



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
МОДУЛЬ ПРОФИЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ. ПРОЕКТНОЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
«Б1.В.01.02 УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ И
ПРОГРАММАМИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:

Профессор Забаева М. Н.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	25.11.2025, № 8-2025

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности

Знать:

УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций

Уметь:

УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды

Владеть:

УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные

Знать:

УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде

Уметь:

УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия

Владеть:

УК-4.2/Нв1 Принимает участие в профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности

Знать:

УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности

Уметь:

УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте

Владеть:

УК-5.2/Нв1 Владеет навыками организации межкультурного проектного взаимодействия с учетом разнообразия культур

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность

ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
---	-------------------	---

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Повышенный	ИДК УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные Знать: УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде Уметь: УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия Владеть: УК-4.2/Нв1 Принимает участие в профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи
	Базовый	ИДК УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные Знать: УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде Уметь: УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия
	Пороговый	ИДК УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные Знать: УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Повышенный	ИДК УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности Знать: УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности Уметь: УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте Владеть: УК-5.2/Нв1 Владеет навыками организации межкультурного проектного взаимодействия с учетом разнообразия культур
	Базовый	ИДК УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности Знать: УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности Уметь: УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте
	Пороговый	ИДК УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности Знать: УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Повышенный	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций Уметь: УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды Владеть: УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта

	Базовый	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций Уметь: УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды
	Пороговый	ИДК УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности Знать: УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Повышенный	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности Владеть: УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции
	Базовый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности

	Пороговый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности
ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность	Повышенный	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды Владеть: ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и про-граммам
	Базовый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды
	Пороговый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Отлично	УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия УК-4.2/Нв1 Принимает участие в профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте УК-5.2/Нв1 Владеет навыками организации межкультурного проектного взаимодействие с учетом разнообразия культур УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды УК-3.3/Нв1 Владеет навыками использования различных типов коммуникации для достижения стратегических и тактических целей проекта

	ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и про-граммам
Хорошо	УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде УК-4.2/Ум1 Умеет установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности УК-5.2/Ум1 Умеет учитывать разнообразие культур в проектном менеджменте УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций УК-3.3/Ум1 Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы команды ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Удовлетворительно	УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные УК-4.2/Зн1 Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в профессиональной, в том числе проектной деятельности УК-5.2/Зн1 Знает особенности процесса межкультурного взаимодействия в проектной деятельности УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-3.3 Разрабатывает стратегию проектного со-трудничества и на ее основе ор-ганизует отбор членов команды для достижения целей проектной деятельности УК-3.3/Зн1 Знает современные технологии проектных коммуникаций ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Практическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Область знаний управления проектами и программами, эволюция и структура	УК-2.3 ПК-2.1	Практическая работа	Экзамен
2	Жизненный цикл инновационного проекта, модели жизненного цикла проекта и подходы к разработке	УК-2.3 ПК-2.1	Практическая работа	Экзамен
3	Управление списком требований к продукту в условиях гибких требований заинтересованных сторон	УК-2.3 УК-4.2	Практическая работа	Экзамен
4	Инструменты и практики управления командой проекта	УК-3.3	Практическая работа	Экзамен

5	Особенности управления коммуникациями в предиктивном и адаптивном подходах к разработке	УК-4.2 УК-5.2		Экзамен
---	---	---------------	--	---------

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 3 семестр.

Итоговое тестирование в системе СДО. Оценка за тест выставляется только если зачтены все обязательные работы в рамках текущего контроля по дисциплине

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Область знаний управления проектами и программами, эволюция и структура

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-2.3

Тема 1.1. Область знаний управления проектами и программами, эволюция и структура

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Область знаний управления проектами и программами, эволюция и структура, работа со сводами знаний в области управления проектами и программами, изучение их структуры, выполнение заданий по поиску информации в предоставленных источниках
2. Анализ ключевых тенденций развития области знаний управления проектами и программами, формирование направлений развития данной области знаний, разработка проблемного поля области знаний и практики управления проектами и программами

Раздел 2. Жизненный цикл инновационного проекта, модели жизненного цикла проекта и подходы к разработке

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-2.3

Тема 2.1. Жизненный цикл инновационного проекта, модели жизненного цикла проекта и подходы к разработке

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Модели жизненного цикла инноваций, особенности выбора модели, разработка модели жизненного цикла проекта
2. Каскадная и гибкая модель жизненного цикла проекта, разработка гибридной модели для эффективного управления инновационным проектом

3. Предиктивный и адаптивный подходы к разработке, параметры выбора, выбор подхода к разработке инновационного проекта

Раздел 3. Управление списком требований к продукту в условиях гибких требований заинтересованных сторон

Контролируемые ИДК: УК-2.3 УК-4.2

Тема 3.1. Управление списком требований к продукту в условиях гибких требований заинтересованных сторон

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Заинтересованные стороны, детерминация и анализ заинтересованных сторон и их требований с использованием современных подходов и инструментов
2. Требования к продукту в рамках программы и проекта, инструменты документирования
3. Требования к продукту в рамках программы и проекта, инструменты управления

Раздел 4. Инструменты и практики управления командой проекта

Контролируемые ИДК: УК-3.3

Тема 4.1. Инструменты и практики управления командой проекта

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Понятие и классификация проектных команд, разработка целей и задач развития проектной команды
2. Формирование проектной команды, методы, инструменты, практики
3. Разработка стратегии развития проектной команды

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-4.2 УК-5.2 УК-2.3 УК-3.3 ПК-2.1

Вопросы/Задания:

1. Приведите пример области знаний управления проектом согласно 6th PMBoK
2. Каким образом осуществляется выбор подходящего метода управления проектами в PMBoK6th?
3. Приведите пример параметра, который может оказывать влияние на выбор решения о финансировании проекта в программе
4. Приведите пример метода, который может применяться в группе операций «планирование» в доменной области «расписание»
5. Приведите пример фактора, который может оказать влияние на выбор подхода к разработке?
6. Сформулируйте основную задачу коммуникационного процесса с заинтересованными сторонами

7. Приведите пример коммуникационной технологии, которая может быть использована для эффективного вовлечения заинтересованных сторон

8. Приведите пример характеристики мультикультурного общества

9. Приведите пример модели управления коммуникациями с точки зрения их планирования

10. Какой метод организации коммуникаций может быть применен в условиях однозначного распределения субъектов по предметам коммуникаций?

11. Приведите пример фактора, который может оказать влияние на включение инновационного проекта в программу

12. Приведите пример фактора, который может оказать влияние на выбор подхода к разработке?