



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Санкт-петербургский государственный экономический университет



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Б1.В.ДВ.03.02 АУДИТ ПРОЕКТА»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Проектное предпринимательство

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:

Профессор Забаева М. Н.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	25.11.2025, № 8-2025

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них

Знать:

УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций

Уметь:

УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации

Владеть:

УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность

ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Повышенный	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций Уметь: УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации Владеть: УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента
	Базовый	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций Уметь: УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации
	Пороговый	ИДК УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения про-блемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них Знать: УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Повышенный	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности Владеть: УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции
	Базовый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности Уметь: УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности
	Пороговый	ИДК УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения Знать: УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности

ПК-2 Способен принимать обоснованные проектные решения и нести за них ответственность	Повышенный	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды Владеть: ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам
	Базовый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов Уметь: ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды
	Пороговый	ИДК ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам Знать: ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
--------	---

Отлично	УК-1.3 Выработывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации УК-1.3/Нв1 Владеет навыками сбора, систематизации и критического анализа информации, необходимой для выработки стратегии действий по решению проблемной ситуации в конкурентной среде избранного отраслевого сегмента УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности УК-2.3/Нв1 Владеет навыками планирования, идентификации и снижения негативных эффектов при реализации проектов и программ в условиях конкуренции ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды ПК-2.1/Нв1 Владеет навыками организации контроля реализации проектных решений и подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам
Хорошо	УК-1.3 Выработывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-1.3/Ум1 Умеет разрабатывать план и оценивать последствия реализации действий по решению проблемной ситуации УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем определения оптимальных способов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности УК-2.3/Ум1 Умеет измерять, анализировать и прогнозировать результаты проектной деятельности ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов ПК-2.1/Ум1 Умеет разрабатывать и оценивать сценарии реализации проектов и программ в зависимости от ситуационных условий внутренней и внешней среды

Удовлетворительно	УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них УК-1.3/Зн1 Знает техники выбора и аргументации стратегий решения проблемных ситуаций УК-2.3 Проектирует реализацию конкретных, ситуационных задач путем оп-ределения опти-мальных спосо-бов их решения УК-2.3/Зн1 Знает способы и современные стандарты проектирования мероприятий и программ с учетом факторов риска и неопределенности ПК-2.1 Решает предпринимательские задачи в части обоснования проектных решений и организации контроля исполнения обязательств по реализуемым проектам и программам ПК-2.1/Зн1 Знает методологические основы принятия проектных решений, принципы и критерии отбора проектов и программ в условиях ограниченности ресурсов
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Практическая работа Расчетно-графическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Понятие и задачи аудита проектов	УК-1.3	Практическая работа	Экзамен
2	Порядок проведения аудита проектов	УК-1.3 УК-2.3	Практическая работа	Экзамен
3	Оценка соответствия целей проектов содержанию документов стратегического планирования	УК-1.3	Практическая работа	Экзамен
4	Оценка обоснованности объемов инвестиций, планируемых на различных стадиях реализации проектов	УК-2.3	Практическая работа	Экзамен
5	Оценка обоснованности сроков проектного инвестирования	УК-2.3	Практическая работа	Экзамен
6	Оценка результатов деятельности объектов проектного аудита	УК-1.3	Практическая работа	Экзамен
7	Оценка эффективности инвестиций в проекты	ПК-2.1	Практическая работа	Экзамен
8	Оценка реализуемости проектов	ПК-2.1	Практическая работа	Экзамен
9	Особенности аудита инвестиционных проектов	УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1	Расчетно-графическая работа	Экзамен

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 3 семестр.

Итоговое тестирование в системе СДО. Оценка за тест выставляется только если зачтены все обязательные работы в рамках текущего контроля по дисциплине

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Понятие и задачи аудита проектов

Контролируемые ИДК: УК-1.3

Тема 1.1. Понятие и задачи аудита проектов

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Поиск стандартов аудита в информационных базах данных

Раздел 2. Порядок проведения аудита проектов

Контролируемые ИДК: УК-1.3 УК-2.3

Тема 2.1. Порядок проведения аудита проектов

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Поиск документов стратегического управления государственного и территориального уровня
2. Поиск документов стратегического управления компаний

Раздел 3. Оценка соответствия целей проектов содержанию документов стратегического планирования

Контролируемые ИДК: УК-1.3

Тема 3.1. Оценка соответствия целей проектов содержанию документов стратегического планирования

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Поиск информации об объемах капитальных вложений в инвестиционные проекты. Регистрация в базе данных инвестиционных проектов. Поиск объектов-аналогов
2. Поиск информации об объемах капитальных вложений (инвестиций) в инвестиционные проекты на стадии осуществления капитальных вложений (инвестиций).

3. Поиск информации о сроках осуществления капитальных вложений (инвестиций) в инвестиционные проекты

Раздел 4. Оценка обоснованности объемов инвестиций, планируемых на различных стадиях реализации проектов

Контролируемые ИДК: УК-2.3

Тема 4.1. Оценка обоснованности объемов капитальных вложений (инвестиций), планируемых на различных стадиях реализации проектов

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Расчет сроков осуществления капитальных вложений (инвестиций)

Раздел 5. Оценка обоснованности сроков проектного инвестирования

Контролируемые ИДК: УК-2.3

Тема 5.1. Оценка обоснованности сроков проектного инвестирования

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Оценка обоснованности сроков осуществления капитальных вложений (инвестиций)

Раздел 6. Оценка результатов деятельности объектов проектного аудита

Контролируемые ИДК: УК-1.3

Тема 6.1. Оценка результатов деятельности объектов аудита инвестиционных проектов

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Поиск информации об исполнении бюджетов инвестиционных проектов

Раздел 7. Оценка эффективности инвестиций в проекты

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 7.1. Оценка эффективности капитальных вложений (инвестиций) в инвестиционные проекты

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Поиск информации об экономических показателях инвестиционного проекта

Раздел 8. Оценка реализуемости проектов

Контролируемые ИДК: ПК-2.1

Тема 8.1. Оценка рисков недостижения целей, реализуемости инвестиционных проектов

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Поиск информации о финансовых показателях инвестиционного проекта

Раздел 9. Особенности аудита инвестиционных проектов

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 УК-1.3 УК-2.3

Тема 9.1. Особенности организации и проведения аудита инвестиционных проектов

Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа

Вопросы/Задания:

1. Аудит инвестиционного проекта

Цель работы:

- сформировать системное представление об аудите как виде экономического исследования и контроля;
- рассмотреть специфику аудита в контексте проектного предпринимательства и экономического анализа проектов;
- выделить методологические подходы, этапы проведения аудита, типы аудита, риски и критерии оценки;
- продемонстрировать навыки анализа, синтеза информации, подготовки графических материалов и расчётов, необходимых для аудита проектов.

Структура работы

Введение

- актуальность аудита в современных условиях экономики и инновационного предпринимательства;
- роль аудита в обеспечении прозрачности проектов, снижении рисков и принятии управленческих решений;
- цель и задачи данной работы, объект и предмет исследования.

Теоретические аспекты аудита:

- определение аудита: цели, предмет, объект, принципы;
- виды аудита: финансовый, операционный, налоговый, проектный, информационный, внутренний контроль;
- стандартные требования к аудиторской деятельности: независимость, объективность, профессиональная компетентность, документированность;
- роль аудитора в процессе управления рисками проекта.

Особенности аудита в проектном предпринимательстве

- специфика проектной деятельности: временной характер, ограничение ресурсов, фазовый цикл проекта (инициация, планирование, выполнение, монетизация, закрытие);
- ключевые риски: рыночные, финансовые, операционные, технологические, регуляторные, юридические;
- требования к аудитору в проектном контексте: оценка бизнес-плана, бюджетирования, окупаемости, - чувствительности к ключевым допущениям;
- интеграция аудита с этапами жизненного цикла проекта: модернизация планов, корректировки бюджета, управление изменениями.

Методологические основы аудита

- подходы к аудиту: риск-ориентированный аудит, контрольный подход, тестирование достаточности и пригодности доказательств;
- методики сбора доказательств: анализ документов, интервью, наблюдение, тестирование операций;
- методики оценки эффективности внутреннего контроля в проектах: карта процессов, контрольные точки, показатели эффективности (KPI);
- инструменты анализа: финансовый анализ чувствительности, сценарное моделирование, анализ отклонений по бюджету и KPI;
- стандартные процедуры аудита для проектов: план аудита, сбор доказательств, документирование, отчетность, последующая проверка.

Этапы аудита в рамках проектного предпринимательства

- подготовительный этап: ознакомление с проектом, сбор исходной информации, формирование команды, - определение области охвата аудита;
- планирование аудита: разработка плана, оценка рисков, выбор методик, график работ;
- выполнение аудита: сбор и анализ данных, тестирование контролей, проверка документации,

моделирование;

- составление аудиторского вывода: формулирование заключения, выявление нарушений и рекомендаций;
- сопровождение реализации рекомендаций: мониторинг исполнения, повторная проверка;
- документирование и отчетность: аудиторский отчет, резюме результатов, графические и таблицы.

Риски аудита и способы их минимизации

- риски объективности и независимости аудитора;
- риск неполноты доказательств;
- риск неправильной интерпретации данных;
- риск конфиденциальности и защиты информации;
- меры по снижению рисков: независимая экспертиза, двойная проверка, архитектура данных, политики по доступу.

Графические материалы и расчеты

- схемы бизнес-процессов проекта: карта процессов (схема входов-выходов);
- карта рисков проекта: матрица вероятности-воздействия по ключевым рискам;
- график сроков и бюджета: календарь проекта с бюджетными вехами;
- финансовая модель проекта: чувствительность NPV, IRR при изменении ключевых допущений;
- таблица тестов контролей: перечень контролей, тестирований, результатов.

Примеры расчетов: расчет точек окупаемости по сценарию базов: NPV, IRR; анализ чувствительности: изменение выручки на $\pm 20\%$ и влияние на NPV; оценка риска платежей контрагентам: вероятность неплатежей и ожидаемые потери.

Практические примеры и случаи: кейсы аудита инновационных проектов; примеры ошибок в проектной финансовой модели и как аудит их выявляет; др.

Заключение

Список использованных источников

Приложения

- примеры форм аудиторских документов (план аудита, программа аудита, чек-листы);
- шаблоны таблиц для сбора доказательств;
- модель Excel для расчета NPV, IRR и чувствительности.

Стиль и требования к оформлению

Объем: 10-20 страниц.

Структура: четко разделенные разделы с нумерацией, ясные заголовки.

Графика: качественные схемы и таблицы; все графические материалы должны иметь подписи и источники.

Язык: научный стиль, без двусмысленностей, с корректными ссылками на источники.

Проверка: соответствие ГОСТ по оформлению и цитированию.

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-1.3 УК-2.3 ПК-2.1

Вопросы/Задания:

1. Что представляет собой аудит?

2. В чем отличие внешнего и внутреннего аудита?
3. На каких стадиях реализации инвестиционных проектов проводится оценка соответствия целей инвестиционных проектов содержанию документов стратегического планирования?
4. Какие затраты учитываются для оценки обоснованности объемов капитальных вложений на прединвестиционной стадии и стадии осуществления капитальных вложений?
5. На каком этапе аудита определяются конкретные способы оценки объемов капитальных вложений (инвестиций)?
6. В каком документе установлены сроки осуществления капитальных вложений (инвестиций) на различных стадиях реализации инвестиционных проектов?
7. Назовите главный критерий оценки результатов деятельности объектов аудита на прединвестиционной стадии
8. Приведите пример положительного социально-экономического эффекта, связанного с реализацией инвестиционного проекта
9. Каким образом выполняется идентификация рисков?