



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра управления недвижимостью и развитием территорий



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«Б1.В.09 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность(профиль) подготовки: Государственное и муниципальное управление
развитием территорий в условиях цифровой трансформации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Доцент кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий, к.т.н. Трачук О. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки от 13.08.2020 № 1016

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование и развитие профессионального мышления, знаний и умений в обосновании, разработке, использовании механизма антикризисного управления на разных иерархических уровнях, а также для управления производством в условиях кризисной ситуации, осуществления превентивных мер профилактики и оздоровления предприятия и выведения его из трудных финансовых, рыночных и организационных условий, компетентного проведения процедуры банкротства, включая реорганизационные и ликвидационные

Задачи изучения дисциплины:

- изучить причины возникновения кризисов и их роль;
- рассмотреть эффективность антикризисного управления;
- раскрыть сущность антикризисного управления и его составные подсистемы;;
- изучить процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-1 Способен сопровождать подготовку документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий.

ПК-1.1 Сбор и обработка исходных данных для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий

Знать:

ПК-1.1/Зн1 основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.1/Зн7 Методы сбора и анализа пространственных данных для нужд градостроительства.

Уметь:

ПК-1.1/Ум3 применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков

ПК-1.1/Ум5 Анализировать и определять необходимость учета норм и институтов муниципального права для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий

Владеть:

ПК-1.1/Нв2 навыками решения задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Нв3 навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития организации, территории с учетом вероятных рисков

ПК-3 Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками

ПК-3.1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Знать:

ПК-3.1/Зн1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Зн2 Типологию и классификацию рисков, присущих операциям с земельными участками и объектами недвижимости

Уметь:

ПК-3.1/Ум1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Ум2 Идентифицировать, оценивать и управлять рисками, возникающими при проведении работ с земельными ресурсами и объектами недвижимости

Владеть:

ПК-3.1/Нв1 Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-3.1/Нв2 Навыками диагностики рисков и анализа возможных угроз при управлении землями и объектами недвижимости.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.09 «Антикризисное управление» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 6.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
6 семестр	108	3	16	16	76	Зачет
Всего	108	3	16	16	76	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

		ия	тия	абота	льгаты нные с ния
--	--	----	-----	-------	-------------------------

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Кризис и основные причины его появления.	108	16	16	76	ПК-1.1 ПК-3.1
Тема 1.1. Кризисы в социально-экономическом развитии региона: причины и факторы	20	2	2	16	
Тема 1.2. Понятие эффективного кризисного управления.	9	2	2	5	
Тема 1.3. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	14	2	2	10	
Тема 1.4. Антикризисное развитие и диагностика кризиса.	14	2	2	10	
Тема 1.5. Стратегия и тактика антикризисного управления.	14	2	2	10	
Тема 1.6. Механизмы антикризисного управления.	14	2	2	10	
Тема 1.7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.	9	2	2	5	
Тема 1.8. Управление рисками в антикризисном управлении.	14	2	2	10	
Итого	108	16	16	76	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Кризис и основные причины его появления.

Тема 1.1. Кризисы в социально-экономическом развитии региона: причины и факторы

Особенности антикризисного управления региона. Понятие кризиса в развитии региона. Причины возникновения кризиса на уровне региона. Возможные последствия кризиса региона.

Принципы, признаки кризисов. Инновации и инвестиционная политика в антикризисном управлении бизнеса региона. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления бизнеса региона. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Инвестиционная политика предприятия при проявлении признаков ухудшения его финансового состояния. Возможности инвестирования в кризисной ситуации и методические подходы к отбору проектов для финансового оздоровления бизнесов региона.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Тестирование

Тема 1.2. Понятие эффективного кризисного управления.

Круг кризисного управления. Исследование рисков как основ начального этапа антикризисного управления. Понятие и классификация рисков. Принцип ИПП. Профилактика кризисов и кризисных последствий. Коммуникационные системы кризисного управления: системы оповещения, информационные системы, организация работы со средствами массовой информации, социальная ответственность менеджмента. Общее понятие эффективности кризисного управления.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Тема 1.3. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.

Понятие и значение антикризисной деятельности.
Предмет, содержание и задачи антикризисного управления.
Кризисы и кризисные ситуации.
Негативные и позитивные последствия кризиса для организации.
Система антикризисного управления.
Содержание антикризисного управления.
Функции антикризисного менеджера.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Письменный опрос

Тема 1.4. Антикризисное развитие и диагностика кризиса.

Управляемые и неуправляемые процессы в организациях.
Этапы развития управления и производства в организации.
Антикризисное управление.
Понятие диагностики.
Типы диагнозов.
Этапы и методы диагностики.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Тестирование

Тема 1.5. Стратегия и тактика антикризисного управления.

Антикризисное стратегическое планирование.
Реализация антикризисной стратегии.
Внедрение антикризисной стратегии.
Инновационный потенциал и виды инноваций.
Планирование инновационной деятельности предприятия в условиях кризиса.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Расчетно-графическая работа

Тема 1.6. Механизмы антикризисного управления.

Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
Санация инвестиционного потенциала.
Источники финансирования инвестиций в условиях кризиса.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Коллоквиум

Тема 1.7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

Инновационная деятельность как фактор антикризисного управления.
Инновационная стратегия в системе антикризисного управления.
Формирование.
Механизмы антикризисной устойчивости.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Тестирование

Тема 1.8. Управление рисками в антикризисном управлении.

Понятие «риск» и основные причины его возникновения.
Природа и классификация рисков в антикризисном управлении.
Подходы к оценке и прогнозированию рисков.
Качественная и количественная оценка риска.
Риск-менеджмент в системе антикризисного управления.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Деловая игра

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 6 семестр.
преподаватель выдает перечень вопросов

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Кризис и основные причины его появления.
Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-3.1

Тема 1.1. Кризисы в социально-экономическом развитии региона: причины и факторы

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления
 1. целями развития
 2. необходимостью смягчения кризиса
 3. необходимостью подготовки к кризису
2. Антикризисное развитие – это
 1. управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития
 2. частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации
 3. управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации

Тема 1.2. Понятие эффективного кризисного управления.

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Тема 1.3. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.

Форма контроля/оценочное средство: Письменный опрос

Вопросы/Задания:

1. Применение системы KPI в антикризисном управлении: проблемы и перспективы использования на практике.
2. Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией: проблемы практической реализации.

Тема 1.4. Антикризисное развитие и диагностика кризиса.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Кризис – это
 1. возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении
 2. крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде
 3. ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени

Тема 1.5. Стратегия и тактика антикризисного управления.

Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа

Вопросы/Задания:

1. Выполнить самостоятельное частное исследование на тему:
«Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций» сформировать гипотезу, обобщить результаты и сформулировать выводы..
Оформить работу и сдать преподавателю в назанченные сроки исходя из учебного плана.

Тема 1.6. Механизмы антикризисного управления.

Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум

Вопросы/Задания:

1. Решите ситуационную задачу: Дайте характеристику аппарата управления конкретной организации, в том числе схематично изобразить структуру управления. Рациональна ли она? Насколько можно облегчить циркуляцию информации и финансовых потоков в кризисной ситуации?

Решения задач

2. Перечислите основные профилактические меры для предотвращения банкротства на предприятии.

Основные меры

Тема 1.7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Назовите две группы задач, решаемых антикризисным менеджментом фирмы.

1. Распродажа активов фирмы.

2. Ослабление, преодоление кризисного состояния ПС и профилактика, терапия кризиса.

3. Преодоление, недопущение кризисного состояния фирмы.

4. Ослабление и преодоление кризиса.

2. Назовите, на каких периодах деятельности фирмы должно применяться антикризисное управление в «узком» и «широком» смысле.

1. Во время кризиса.

2. До и во время кризиса.

3. В период до воздействия возмущений и на начальном этапе их действия.

4. Всех.

Тема 1.8. Управление рисками в антикризисном управлении.

Форма контроля/оценочное средство: Деловая игра

Вопросы/Задания:

1. Разработать проект реструктуризации предприятия для преодоления кризиса.

Представить в виде презентации

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

6 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: ПК-1.1 ПК-3.1

Вопросы/Задания:

1. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления
Необходимость антикризисного управления в первую очередь определяется высокой неопределённостью внешней среды. 12

В условиях таких условий ключевое преимущество получают компании, способные быстро адаптироваться.

2. Кризис – это

3. Сущность и задачи антикризисного управления.

4. Виды экономических кризисов и их динамика.

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Федорова А. Э. Антикризисное управление персоналом организации: учебное пособие: учебное пособие / А. Э. Федорова, Ю. А. Токарева; под редакцией О. В. Охотникова. - Антикризисное управление персоналом организации - Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2017. - 168 с. - 978-5-7996-2169-8. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/107021.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Учитель Ю. Г. Разработка управленческих решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «антикризисное управление» и другим экономическим специальностям, специальности «менеджмент организации»: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «антикризисное управление» и другим экономическим специальностям, специальности «менеджмент организации» / Ю. Г. Учитель, А. И. Терновой, К. И. Терновой. - Разработка управленческих решений - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 383 с. - 978-5-238-01091-5. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/81839.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Тавасиев А. М. Антикризисное управление кредитными организациями: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «финансы и кредит» и «антикризисное управление»: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «финансы и кредит» и «антикризисное управление» / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев; под редакцией А. М. Тавасиева. - Антикризисное управление кредитными организациями - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 543 с. - 978-5-238-01758-7. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/142698.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://www.garant.ru> - Информационно-правовой портал "Гарант"

Ресурсы «Интернет»

1. <http://government.ru/> - Правительство РФ
2. <http://economicus.ru> - сайт Института "Экономическая школа", Экономический портал
3. <https://www.miigaik.ru/library/tutorials/> - Учебные модули в электронной библиотеке виртуального университета МИИГАиК

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Маркерная доска - 0 шт.

Моноблок - 16 шт.

Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется методическими рекомендациями по дисциплине.

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.