МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор
А. Л. Степанченко
24 марта 2023 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) «Б1.В.ДВ.08.02 ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 21.03.02 Землеустройство и кадастры

Направленность (профиль) подготовки: Управление недвижимостью и развитием территорий

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2023

Срок получения образования: 4 года

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2023

Разработчики:
Профессор кафедры Землеустройства и кадастров, д.т.н., доцент
Атаманов С. А.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 978

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	15.12.2022, № 2-2022

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта

Знать:

УК-2.1/Зн1 Правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Устанавливать взаимосвязь между целями проекта и проблемами, подлежащими решению

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Навыком выбора эффективных способов решения задач в зависимости от ресурсных возможностей и нормативной базы

УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

Знать:

УК-2.2/Зн1 Методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Устанавливать связь между отдельными задачами и конечными результатами проектов

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Навыком прогнозирования последствий решения задач в профессиональной деятельности

УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.3/Зн1 Методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Оценивать эффективность разных способов решения задач на основании плана реализации проекта

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Навыком выбора оптимального способа решения задач с учётом сроков, ресурсов и нормативных требований

УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

Знать:

УК-2.4/Зн1 Структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Выявлять доступные ресурсы и существующие ограничения для выполнения задач

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Навыком сопоставления имеющихся ресурсов и ограничений с требованиями законодательства

УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.5/Зн1 Процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Оценивать соответствие полученных результатов установленным критериям

Владеть:

УК-2.5/Нв1 Навыком своевременной коррекции действий и выбора наиболее рациональных путей решения задач

ПК-2 Способен управлять объектами недвижимости организации на правах собственности и других вещных прав, организовывать и управлять документационным сопровождением

ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Анализировать состояние и потребность объектов недвижимости организации, определяя требуемый объём ресурсов и мероприятий

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Навыком организации документационного сопровождения, обеспечивающего юридическое сопровождение и управление объектами недвижимости

ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Ставить чёткие цели и задачи подчинённым, исходя из текущих нужд и перспектив развития организации

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Навыком делегирования полномочий и контроля исполнения поручений работниками подразделения

ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации

Знать:

ПК-2.3/Зн1 Порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях.

Уметь:

ПК-2.3/Ум1 Организовывать процедуру инвентаризации и ведения реестра недвижимого имущества

Владеть:

ПК-2.3/Нв1 Навыком ведения электронного и бумажного документооборота, связанного с регистрацией и управлением объектами недвижимости

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Повышенный	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн1 Правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: УК-2.1/Ум1 Устанавливать взаимосвязь между целями проекта и проблемами, подлежащими решению Владеть: УК-2.1/Нв1 Навыком выбора эффективных способов решения задач в зависимости от ресурсных возможностей и нормативной базы ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн1 Методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.2/Ум1 Устанавливать связь между отдельными задачами и конечными результатами проектов Владеть: УК-2.2/Нв1 Навыком прогнозирования последствий решения задач в профессиональной деятельности ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.3/Зн1 Методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.3/Ум1 Оценивать эффективность разных способов решения задач на основании плана реализации проекта

		Владеть: УК-2.3/Нв1 Навыком выбора оптимального способа решения задач с учётом сроков, ресурсов и нормативных требований ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы Знать: УК-2.4/Зн1 Структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: УК-2.4/Ум1 Выявлять доступные ресурсы и существующие ограничения для выполнения задач Владеть: УК-2.4/Нв1 Навыком сопоставления имеющихся ресурсов и ограничений с требованиями законодательства ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.5/Зн1 Процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.5/Ум1 Оценивать соответствие полученных результатов установленным критериям Владеть: УК-2.5/Нв1 Навыком своевременной коррекции действий и выбора наиболее рациональных путей решения задач
	Базовый	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн1 Правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: УК-2.1/Ум1 Устанавливать взаимосвязь между целями проекта и проблемами, подлежащими решению

		ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн1 Методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.2/Ум1 Устанавливать связь между отдельными задачами и конечными результатами проектов ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.3/Зн1 Методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.3/Ум1 Оценивать эффективность разных способов решения задач на основании плана реализации проекта ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы Знать: УК-2.4/Зн1 Структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: УК-2.4/Ум1 Выявлять доступные ресурсы и существующие ограничения для выполнения задач ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.5/Зн1 Процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.5/Ум1 Оценивать соответствие полученных результатов установленным критериям

	Пороговый	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн1 Правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн1 Методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.3/Зн1 Методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы Знать: УК-2.4/Зн1 Структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.5/Зн1 Процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости

ПК-2 Способен управлять объектами недвижимости организации на правах собственности и других вещных прав, организовывать и управлять документационным сопровождением	Повышенный	ИДК ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации Знать: ПК-2.1/Зн1 Порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права Уметь: ПК-2.1/Ум1 Анализировать состояние и потребность объектов недвижимости организации, определяя требуемый объём ресурсов и мероприятий Владеть: ПК-2.1/Нв1 Навыком организации документационного сопровождения, обеспечивающего юридическое сопровождение и управление объектами недвижимости ИДК ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав Знать: ПК-2.2/Зн1 Правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: ПК-2.2/Ум1 Ставить чёткие цели и задачи подчинённым, исходя из текущих нужд и перспектив развития организации Владеть: ПК-2.2/Нв1 Навыком делегирования полномочий и контроля исполнения поручений работниками подразделения ИДК ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации Знать: ПК-2.3/Зн1 Порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях. Уметь: ПК-2.3/Ум1 Организовывать процедуру инвентаризации и ведения реестра недвижимого имущества Владеть: ПК-2.3/Нв1 Навыком ведения электронного и бумажного документооборота, связанного с регистрацией и управлением объектами недвижимости

	Базовый	ИДК ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации Знать: ПК-2.1/Зн1 Порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права Уметь: ПК-2.1/Ум1 Анализировать состояние и потребность объектов недвижимости организации, определяя требуемый объём ресурсов и мероприятий ИДК ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав Знать: ПК-2.2/Зн1 Правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: ПК-2.2/Ум1 Ставить чёткие цели и задачи подчинённым, исходя из текущих нужд и перспектив развития организации ИДК ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации Знать: ПК-2.3/Зн1 Порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях. Уметь: ПК-2.3/Ум1 Организовывать процедуру инвентаризации и ведения реестра недвижимого имущества
	Пороговый	ИДК ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации Знать: ПК-2.1/Зн1 Порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права

		ИДК ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав Знать: ПК-2.2/Зн1 Правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости ИДК ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации Знать: ПК-2.3/Зн1 Порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях.

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Зачтено	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта УК-2.1/Зн1 Правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения УК-2.2/Зн1 Методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач УК-2.3/Зн1 Методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы УК-2.4/Зн1 Структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач УК-2.5/Зн1 Процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации ПК-2.1/Зн1 Порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права

	ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав ПК-2.2/Зн1 Правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации ПК-2.3/Зн1 Порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях.
Не зачтено	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование Расчетно-графическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Основной	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3	Тестирование Расчетно-графическая работа	Зачет

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 7 семестр.

Зачет проводится в виде тестирования, которое позволяет оценить уровень освоения студентами материала дисциплины. Тест включает вопросы различных форматов (закрытые, открытые, на соответствие и др.), охватывающие ключевые темы курса. Минимальный порог для получения зачета составляет 70% правильных ответов.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Основной

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5

Тема 1.1. Предмет, сущность, функции и необходимость стратегического менеджмента.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. В чем заключается сущность стратегического менеджмента?
2. Назовите цели и задачи стратегического менеджмента.
3. Какое место стратегического менеджмента в системе экономических наук?
4. Каково значение стратегического менеджмента в обеспечении эффективного управления?
5. Какая практическая значимость стратегического менеджмента для предприятия?
6. Кто занимается на предприятии формированием стратегического менеджмента?
7. Команда проекта - это ...

А) совокупность специалистов различного уровня подготовки и спецификации, работающих над реализацией проекта

б) группа непосредственно подчиненных руководителю проекта менеджеров и специа-листов, работающая над осуществлением проекта

в) группа специалистов высокого уровня, работающих над реализацией проекта

8. Фазы жизненного цикла инновационного проекта:

А) предпроектная, концептуальная, реализации, завершения

б) предпроектная, концептуальная, подготовительная, реализации, завершения, постпроектная

в) предынвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная

9. Подразделение организации, для которого рекомендуется использовать двухмерную модель классификации проектов, - это ...

А) Департамент развития *офис управления проектом

б) совет директоров, в) бухгалтерия

10. Контролируемые параметры внутренней среды проекта - это ...

А) экономические условия, экологические условия, социальное окружение, правовое пространство

б) продукт, продвижение продукции, объем производства, затраты на маркетинг

в) технологические условия, доступность ресурсов, вкусы потребителя, конкурентные условия

11. С точки зрения общепринятых стандартов по управлению проектами проект считается успешным, если ...

А) проектно-ориентированная компания получила дополнительную прибыль

б) он выполнен в срок, в рамках выделенных средств, в соответствии с техническим за-данием

в) оформлены официальные документы, подтверждающие приемку проекта

12. Венчурные фирмы - это ...

А) временные или постоянные организационные структуры, занимающиеся разработкой научных идей и превращающие их в новые технологии и продукты

б) организационные структуры, созданные для реализации венчурных проектов

в) организационные структуры, занимающиеся исследованиями, апробацией и реализацией инновационных проектов в рамках крупных корпораций

13. Одним из основных направлений трансформации компаний является ...

А) развитие структуры вертикального подчинения и централизация большинства функций управления

б) последовательное исключение перекрещивающихся функций управления путем введения жесткой функциональной специализации

в) сокращение числа иерархических уровней путем локализации процессов в полуавтономных бизнес-единицах

Тема 1.2. Формирование стратегических намерений организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Как соотносятся стратегические цели и миссии организации?
2. Назовите основные сферы выработки стратегических целей.
3. Какие Вам известны критерии эффективности стратегических целей?
4. Какие существуют требования к разработке стратегических целей?
5. В чем заключаются основные направления стратегических целей?
6. Перечислите структуру стратегических целей.
7. Участниками инновационного проекта являются ...

А) директор завода, управляющий проектом, контрагенты, конкуренты, подрядчики, адвокат, специалисты, рабочие

б) заказчик, проектировщик, управляющий, команда проекта и директор компании

в) заказчик, инвестор, проектировщик, подрядчик, поставщик, руководитель проекта и команда проекта

8. К инструментам традиционного проектного управления, используемым в инновационных проектах, можно отнести

А) еженедельные отчеты установленной формы

б) метод «создания волн»

в) сетевое моделирование и метод PERT

9. При реализации инновационного проекта нарушается правило треугольника ограничений в части …

А) времени и бюджета

б) времена и качества

в) качества и бюджета

10. Стратегия ценообразования, при которой компания работает в условиях интенсивной конкуренции и резкого падения платежеспособного спроса, называется:

А) стратегией выживания

Б) стратегией максимизации роста продаж

В) стратегией максимизации текущей прибыли

В) стратегией «снятия сливок»

11. Метод ценообразования, учитывающий мнение потенциальных покупателей, ос-нованный на опросе о приемлемой цене, – это:

А) метод калькуляционного выравнивания

Б) прейскурантный метод

В) метод учета рыночной конъюнктуры

Г) метод покупательский отклик – кривая спроса

Д) метод измерения чувствительности к цен

Тема 1.3. Стратегический анализ окружения организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Как проводят и что содержит в себе анализ функционирования среды организации?
2. Что включает в состав анализ внешней среды: анализ внешней среды дальнего и ближнего окружения?
3. Назовите ключевые элементы сегментов макросреды.
4. Что означает PEST-анализ тенденций, имеющих существенное значение для стратегии организации?
5. Что содержит анализ основных экономиче-ских показателей развития отрасли?
6. Что представляет собой диагностика основных конкурентных сил по модели 5 сил Портера?
7. В чем стратегический смысл пяти конкурентных сил?

8. Перечислите движущие силы, вызывающие изменения в структуре конкурентных сил.

9. Назовите ключевые факторы успеха (КФУ) и их взаимосвязь с оценкой перспектив развития отрасли.

10. Что включает в состав анализ внутренней среды?

11. Как происходит и что содержит анализ конкурентных преимуществ: SWOT-анализ, невзвешенная и взвешенная оценки конкурентной силы?

12. Как проводят стратегический анализ издержек производства и «цепочку» ценностей М.Портера?

Тема 1.4. Стратегическая позиция организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Охарактеризуйте понятие стратегических зон бизнеса.

2. Как происходит формирование портфеля видов бизнеса?

3. Что означает матричный анализ делового портфеля бизнеса?

4. Что такое и как используется Матрица Бостонской консультативной группы (БКГ) и модель Мак-Кинзи?

5. Приведите достоинства и недостатки Матрица Бостонской консультативной группы (БКГ) и модель Мак-Кинзи.

6. Назовите основные этапы портфельного анализа.

7. Как осуществляют оценку привлекательности отрасли и стратегического положения (конкурентной позиции) бизнес-единицы?

8. Поясните, что означает матрица Портера и матрица Ансоффа?

9. Инновационный проект - это ...

А) проект, который направлен на создание инноваций

б) проект целенаправленного изменения, создания и внедрения новой технической или социально-экономической системы

в) проект, целью которого является создание инновационного процесса в организации

10. Процесс - это ...

А) составляющая проекта

б) совокупность операций

в) совокупность операций, объединенных целевой установкой

11. Резервирование ресурсов в нетрадиционном управлении проектами определяется при помощи ...

А) методов мозгового штурма, мозговой атаки, определения расходов, прогнозирования запа-сов

б) специальных формул для выявления резерва ресурсов

в) качественной и количественной оценки рисков, вероятности их возникновения и степени влияния на проект

12. Основной чертой, отличающей инновационный проект от экстремального, является ...

А) создание инновации

б) скорость реализации

в) применение высокотехнологичного оборудования

Тема 1.5. Стратегия организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Что включает в себя содержание стратегии?

2. Охарактеризуйте основные стратегии конкуренции, их сущность, преимущества и риски.

3. Охарактеризуйте основные стратегии конкуренции, их сущность, преимущества и риски.

4. Назовите условия использования наступательных и оборонительных стратегий для сохранения и защиты конкурентного преимущества.

5. Что означает понятие - базисные (эталонные) стратегии развития бизнеса?

6. Поясните понятия - стратегии концентрированного, интегрированного и диверсифици-рованного роста, их разновидности и условия использования.

7. Что означает стратегии сокращения и когда используется?

8. Что такое комбинированные стратегии?

9. Поясните значение - функциональные стратегии.

10. Охарактеризуйте понятия - производственная стратегия, маркетинговая стратегия, стратегия управления персоналом, инновационная стратегия, инвестиционная стратегия, стратегия внешнеэкономической деятельности, финансовая стратегия.

11. Как происходит процесс выбора стратегии?

12. В традиционном управлении проектами корректирующие мероприятия требуются, если при проведении текущего контроля ...

А) обнаружено отклонение, превышающее допустимую величину
б) возникают негативные психологические ситуации
в) обнаружено любое несоответствие фактических и плановых показателей

13. Прикладной инструмент контроля инновационного проекта, который используется на фазе реализации проекта, -это…

А) еженедельные отчеты строго установленной формы
б) планирование по методу «создания волн»
в) международный стандарт PMBOK

14. Отрицательный результат в нетрадиционном управлении проектами является ...

А) вполне предсказуемым результатом
б) исходом событий, воспринимаемым как вероятный
в) невозможным исходом событий

Тема 1.6. Организационное обеспечение и планирование ре-ализации стратегии.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. В чем заключаются задачи реализации стратегии?

2. Какова роль руководства в реализации стратегии?

3. Как происходит процедура отбора исполнителей на ключевые позиции?

4. Как происходит приведение организационной структуры в соответствие со стратегией?

5. В чем сложности и проблемы согласования оперативной и стратегической деятельности?

6. Что значит стратегические проекты?

7. Как осуществляют увязку бюджетов со стратегией?

8. Как проводят создание поддерживающих стратегию политик и процедур?

9. В чем роль персонала в контексте стратегического развития в современных условиях?

10. Что содержит разработка систем мотивации и материального поощрения, поддерживающих стратегию организационных структур управления?

11. Проектно-ориентированная компания - это компания, ...

А) способом существования которой являются проекты как уникальная совокупность ограниченных по времени действий, ориентированных на конечный результат

б) использующая проекты с целью поддержания своей деятельности
в) целью существования которой является создание проектов, постоянное их обновление и поддержка

12. Нетрадиционные проекты, в первую очередь, характеризуются ...

А) высокой скоростью реализации
б) отсутствием шаблонов, методов и форм управления
в) высокой степенью неопределенности

13. Заказчик и исполнитель экстремального проекта взаимодействуют ...

А) постоянно
б) только в начале реализации проекта при его завершении
в) не реже чем 3 раза за весь период реализации проекта

Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа

Вопросы/Задания:

1. Государственные и муниципальные финансы

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

7 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3

Вопросы/Задания:

1. Инновационный проект, направленный на реализацию инноваций во внутренней среде организации, - ... проект

А) реинжиниринговый
б) исследовательский
в) венчурный

2. В методологии нетрадиционного управления проектами используется метод критического пути с дополнением ...

А) большего числа задач
б) двойного критического пути
в) вариантности

3. Этапы жизненного цикла нетрадиционных проектов ...

А) проходят одновременно
б) проходят последовательно друг за другом
в) проходят практически параллельно, кроме этапа завершения

4. Содержание понятий «сознательное управление» от понятия «управление» отличается ...

А) наличием задач, связанных с реализацией долгосрочных программ и целевых установок
б) отраслевой принадлежностью, степенью ответственности, уровнем зависимости от внешней среды
в) технологическими признаками, техническими параметрами, структурой целей, уровнем риска

5. В качестве источников финансирования для проектов по созданию бизнеса рекомендуются ...

А) собственные и привлеченные средства
б) заемные и привлеченные средства
в) заемные средства и венчурное финансирование

6. Во время реализации экстремальных проектов менеджеру проекта и заказчику проекта часто приходится изменять

А) бюджет, сроки реализации и изначально поставленные цели
б) команду проекта
в) установленное качество, бюджет, сроки реализации и изначально поставленные цели

7. Заключение договоров с подрядчиками и поставщиками происходит на ... фазе жизненного цикла инновационного проекта

Заключение договоров с подрядчиками и поставщиками происходит на ... фазе жизненного цикла инновационного проекта

а) подготовительной

б) предпроектной

в) концептуальной

8. ... относятся к инновационным проектам

А) Реинжиниринговый проект и венчурный проект

б) Экстремальный проект и долгосрочный проект

в) Скоростной проект и шаблонный проект

9. К особенностям нетрадиционных (экстремальных) проектов относится то, что...

А) цели, задачи, издержки, сроки выполнения работ и качество определяются на концептуальной фазе проекта

б) управление проектом реализуется в рамках господствующей корпоративной культуры

в) цели, задачи, издержки, сроки выполнения работ и качество формируются на всем протяжении жизненного цикла проекта

10. Процесс формирования цен на продаваемые продукты – это:

А) ценовая тактика

Б) ценообразование

В) ценовая политика

Г) ценовая стратегия