рынок недвижимости. Недвижимость как финансовая категория. Правоотношения в области недвижимости.

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Ема 11.1: Структура рынка недвижимости города: коммерческая недвижимость, офисы, склады

Тема 11.2: Инвестиционная активность на городском рынке недвижимости
Тема 11.3: Рынок коммерческой недвижимости: спрос, предложение, капитальные вложения
Тема 11.4: Влияние политических и экономических факторов на рынок недвижимости города
Тема 11.5: Роль цифровизации и PropTech в рынке недвижимости

Раздел 12. Система ЖКХ
Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 12.1. Жилищно-коммунальное хозяйство

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Тема 12.1: Структура и эффективность ЖКХ города

Тема 12.2: Энергоаудит городских систем теплоснабжения и энергосбережение
Тема 12.3: Управление коммунальными услугами и качество обслуживания
Тема 12.4: Инвестиции в инфраструктуру ЖКХ: окупаемость и подходы к финансированию
Тема 12.5: Роль умных счетчиков, ЖКХ 2.0 и цифровизация коммунальных услуг

Раздел 13. Транспортная система
Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК-12.1 ПК-12.2

Тема 13.1. Транспорт и транспортная инфраструктура современного города.

Форма контроля/оценочное средство: Реферат

Вопросы/Задания:

1. Тема 13.1: Транспортная система города: структура, проблемы и перспективы

Тема 13.2: Транспортная инфраструктура как фактор урбанистического роста и качества жизни

Тема 13.3: Трансференс и интегрированные транспортные решения (МТ, метро, автобусы, велоинфраструктура)

Тема 13.4: Экономика транспортных проектов: инвестирование, окупаемость, внешние эффекты

Тема 13.5: Политика устойчивого транспорта и снижение нагрузок на городскую среду

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

4 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-12.1 ПК-2.2 ПК-12.2 ПК-2.3

Вопросы/Задания:

1. Какие ключевые принципы лежат в основе регионального планирования?

2. Какова роль статистических данных в региональном планировании?

3. Какие методы используются для оценки социально-экономического развития территории?

4. Ситуация: В мегаполисе планируется развивать рынок недвижимости с учетом устойчивого развития и минимизации вредных внешних эффектов.

Вопрос: какие модели анализа рынка недвижимости применить и как учесть внешние эффекты (экологические, транспортные)?

5. Ситуация: В городе увеличились затраты на социальные услуги после миграции населения из регионов с низким уровнем дохода.

Вопрос: какие финансово-экономические механизмы можно внедрить для перераспределения нагрузок между регионами и уровнями бюджета?

6. Ситуация: Район города планирует модернизацию дорожной инфраструктуры, но местные жители требуют сохранения парковочных зон.

Вопрос: как сбалансировать транспортные потребности и качество городской среды? Какие методы анализа применить?

7. Ситуация: В городе реализуется проект по модернизации сетей теплоснабжения, но есть риск перерасхода бюджета.

Вопрос: как провести экономическую экспертизу проекта и определить его финансовую устойчивость?

8. Ситуация: Город хочет повысить конкурентоспособность в сфере креативной экономики.

Вопрос: какие элементы городской структуры и политики следует развивать в рамках функционального пространства города, и какие метрики использовать?

9. Ситуация: На рынке жилья города наблюдается дефицит доступного жилья для молодых семей.
Вопрос: какие финансовые и экономические инструменты можно предложить для увеличения доступности жилья, и как их оценивать?

10. Ситуация: В микрорайоне планируется строительство нового транспортного узла. Бюджет ограничен.
Вопрос: как выбрать приоритет между узлом и альтернативами (пересечение маршрутов, велосипедная инфраструктура) с учётом городского пространства и спроса?

11. Ситуация: В городе введена программа энергосбережения, но локальные ЖКУ показывают рост потребления в-ростепенно.
Вопрос: какие экономико-аналитические подходы помогут оценить экономическую эффективность программы и окупаемость инвестиций?

12. Ситуация: Разрабатывается стратегический план МО на 10 лет. В регионе наблюдается стагнация промышленности, но рост туризма.
Вопрос: какие разделы стратегического плана нужно дополнить для учета туризма как драйвера роста, и какие показатели будут KPI?

13. Итуация: В городе X выросло соседнее крупное предприятие, что привело к миграции населения в ближайшие районы. Мэр хочет оценить влияние на бюджет города.
Вопрос: Какие экономические показатели и методы анализа вы бы применили для оценки влияния притока населения на доходы бюджета и спрос на городские услуги?

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Эколого-экономическое и информационное обеспечение рационального природопользования в городских условиях: монография / В. В. Поляков, В. С. Гейдор, К. В. Тихонова, А. С. Чешев. - Эколого-экономическое и информационное обеспечение рационального природопользования в городских условиях - Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2019. - 204 с. - 978-5-7890-1779-1. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/117785.html - Режим доступа: по подписке

2. Котляров М. А. Экономическое управление городом: практическое пособие / М. А. Котляров. - Экономическое управление городом - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022. - 100 с. - 978-5-4497-0812-0. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/128562.html - Режим доступа: по подписке

3. Бушуев С. А. Экономическая теория. Часть 1. Микроэкономика. Социально-рыночное хозяйство. Часть 2. Макроэкономика: учебное пособие / С. А. Бушуев, В. В. Гребеник. - Экономическая теория. Часть 1. Микроэкономика. Социально-рыночное хозяйство. Часть 2. Макроэкономика - Москва, Саратов: Международная академия оценки и консалтинга, Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 248 с. - 978-5-4486-0701-1. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/82186.html - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Скачкова М. Е. Введение в градостроительную деятельность. Информационное обеспечение: учебное пособие для вузов / М. Е. Скачкова, О. С. Гурьева. - Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 172 с. - 978-5-507-44773-2. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: https://e.lanbook.com/book/266678 - Режим доступа: по подписке

2. Карелин Д. В. Градостроительный анализ развития застроенных территорий. Стратегии комплексного пространственного развития: учебное пособие / Д. В. Карелин, Н. А. Валяева. - Градостроительный анализ развития застроенных территорий. Стратегии комплексного пространственного развития - Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2020. - 110 с. - 978-5-7795-0907-7. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: https://www.iprbookshop.ru/107631.html - Режим доступа: по подписке

3. Полити В. В. Экономика градостроительных решений: учебно-методическое пособие / В. В. Полити, А. В. Федосьина, А. Ю. Мисаилов. - Москва: МИСИ – МГСУ, 2020. - 49 с. - 978-5-7264-2142-1. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: https://e.lanbook.com/book/145070 - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. https://www.garant.ru - Информационно-правовой портал "Гарант"
2. http://www.consultant.ru/ - Консультант Плюс
3. https://www.garant.ru - Информационно-правовой портал "Гарант"

Ресурсы «Интернет»

1. http://www.miigaik.ru - сайт Московского государственного университета геодезии и картографии (МИИГАиК)
2. http://government.ru/ - Правительство РФ

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения
(обновление производится по мере появления новых версий программы)
Не используется.

Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)
Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Маркерная доска - 1 шт.
Моноблок - 96 шт.
Проектор - 7 шт.
Автоматизированное рабочее место (АРМ) - 15 шт.
Плоттер - 1 шт.
Сканер - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.