



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра управления недвижимостью и развитием территорий



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
18 апреля 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА
«Б1.О.05.07 ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) подготовки: Государственное и муниципальное управление
развитием территорий в условиях цифровой трансформации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:

Старший преподаватель кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий Проскурина А. А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки от 13.08.2020 № 1016

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	19.12.2024, № 2-2024

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - является приобретение обучающимися общекультурных и профессиональных компетенций, позволяющих сформировать целостное теоретическое представление и систему практических знаний о процессе разработки, планирования, принятия и исполнения государственных решений, организации их реализации и контроля в системе государственной службы.

Задачи изучения дисциплины:

- научить практическим аспектам процесса разработки, принятия и реализации государственных решений;;
- развить у обучающихся способности к профессиональной деятельности: организационно-управленческой; информационно-методической; коммуникативной; проектной.;
- подготовить высококвалифицированных специалистов, умеющих разрабатывать и реализовывать государственные решения на основе современных методов управления и принятия решений.;

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели

Знать:

УК-3.1/Зн1 Теории и методов командной работы

УК-3.1/Зн2 Об определении своей роли в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, при реализации своей роли в команде учитывает особенности поведения других членов команды.

Уметь:

УК-3.1/Ум1 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки правовой информации и анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата

УК-3.1/Ум2 Анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия в сотрудничестве с командой для достижения заданного результата

Владеть:

УК-3.1/Нв1 Навыками социальных взаимодействий

УК-3.1/Нв2 Навыками анализировать, проектировать и организовывать межличностную и групповую коммуникацию в команде для достижения поставленной цели

УК-3.2 При реализации своей роли в команде учитывает особенности поведения других членов команды

Знать:

УК-3.2/Зн3 Теоретические основы командообразования и взаимодействия внутри коллектива.

УК-3.2/Зн4 Психологические характеристики участников группы и стили лидерства.

Уметь:

УК-3.2/Ум3 Анализировать поведение коллег и учитывать индивидуальные особенности каждого члена команды.

УК-3.2/Ум4 Эффективно взаимодействовать с членами команды разных типов характера и темперамента.

Владеть:

УК-3.2/Нв3 Навык адаптации своего стиля коммуникации под разные типы сотрудников.

УК-3.2/Нв4 Способность мотивировать и поддерживать позитивную атмосферу в коллективе.

УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата

Знать:

УК-3.3/Зн1 Теории и методов командной работы для осуществления социального взаимодействия и реализации своей роли в команде

УК-3.3/Зн2 Методов и способов обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды, оценивания идей других членов команды для достижения поставленной цели с использованием цифровых технологий

УК-3.3/Зн7 Методы оценки рисков и возможных последствий собственных поступков.

Уметь:

УК-3.3/Ум1 Осуществлять обмен информацией с помощью цифровых технологий, знаниями и опытом с членами команды, оценивать идеи других членов команды для достижения поставленной цели

УК-3.3/Ум6 Оценивать потенциальные риски и выгоды принимаемых решений.

УК-3.3/Ум7 Составлять личный план действий с учётом ожидаемого результата.

Владеть:

УК-3.3/Нв1 Навыками анализировать возможные последствия личных действий и поступков, планировать свои действия для достижения заданного результата

УК-3.3/Нв6 Методиками ситуационного анализа последствий личного выбора.

УК-3.3/Нв7 Инструментами целеполагания и самоконтроля для эффективного достижения целей.

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.1 Использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики

УК-10.1/Зн4 Теории и инструменты экономического планирования.

УК-10.1/Зн5 Методы прогнозирования экономических показателей и бюджетирования.

Уметь:

УК-10.1/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

УК-10.1/Ум4 Применять экономические модели для планирования ресурсов и бюджета.

УК-10.1/Ум5 Разрабатывать планы развития предприятия с использованием методов экономического анализа.

Владеть:

УК-10.1/Нв1 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации

УК-10.1/Нв2 Навыками сбора и обработки информации для принятия решения по экономическому обоснованию оптимального варианта и экономически целесообразного направления развития организации

УК-10.1/Нв5 Практическими навыками составления планов и бюджетов подразделений и компаний.

УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.2/Зн4 Современные подходы и методы финансового и экономического анализа.

УК-10.2/Зн5 Методы разработки и использования экономических планов и прогнозов

Уметь:

УК-10.2/Ум4 Проводить комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности.

УК-10.2/Ум5 Формировать рекомендации по улучшению финансово-экономической ситуации на основе полученных результатов анализа.

Владеть:

УК-10.2/Нв4 Инструментарием для обработки и интерпретации финансовой отчетности и статистических данных.

УК-10.2/Нв5 Технологиями формирования эффективных стратегических и тактических планов на предприятии.

УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.3/Зн1 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.3/Зн5 Современные методы и модели экономического планирования.

Уметь:

УК-10.3/Ум1 Систематизировать и обрабатывать информацию и использовать информационную базу сделок с недвижимостью и других баз и реестров для оценки стоимости недвижимости

УК-10.3/Ум4 Использовать экономические инструменты для анализа ситуаций и принятия управленческих решений.

УК-10.3/Ум5 Создавать экономически обоснованные прогнозы и разрабатывать стратегии развития.

Владеть:

УК-10.3/Нв1 Навыками применения методики оценки недвижимости с учетом целей оценки и спецификации конкретного объекта недвижимости для разработки основных направлений развития предприятия

УК-10.3/Нв2 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации

ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности.

ОПК-1.1 Знает нормы законодательства и правила служебной этики в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-1.1/Зн1 Об истории и основных этапах развития теории макроэкономического прогнозирования;

ОПК-1.1/Зн3 Этические стандарты и кодексы профессионального поведения.

ОПК-1.1/Зн11 Структура и технологические особенности геодезических сетей различного назначения

Уметь:

ОПК-1.1/Ум1 Применять инструментарий и технологию прогнозных расчетов основных социально-экономических процессов;

ОПК-1.1/Ум2 Ориентироваться в правовых аспектах выполняемой работы.

ОПК-1.1/Ум11 Выполнять спутниковые наблюдения, высокоточное нивелирование, угловые и линейные измерения, специальные высокоточные инженерно-геодезические измерения

Владеть:

ОПК-1.1/Нв2 Способностью соблюдать законные требования и предотвращать нарушения.

ОПК-1.1/Нв3 Осознанным соблюдением принципов профессиональной этики и корпоративной культуры.

ОПК-1.1/Нв11 Навыками полевого и камерального контроля измерений

ОПК-1.2 Умеет анализировать, толковать и правильно применять нормы законодательства и правила служебной этики в профессиональной деятельности, обеспечивать права и свободы человека

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 О нормах законодательства и правилах служебной этики в профессиональной деятельности для обеспечения прав и свободы человека

ОПК-1.2/Зн2 Об основных концепциях микро- и макроэкономического развития, закономерностях функционирования экономики в современных условиях;

ОПК-1.2/Зн3 Нормы действующего законодательства, регламентирующие профессиональные обязанности и права.

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 Анализировать, толковать и правильно применять нормы законодательства и правила служебной этики в профессиональной деятельности, обеспечивать права и свободы человека

ОПК-1.2/Ум2 Анализировать, толковать и правильно применять нормы законодательства и правила служебной этики в профессиональной деятельности, опираясь на основные концепции микро- и макроэкономического развития, закономерности функционирования экономики в современных условиях;

ОПК-1.2/Ум9 Уравнивать результаты спутниковых наблюдений, высокоточного нивелирования, угловых и линейных измерений, специальных высокоточных инженерно-геодезических измерений

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 Навыками анализировать, толковать и правильно применять нормы законодательства и правила служебной этики в профессиональной деятельности
ОПК-1.2/Нв3 Приемами правового анализа документов и ситуаций.
ОПК-1.2/Нв9 Навыками уравнивания результатов спутниковых наблюдений, линейно-угловых измерений, высокоточного геометрического нивелирования

ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения.

ОПК-4.1 Знает порядок разработки нормативно-правовых актов в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-4.1/Зн3 Требования к структуре и содержанию нормативных документов.

Уметь:

ОПК-4.1/Ум1 Осуществлять правовую и антикоррупционную экспертизу, оценивать их регулирующее воздействие и последствия их применения

ОПК-4.1/Ум2 Определять круг вопросов, подлежащих урегулированию нормами права.

ОПК-4.1/Ум3 Подготавливать проекты нормативных актов в установленной форме.

Владеть:

ОПК-4.1/Нв1 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для реализации правовых норм в соответствующих сферах профессиональной деятельности для оценки регулирующего воздействия и последствий их применения

ОПК-4.1/Нв2 Методологией правовой экспертизы нормативных документов.

ОПК-4.1/Нв3 Процедурой согласования и утверждения разработанных актов.

ОПК-4.2 Умеет разрабатывать и проводить антикоррупционную экспертизу нормативно-правовых актов

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 О методах и технологиях разработки и проведения антикоррупционной экспертизы нормативно-правовых актов

ОПК-4.2/Зн3 Критерии выявления коррупционных факторов в законодательстве.

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 Разрабатывать и проводить антикоррупционную экспертизу нормативно-правовых актов

ОПК-4.2/Ум2 Выявлять признаки коррупционности в проектах нормативных актов.

ОПК-4.2/Ум3 Предлагать меры по устранению выявленных коррупционных рисков.

Владеть:

ОПК-4.2/Нв1 Навыками разработки и проведения антикоррупционной экспертизы нормативно-правовых актов

ОПК-4.2/Нв2 Методами анализа правовых положений на предмет коррупционности.

ОПК-4.2/Нв3 Проведением антикоррупционной экспертизы документов различной юридической силы.

ПК-1 Способен сопровождать подготовку документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий.

ПК-1.1 Сбор и обработка исходных данных для подготовки документов территориального планирования, градостроительного зонирования, нормативов градостроительного проектирования и документации по планировке территорий

Знать:

ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.1/Зн7 Методы сбора и анализа пространственных данных для нужд градостроительства.

ПК-1.1/Зн8 Порядок оформления и структурирования исходных материалов для подготовки проектной документации.

Уметь:

ПК-1.1/Ум1 Находить решение задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Ум7 Организовывать процесс сбора необходимых сведений и характеристик территории.

ПК-1.1/Ум8 Производить обработку и систематизацию собранных данных в удобной для дальнейшего использования форме.

Владеть:

ПК-1.1/Нв1 Навыками применения стратегий управления портфелем недвижимости

ПК-1.1/Нв7 Работа с картографическим материалом и системами ГИС (геоинформационные системы).

ПК-1.1/Нв8 Применение современных методик анализа социально-экономических и природных условий местности.

ПК-4 Способен обеспечивать информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства. Специалист в сфере управления проектами государственного-частного партнерства.

ПК-4.1 Сбор и анализ первичной информации в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-4.1/Зн1 О методах сбора и анализе первичной информации в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-4.1/Зн2 Особенности сбора и обработки первичных данных для проектов государственно-частного партнёрства.

ПК-4.1/Зн3 Источники первичной информации и методики её анализа.

Уметь:

ПК-4.1/Ум1 Осуществлять сбор и проводить анализ первичной информации в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-4.1/Ум2 Оперативно собирать необходимые данные из различных источников.

ПК-4.1/Ум3 Анализировать собранные данные и формировать выводы для принятия управленческих решений.

Владеть:

ПК-4.1/Нв1 Навыками собрать и провести анализ первичной информации в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-4.1/Нв2 Использование специализированных программ и сервисов для обработки больших объемов информации.

ПК-4.1/Нв3 Представление обработанной информации в наглядной и доступной форме для заинтересованных сторон.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.О.05.07 «Принятие и исполнение Государственных решений» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 5.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
5 семестр	144	4	16	32	60	Экзамен (36)
Всего	144	4	16	32	60	36

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Принятие и исполнение управленческих решений	108	16	32	60	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
Тема 1.1. Сущность и содержание УР, роль решения в процессе управления	6	1	2	3	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3
Тема 1.2. Принятие решений как предмет научного исследования и принятие решений в теории управления	6	1	2	3	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2

Тема 1.3. Специфика решений в системе государственного управления	7	1	2	4	ПК-1.1 ПК-4.1
Тема 1.4. Классификация управленческих решений	6	1	2	3	
Тема 1.5. Формы разработки и реализации управленческих решений	7	1	2	4	
Тема 1.6. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческого решения	8	1	2	5	
Тема 1.7. Роль коммуникаций в процессе принятия и реализации решений	6	1	2	3	
Тема 1.8. Влияние человеческого фактора на процесс принятия управленческого решения	8	1	2	5	
Тема 1.9. Дескриптивные концепции принятия решений	6	1	2	3	
Тема 1.10. Психологические факторы разработки и реализации управленческих решений	7	1	2	4	
Тема 1.11. Методология процесса разработки управленческих решений	6	1	2	3	
Тема 1.12. Внешняя и внутренняя среда организации, методы ее анализа	6	1	2	3	
Тема 1.13. Технология и методы анализа и диагностики проблемной ситуации.	8	1	2	5	
Тема 1.14. Неопределенность как характеристика проблемной ситуации. Принятие решений в условиях риска	6	1	2	3	
Тема 1.15. Методы выбора альтернатив в процессе принятия управленческих решений	6	1	2	3	
Тема 1.16. Организация и контроль исполнения решений	9	1	2	6	
Итого	108	16	32	60	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Принятие и исполнение управленческих решений

Тема 1.1. Сущность и содержание УР, роль решения в процессе управления

Рассматривается решение как результат мыслительной деятельности человека. Функции решения, виды решений. Требования предъявляемые к Управленческим решениям.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Тема 1.2. Принятие решений как предмет научного исследования и принятие решений в теории управления

Школа научного управления (Ф.Тейлор, Ф.Гилбрет, Л. Гилбрет, Г.Гант). Административная школа управления (А.Файоль, Л.Урвик). Школа «человеческих отношений» (Э.Мейо, М.П.Фоллет). Поведенческо-бихевиористская школа (школа поведенческих наук) (К.Левин, Р.Лайкерт, Д.МакГрегор). Школа «социальных систем» (Г.Саймон)

Тема 1.3. Специфика решений в системе государственного управления

Специфика решений, принимаемых на государственном уровне.

Тема 1.4. Классификация управленческих решений

Классифицировать решения по различным основаниям. Классификация решений в зависимости от стиля принятия.

Тема 1.5. Формы разработки и реализации управленческих решений

Организационно-правовые документы. Распорядительные документы.
Справочно-информационные документы.

Тема 1.6. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческого решения

Разработка и принятие управленческих решений.

Тема 1.7. Роль коммуникаций в процессе принятия и реализации решений

Что предполагает под собой процесс коммуникации. Классификация коммуникаций в организации.

Тема 1.8. Влияние человеческого фактора на процесс принятия управленческого решения

Субъективная рациональность, ограниченная рациональность. Процесс принятия политических и государственно-административных решений.

Тема 1.9. Дескриптивные концепции принятия решений

Концепция ограниченной рациональности Герберта Саймона. Теория перспективы Д. Канемана и А Тверски. Стратегии многокритериальных выборов.

Тема 1.10. Психологические факторы разработки и реализации управленческих решений

Психологические эффекты. Феномены коллективных решений.

Тема 1.11. Методология процесса разработки управленческих решений

Системный подход. Целевой подход и процессный подход. Ситуационный подход.

Тема 1.12. Внешняя и внутренняя среда организации, методы ее анализа

Факторы внешней среды организации. Факторы внутренней среды организации. Формирование команды для структуризации и оценки факторов. Выбор системы оценки факторов и оценка факторов. Разработка сценариев достижения цели.

Тема 1.13. Технология и методы анализа и диагностики проблемной ситуации.

Этапы работа с пробоемой. Анализ проблемной ситуации. Методы диагностики проблемной ситуации. Этапы организации коллективной генерации идей.

Тема 1.14. Неопределенность как характеристика проблемной ситуации. Принятие решений в условиях риска

Классификация типов неопределенности. Виды рисков. Управление рисками.

Тема 1.15. Методы выбора альтернатив в процессе принятия управленческих решений

Метод платежной матрицы. Метод «затраты-прибыль»/ «стоимость-выгода».

Тема 1.16. Организация и контроль исполнения решений

Стадии организации исполнения решения. Виды контроля.

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 5 семестр.

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии».

п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».

- - Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Принятие и исполнение управленческих решений

Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-1.1 ПК-4.1 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3

Тема 1.1. Сущность и содержание УР, роль решения в процессе управления

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Вопросы/Задания:

1. Какой из перечисленных признаков является определяющей характеристикой государственного решения как объекта управления?

- 1) Принятие решения исключительно на основе интуиции и личного опыта руководителя
- 2) Обязательная юридическая сила и властный характер, подкреплённый ресурсами государства
- 3) Возможность игнорирования нормативно-правовой базы при реализации решения в интересах эффективности

2. Кто является основным субъектом, принимающим государственное решение?

- 1) Отдельный гражданин по личной инициативе
- 2) Орган государственной власти или должностное лицо в рамках своих полномочий
- 3) Коммерческая организация, действующая на рынке

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-3.1 УК-10.1 УК-3.2 УК-10.2 УК-3.3 УК-10.3 ОПК-1.1 ОПК-4.1 ОПК-1.2 ОПК-4.2 ПК-1.1 ПК-4.1

Вопросы/Задания:

1. Субъекты и участники принятия и исполнения государственных решений.
2. Управленческие документы в системе принятия и исполнения государственных решений.
3. Антикоррупционные механизмы в процессе принятия и исполнения государственных решений.
4. Социальный эффект и качество государственных услуг как результаты реализации решений.
5. Разработка альтернатив и критерии выбора управленческого решения.
6. Показатели результативности и качества исполнения государственных решений.

7. Установите соответствие между видом контроля и его характеристикой:

- 1.Предварительный контроль
- 2.Текущий контроль
- 3.Итоговый контроль

- а) осуществляется после завершения исполнения решения;
- б) проводится в процессе реализации мероприятий;
- в) осуществляется до начала исполнения решения

8. Установите соответствие между этапом подготовки решения и его содержанием:

- 1.Идентификация проблемы
- 2.Разработка альтернатив
- 3.Оценка последствий
- Выбор решения

- а) сопоставление возможных вариантов действий;
- б) выявление управленческого затруднения или отклонения;
- в) анализ ожидаемых социальных, экономических и организационных результатов;
- г) принятие предпочтительного варианта.

9. Проанализировать государственное решение по следующим параметрам: цель, субъект принятия, исполнители, ресурсы, ожидаемые результаты, риски, формы контроля.

10. Распределение функций, полномочий и ответственности при исполнении решения.

11. Межведомственное взаимодействие и координация при реализации государственных решений.

12. Контроль исполнения государственных решений: понятие, цели и виды.

13. Подготовка предложений по корректировке государственных решений.

14. Составить перечень основных рисков реализации решения и предложить меры по их предупреждению.

15. Оценить эффективность предложенного государственного решения по заданным критериям и показателям.

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Самков Т. Л. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Т. Л. Самков. - Новосибирск: НГТУ, 2019. - 123 с. - 978-5-7782-3812-1. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/152353> - Режим доступа: по подписке

2. Учитель Ю. Г. Разработка управленческих решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «антикризисное управление» и другим экономическим специальностям, специальности «менеджмент организации» / Ю. Г. Учитель, А. И. Терновой, К. И. Терновой. - Разработка управленческих решений - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 383 с. - 978-5-238-01091-5. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/81839.html> - Режим доступа: по подписке

3. Горб В. Г. Принятие и исполнение государственных и муниципальных решений: учебное пособие / В. Г. Горб. - Принятие и исполнение государственных и муниципальных решений - Екатеринбург: Уральский институт управления РАНХиГС, 2017. - 240 с. - 978-5-8056-0377-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/72346.html> - Режим доступа: по подписке

4. Кириенко В. Е. Принятие и исполнение государственных решений: учебное пособие / В. Е. Кириенко. - Принятие и исполнение государственных решений - Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. - 210 с. - 978-5-86889-739-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/72360.html> - Режим доступа: по подписке

5. Воронин А. В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / А. В. Воронин. - Разработка управленческих решений - Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2020. - 123 с. - 978-5-9961-2277-6. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/115082.html> - Режим доступа: по подписке

6. Петрова Ю. О. Сделки: проблемы правоприменения: практикум для обучающихся по направлению подготовки «юриспруденция» / Ю. О. Петрова. - Сделки: проблемы правоприменения - Омск: Сибирский юридический университет, 2022. - 38 с. - 978-5-98065-211-1. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129353.html> - Режим доступа: по подписке

7. Джамалудинова М. Ю. Принятие и исполнение государственных решений: учебник для вузов / М. Ю. Джамалудинова. - Санкт-Петербург: Лань, 2024. - 112 с. - 978-5-507-49400-2. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/417857> - Режим доступа: по подписке

8. Архипов А. В. Менеджмент и маркетинг. Ч.1. Менеджмент. Принятие управленческих решений: учебное пособие / А. В. Архипов. - Менеджмент и маркетинг. Ч.1. Менеджмент. Принятие управленческих решений - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2017. - 83 с. - 978-5-7937-1365-8. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/102645.html> - Режим доступа: по подписке

9. Голованов Н. М. Сделки с недвижимостью: учебное пособие / Н. М. Голованов, М. А. Матвеева. - Сделки с недвижимостью - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСБ, 2017. - 245 с. - 978-5-9227-0806-7. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/80758.html> - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Лексин В. Н. Государственное управление развитием Арктической зоны Российской Федерации: задачи, проблемы, решения: монография / В. Н. Лексин, Б. Н. Порфирьев; под редакцией В. В. Ивантера. - Государственное управление развитием Арктической зоны Российской Федерации: задачи, проблемы, решения - Москва: Научный консультант, 2024. - 194 с. - 978-5-9908220-9-2. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/140290.html> - Режим доступа: по подписке

2. Государственное и муниципальное управление в современной России: монография / Н. В. Мирошниченко, В. Ю. Максимов, С. И. Луговской, Е. А. Шевченко, Н. В. Еременко. - Государственное и муниципальное управление в современной России - Ставрополь: АГРУС, 2021. - 196 с. - 978-5-9596-1812-4. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/133817.html> - Режим доступа: по подписке

3. Карданская Н. Л. Управленческие решения: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Н. Л. Карданская. - Управленческие решения - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 439 с. - 978-5-238-01574-3. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/141374.html> - Режим доступа: по подписке

4. Романов Е. В. Стратегическое управление: учебник для вузов / Е. В. Романов, Е. В. Романова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Санкт-Петербург: Лань, 2025. - 360 с. - 978-5-507-51579-0. - Текст: электронный // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/450899> - Режим доступа: по подписке

5. Моттаева А. Б. Принятие и исполнение государственных решений: учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева. - Принятие и исполнение государственных решений - Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. - 35 с. - 978-5-7264-1937-4. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/95528.html> - Режим доступа: по подписке

6. Конституция Российской Федерации с поправками от 30 декабря 2008 г., 5 февраля, 21 июля 2014 г., 14 марта 2020 г. / Конституция Российской Федерации с поправками от 30 декабря 2008 г., 5 февраля, 21 июля 2014 г., 14 марта 2020 г. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. - 46 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/104769.html> - Режим доступа: по подписке

7. Вавилова А. С. Принципы и методы исследований и принятия решений: практикум / А. С. Вавилова, Т. В. Натальина, О. Г. Севостьянова. - Принципы и методы исследований и принятия решений - Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2022. - 119 с. - 978-5-7014-1034-1. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/126980.html> - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.consultant.ru/> - Консультант Плюс

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Лекционная аудитория

LED-экран - 1 шт.

Автоматизированное рабочее место (АРМ) - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.