



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра управления недвижимостью и развитием территорий



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
18 апреля 2025 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
ЭКОНОМИКА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
«Б1.О.04.06 ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность(профиль) подготовки: Управление проектами цифровой трансформации в развитии территорий

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

Москва, 2025

Разработчики:

Доцент кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий, к.т.н., доцент Титова О. В.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.06.2020 № 970

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Воронцова А. А.	Рассмотрено	19.12.2024, № 2-2024

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта

Знать:

УК-2.1/Зн1 Об основных правовых и государствоведческих понятиях

УК-2.1/Зн2 Об основных характеристиках правового сознания и правовой культуры

УК-2.1/Зн3 Основных понятий; особенностей организации процессов бизнеса; целей оценки; видов стоимости бизнеса; факторов, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципов и этапов оценки бизнеса

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем

УК-2.1/Ум2 Определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправомерной характер общественных явлений

УК-2.1/Ум3 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами

УК-2.1/Нв2 Навыками использования нормативных и правовых документов; способностью использовать общеправовые знания в различных сферах деятельности, в том числе с учетом социальной политики государства, международного и российского права

УК-2.1/Нв3 Навыками оценки для выбора оптимальных решений в том числе для бизнес-коммуникаций

УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

Знать:

УК-2.2/Зн1 О современных подходах и методах оценки бизнеса при решении поставленных задач с учетом ожидаемых результатов

УК-2.2/Зн2 Об основных правилах и закономерностях для выработки оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Зн3 Об основных требованиях и методиках в управлении портфелем недвижимости

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений и достижения ожидаемых результатов

УК-2.2/Ум2 Применять современные информационные технологии в процессе поиска и обработки информации для принятия оптимального решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Ум3 Систематизировать процессы принятия решений по доходам и рискам портфеля при инвестировании в недвижимость, в том числе осуществляя прогноз доходности актива на основе многофакторной модели

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Навыками оценки вариантов для выбора оптимальных решений в том числе для бизнес коммуникаций, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Нв2 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для выработки решений в условиях действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Нв3 Навыками оценки эффективности портфеля недвижимости с применения современных коэффициентов оценки

УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.3/Зн1 О нормативно-правовых актах, отраслевых нормативных документах, нормативно-технической документации, применяемой в землеустройстве и кадастре

УК-2.3/Зн2 Об основных подходах и методах получения, обработки и использования информации для целей оценки и объектов недвижимости

УК-2.3/Зн3 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью повышения их стоимости

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Применять нормативно-правовые акты, отраслевые нормативные документы, нормативно-техническую документацию для принятия решений

УК-2.3/Ум2 Применять различные методы оценки и управления стоимостью недвижимости; находить оптимальные решения при осуществлении индивидуальной и массовой оценки объектов недвижимости

УК-2.3/Ум3 Осуществлять экономически обоснованные рекомендации по повышению стоимости недвижимости

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Навыками нормативно-технической документации для принятия решений

УК-2.3/Нв2 Навыками принятия оптимальных управленческих решений

УК-2.3/Нв3 Навыками применения информационных технологий для решения задач оценки стоимости недвижимости, оформления документации при проведении оценки объектов

УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

Знать:

УК-2.4/Зн1 О требованиях сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера

УК-2.4/Зн2 О нормативных правовых актах, регулирующих сферу гражданского права

УК-2.4/Зн4 Об основных понятиях; особенностях организации процессов бизнеса; целях оценки; видах стоимости бизнеса; факторах, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципах и этапах оценки бизнеса

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Анализировать, подготавливать, оформлять требуемую информацию при решении задач с учетом имеющихся ресурсов и правовых ограничений

УК-2.4/Ум2 Использовать правовые знания в области гражданского права для решения, профессиональных проблем

УК-2.4/Ум4 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами, регулирующими сферу гражданского права

УК-2.4/Нв2 Навыками пользоваться методикой построения, анализа и применения моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических процессов, и явлений

УК-2.4/Нв4 Навыками оценки для выбора оптимальных решений с учетом имеющихся ограничений и имеющихся ресурсов

УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.5/Зн1 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью выбора оптимального способа решения поставленных задач и повышения их стоимости

УК-2.5/Зн2 О законодательных и иных нормативных документах, регламентирующих особенности прав на различные виды объектов недвижимости, деятельность по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним

УК-2.5/Зн3 Об основных понятиях, структуре и этапах развития информационного обеспечения градостроительной деятельности; разделах и правилах ведения региональных ГИСОГД; автоматизированной информационно-аналитической поддержке; о Пространственных данных в градостроительной деятельности и информационных моделях объектов капитального строительства

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Предлагать экономически обоснованные рекомендации, при необходимости корректируя способы решения задач в соответствии с запланированными результатами контроля и выбирая оптимальный способ для повышения стоимости недвижимости

УК-2.5/Ум2 Провести анализ и проверку на достоверность документов и иной информации необходимых для проведения процедуры государственной регистрации прав на недвижимость и сделок с ней

УК-2.5/Ум3 Проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности

Владеть:

УК-2.5/Нв1 Навыками применения информационных технологий и выбора оптимального варианта для решения задач оценки стоимости недвижимости, оформления документации при проведении оценки стоимости недвижимости

УК-2.5/Нв2 Навыками работы с нормативно-правовой документацией в области регистрации прав на недвижимость, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.5/Нв3 Навыками проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.1 Использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики

УК-10.1/Зн2 Основных теоретических аспектов и практических приемов для экономического обоснования оптимального управленческого решения в области разработки и внедрения новых направлений деятельности организации

УК-10.1/Зн3 Экономических законов производства и методов планирования: спроса и предложения, рыночного ценообразования, положительные и отрицательные стороны рыночной и нерыночной экономики

Уметь:

УК-10.1/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

УК-10.1/Ум2 Применять современные методики и технологии для экономического обоснования в процессе принятия управленческого решения по выбору оптимального варианта развития организации

УК-10.1/Ум3 Оценивать постоянно изменяющуюся социально-экономическую ситуацию в организации и ее влияние на возникновение управленческих проблем и задач

Владеть:

УК-10.1/Нв1 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации

УК-10.1/Нв2 Навыками сбора и обработки информации для принятия решения по экономическому обоснованию оптимального варианта и экономически целесообразного направления развития организации

УК-10.1/Нв3 Навыками решения простейших задач по планированию; навыками графического иллюстрирования вопросов экономики

УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.2/Зн1 Основных методик маркетингового анализа и технологий для разработки и внедрения новых перспективных направлений бизнеса путем реализации инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.2/Зн2 Актуальных маркетинговых концепций, позволяющих выработать оптимальные управленческие решения для формирования стратегии развития организации

УК-10.2/Зн3 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

Уметь:

УК-10.2/Ум1 Применять современные методики маркетингового анализа и другие маркетинговые инструменты для принятия обоснованного экономического решения в процессе разработки и освоения инновационных проектов

УК-10.2/Ум2 Практически использовать теоретические знания в области маркетинга для определения собственной рыночной позиции организации и ее успешной трансформации

УК-10.2/Ум3 Применять современные методики экономического обоснования проектов, разрабатывать бизнес-планы проектов инновационного развития организации

Владеть:

УК-10.2/Нв1 Навыками сбора и обработки маркетинговой информации о рыночной конъюнктуре, имеющей значение для реализации обоснованных экономических решений при разработке и реализации инновационных проектов и программ в профессиональной деятельности

УК-10.2/Нв2 Навыками формирования маркетинговой программы организации

УК-10.2/Нв3 Навыками расчетов экономического обоснования проектов, рисков в условиях неопределенности в процессе разработки и реализации новых направлений деятельности организации

УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.3/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики; основных направлениях экономической политики государства и их воздействия на развитие различных сфер экономики страны

УК-10.3/Зн2 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.3/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости

Уметь:

УК-10.3/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами её анализа и навыками расчёта экономических показателей

УК-10.3/Ум2 Систематизировать и обрабатывать информацию и использовать информационную базу сделок с недвижимостью и других баз и реестров для оценки стоимости недвижимости

УК-10.3/Ум3 Применять на практике методы оценки, руководствуясь стандартами оценочной деятельности; выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивая результаты и последствия принятого управленческого решения в сфере экономики и управления развитием территорий

Владеть:

УК-10.3/Нв1 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации

УК-10.3/Нв2 Навыками применения методики оценки недвижимости с учетом целей оценки и спецификации конкретного объекта недвижимости для разработки основных направлений развития предприятия

УК-10.3/Нв3 Навыками использования экономических знаний для описания, моделирования и анализа экономических процессов и явлений в различных сферах деятельности; методами сбора и анализа экономической информации

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории

Знать:

ОПК-1.1/Зн1 Основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов

ОПК-1.1/Зн2 Основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота

ОПК-1.1/Зн3 Основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

Уметь:

ОПК-1.1/Ум1 Объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне

ОПК-1.1/Ум2 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ОПК-1.1/Ум3 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты

Владеть:

ОПК-1.1/Нв1 Методами применения экономических инструментов при решении практических задач

ОПК-1.1/Нв2 Навыками решения организационноуправленческих задач, распределения управленческих ресурсов, управления операциями

ОПК-1.1/Нв3 Навыками пользоваться методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль

ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 Факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Зн2 Основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 Методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 Анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Ум2 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум3 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 Навыками анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; навыками применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Нв2 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для разработки оптимальных управленческих решений в соответствующих сферах профессиональной деятельности

ОПК-1.2/Нв3 Навыками использования методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации в рамках проектной деятельности

ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 Основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 Принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 Механизмов и современных методик расчёта прибыли

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 Принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум2 Оценивать финансовый результат операций

ОПК-1.3/Ум3 Пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

Владеть:

ОПК-1.3/Нв1 Навыками пользоваться механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач

ОПК-1.3/Нв2 Навыками расчёта стоимости и прибыли

ОПК-1.3/Нв3 Навыками проведения расчета прибыли при решении прикладных задач в проектной деятельности

ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 Методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 Принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 Содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.4/Ум1 Проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум2 Применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум3 Проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Владеть:

ОПК-1.4/Нв1 Навыками критического анализа при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для принятия экономически обоснованных управленческих решений при выборе эффективных инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Нв2 Навыками проведения оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Нв3 Навыками проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн1 Основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 Основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 Закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.5/Ум1 Производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов

ОПК-1.5/Ум2 Применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Ум3 Осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне

Владеть:

ОПК-1.5/Нв1 Навыками анализа и экономических расчетов для микро- и макроэкономического моделирования с применением современного инструментария; основными способами и методами построения и оценки результативности проектов

ОПК-1.5/Нв2 Навыками использования законов и аппарата экономической теории в проектной деятельности для выбора оптимального решения

ОПК-1.5/Нв3 Навыками разработки и реализации инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития

ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

ОПК-3.1 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения для успешного развития организации в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия

Знать:

ОПК-3.1/Зн1 Базовых экономических понятий; объективных основ функционирования экономики и поведения экономических субъектов; сущности и составных элементов экономических явлений и показателей

ОПК-3.1/Зн2 Методов построения экономических моделей объектов, явлений и процессов; основных экономических проблем и методологических подходов к их описанию

ОПК-3.1/Зн3 Основных актуальных технологий и методов разработки и принятия обоснованных управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды в процессе формирования и реализации инновационных проектов организации для обеспечения экономической эффективности

Уметь:

ОПК-3.1/Ум1 Интерпретировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями; определять мотивы экономической деятельности экономических субъектов

ОПК-3.1/Ум2 Анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и рассчитывать основные экономические показатели

ОПК-3.1/Ум3 Выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций; выявлять направления развития и проблемы национальной экономики и определять способы государственного регулирования национальной экономики

Владеть:

ОПК-3.1/Нв1 Навыками пользоваться методами анализа экономических процессов и явлений

ОПК-3.1/Нв2 Навыками применять методы и приемы анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей; методологией экономического исследования

ОПК-3.1/Нв3 Навыками использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности

ОПК-3.2 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения и формирует стратегические направления развития

Знать:

ОПК-3.2/Зн1 О сущности тактических и стратегических управленческих решений, принципах корпоративной социальной ответственности за результат при определении стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн2 О влиянии факторов внешней и внутренней среды предприятия на процесс и ожидаемый результат управленческого решения при формировании стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн3 Алгоритма выбора приемлемой и оптимальной для предприятия инновационной стратегии развития в условиях сложившейся рыночной конъюнктуры

Уметь:

ОПК-3.2/Ум1 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценить эффективность ее применения

ОПК-3.2/Ум2 Использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности

ОПК-3.2/Ум3 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценивать эффективность ее применения

Владеть:

ОПК-3.2/Нв1 Навыками сбора необходимой информации и выбора оптимального организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности, связанной с реализацией инновационных проектов и готовность нести за них ответственность

ОПК-3.2/Нв2 Навыками на основе имеющейся информации разрабатывать управленческие решения по формированию стратегии развития предприятия путем реализации инновационных проектов и программ

ОПК-3.2/Нв3 Навыками принятия управленческого решения в условиях динамической неопределенности и его экономического обоснования как оптимального варианта при разработке инновационной стратегии развития

ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов

Знать:

ОПК-4.1/Зн1 Основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-4.1/Зн2 Основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-4.1/Зн3 Теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации

Уметь:

ОПК-4.1/Ум1 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами

ОПК-4.1/Ум2 Анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами

ОПК-4.1/Ум3 Анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации

Владеть:

ОПК-4.1/Нв1 Навыками использовать методы реализации основных экономико-финансовых управленческих функций (расчет основных экономических и финансовых параметров)

ОПК-4.1/Нв2 Навыками использования технических средств и информационных технологий для решения аналитических задач в области экономико-финансовых траекторий проектного управления

ОПК-4.1/Нв3 Навыками социальных взаимодействий в командной работе

ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 Основных методов анализа проектов

ОПК-4.2/Зн2 Основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн3 Основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 Проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум2 Строить и анализировать диаграмму Ганта

ОПК-4.2/Ум3 Сокращать сроки проекта

Владеть:

ОПК-4.2/Нв1 Навыками оптимизации затрат реализации проекта

ОПК-4.2/Нв2 Навыками сокращения длительности реализации проекта

ОПК-4.2/Нв3 Навыками работы с ресурсами в проекте

ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 О порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн2 Основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

ОПК-4.3/Зн3 Методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 Составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум2 Использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

ОПК-4.3/Ум3 Применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Владеть:

ОПК-4.3/Нв1 Навыками мониторинга и контроля реализации проекта

ОПК-4.3/Нв2 Навыками определения перспектив развития организации на основе разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планов создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Нв3 Навыками применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ПК-1 Способен осуществлять деятельность по реализации прав на все виды имущества коммерческой недвижимости на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации

ПК-1.1 Разрабатывает мероприятия, направленные на предотвращение и снижение воздействия риска в разрезе отдельных видов и проводит их экономическую оценку

Знать:

ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.1/Зн2 Показателей экономической эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.1/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации с учетом вероятных рисков

Уметь:

ПК-1.1/Ум1 Находить решение задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Ум2 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости

ПК-1.1/Ум3 Применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков

Владеть:

ПК-1.1/Нв1 Навыками применения стратегий управления портфелем недвижимости

ПК-1.1/Нв2 Навыками решения задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Нв3 Навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития организации, территории с учетом вероятных рисков

ПК-1.2 Использует геоинформационные методы и технологии в сфере недвижимости для снижения риска

Знать:

ПК-1.2/Зн1 Способов описания и хранения географической информации

ПК-1.2/Зн2 Геоинформационных методов и технологий в сфере недвижимости

ПК-1.2/Зн3 Основных методов создания карт и планов. в том числе цифровых, для анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки пространственных данных в сфере недвижимости

ПК-1.2/Ум2 Осуществлять сбор и систематизацию информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований

ПК-1.2/Ум3 Представлять информацию в требуемом формате с использованием информационных, компьютерных и сетевых технологий

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Навыками представления географической информации в базах пространственных данных

ПК-1.2/Нв2 Навыками анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности

ПК-1.2/Нв3 Навыками сбора и обработки и представления пространственной информации в целях развития территорий

ПК-1.3 Демонстрирует умение осуществлять и организовывать работы по поиску нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, анализу, отбору и обработке необходимой информации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

Знать:

ПК-1.3/Зн1 Основных требований и современных технологий подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн2 О нормах административного права, отраслевых нормативных документах, регулирующих вопросы информационно-аналитической поддержки управленческих решений при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн3 Современных методов (технологии) производства оценочных работ, этапы кадастровой оценки

Уметь:

ПК-1.3/Ум1 Применять основные требования и современные технологии подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Ум2 Использовать нормы административного права в сфере государственного и муниципального управления для информационно-аналитической поддержки эффективности принимаемых управленческих решений

ПК-1.3/Ум3 Проводить оценочные работы в отношении недвижимого имущества, осуществлять оценочное зонирование и моделирование результатов

Владеть:

ПК-1.3/Нв1 Навыками применения современных информационных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.3/Нв2 Навыками работы с нормативными актами для удовлетворения потребностей государственного и муниципального управления в информационно-аналитической поддержке эффективности управленческих решений

ПК-1.3/Нв3 Навыками анализа рынка недвижимости и построения тематических оценочных карт

ПК-1.4 Формулирует на основе поставленной проблемы задачу оценки деятельности организации и способ ее решения через реализацию управления портфелем недвижимости

Знать:

ПК-1.4/Зн1 Методов оценки доходности и рисков портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн2 Критериев формирования и оптимизации портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости; методов получения, обработки и использования информации для целей оценки недвижимости и особенностей отечественной практики оценки объектов недвижимости

Уметь:

ПК-1.4/Ум1 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Ум2 Делать выводы по оценке эффективности портфеля недвижимости
ПК-1.4/Ум3 Правильно сформулировать цель оценки и определить вид стоимости; выполнять анализ рынка недвижимости для различных целей и обосновывать применение того или иного подхода и метода оценки

Владеть:

ПК-1.4/Нв1 Навыками осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Нв2 Навыками проводить оценку эффективности портфеля недвижимости с использованием современных методик и технологий

ПК-1.4/Нв3 Навыками пользоваться основными инструментами оценки недвижимости для принятия оптимальных управленческих решений; навыками применения простых методов статистического анализа

ПК-1.5 Осуществление обоснованных решений и действий при инвестировании, владении и эксплуатации недвижимости

Знать:

ПК-1.5/Зн2 О правилах и способах сбора информации и проведения анализа для принятия обоснованного решения в деятельности с недвижимостью

ПК-1.5/Зн3 Методик и способов для обоснования решения путем проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн4 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

Уметь:

ПК-1.5/Ум2 Оформлять результаты деятельности, организовывать процесс

ПК-1.5/Ум3 Принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью на основе расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Ум4 Находить и использовать информацию о коммерческой недвижимости, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

Владеть:

ПК-1.5/Нв2 Навыки принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью

ПК-1.5/Нв3 Навыками пользоваться методами сбора исходных данных, проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Нв4 Навыками выявления проблем экономического характера при инвестировании, владении или эксплуатации коммерческой недвижимости

ПК-1.6 Демонстрирует навыки юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации

Знать:

ПК-1.6/Зн1 О видах и особенностях объектов недвижимости и основания оформления прав на них и совершения сделок с недвижимостью

ПК-1.6/Зн2 О правовом статусе участников отношений, возникающих при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав

ПК-1.6/Зн3 Основных закономерностей создания и функционирования информационных процессов в правовой сфере; основ государственной политики в области информации и современных методов и средств поиска систематизации и обработки правовой информации

Уметь:

ПК-1.6/Ум1 Планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ПК-1.6/Ум2 Выявлять особенности правоотношений, возникающие в сфере регулирования учетно-регистрационной деятельности в точном соответствии с законом

ПК-1.6/Ум3 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки правовой информации, оформления юридических документов и проведения статистического анализа информации

Владеть:

ПК-1.6/Нв1 Навыками планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ПК-1.6/Нв2 Навыками анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, регулирующих вопросы реализации прав на все виды коммерческой недвижимости на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации кадастрового учета и (или) регистрации прав

ПК-1.6/Нв3 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для реализации правовых норм в соответствующих сферах профессиональной деятельности

ПК-1.7 Анализирует и разрабатывает процесс управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Знать:

ПК-1.7/Зн1 Основ документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках задач с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости и отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-1.7/Зн2 Методов и технологий сбора и систематизации информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований

ПК-1.7/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

Уметь:

ПК-1.7/Ум1 Определять задачи, решаемые с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.7/Ум2 Применять навыки экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта

ПК-1.7/Ум3 Использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

Владеть:

ПК-1.7/Нв1 Навыки решать задачи с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.7/Нв2 Навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития

ПК-1.7/Нв3 Навыками использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Повышенный	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн1 Об основных правовых и государствоведческих понятиях УК-2.1/Зн2 Об основных характеристиках правового сознания и правовой культуры УК-2.1/Зн3 Основных понятий; особенностей организации процессов бизнеса; целей оценки; видов стоимости бизнеса; факторов, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципов и этапов оценки бизнеса Уметь: УК-2.1/Ум3 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений УК-2.1/Ум2 Определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправомерной характер общественных явлений УК-2.1/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем Владеть: УК-2.1/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами УК-2.1/Нв2 Навыками использования нормативных и правовых документов; способностью использовать общеправовые знания в различных сферах деятельности, в том числе с учетом социальной политики государства, международного и российского права УК-2.1/Нв3 Навыками оценки для выбора оптимальных решений в том числе для бизнес-коммуникаций ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн1 О современных подходах и методах оценки бизнеса при решении поставленных задач с учетом ожидаемых результатов

УК-2.2/Зн2 Об основных правилах и закономерностях для выработки оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2.2/Зн3 Об основных требованиях и методиках в управлении портфелем недвижимости

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений и достижения ожидаемых результатов

УК-2.2/Ум2 Применять современные информационные технологии в процессе поиска и обработки информации для принятия оптимального решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Ум3 Систематизировать процессы принятия решений по доходам и рискам портфеля при инвестировании в недвижимость, в том числе осуществляя прогноз доходности актива на основе многофакторной модели

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Навыками оценки вариантов для выбора оптимальных решений в том числе для бизнес коммуникаций, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Нв2 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для выработки решений в условиях действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Нв3 Навыками оценки эффективности портфеля недвижимости с применения современных коэффициентов оценки

ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.3/Зн1 О нормативно-правовых актах, отраслевых нормативных документах, нормативно-технической документации, применяемой в землеустройстве и кадастре

УК-2.3/Зн2 Об основных подходах и методах получения, обработки и использования информации для целей оценки и объектов недвижимости

УК-2.3/Зн3 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью повышения их стоимости

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Применять нормативно-правовые акты, отраслевые нормативные документы, нормативно-техническую документацию для принятия решений

УК-2.3/Ум3 Осуществлять экономически обоснованные рекомендации по повышению стоимости недвижимости

УК-2.3/Ум2 Применять различные методы оценки и управления стоимостью недвижимости; находить оптимальные решения при осуществлении индивидуальной и массовой оценки объектов недвижимости

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Навыками нормативно-технической документации для принятия решений

УК-2.3/Нв2 Навыками принятия оптимальных управленческих решений

УК-2.3/Нв3 Навыками применения информационных технологий для решения задач оценки стоимости недвижимости, оформления документации при проведении оценки объектов

ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

Знать:

УК-2.4/Зн1 О требованиях сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера

УК-2.4/Зн2 О нормативных правовых актах, регулирующих сферу гражданского права

УК-2.4/Зн4 Об основных понятиях; особенностях организации процессов бизнеса; целях оценки; видах стоимости бизнеса; факторах, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципах и этапах оценки бизнеса

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Анализировать, подготавливать, оформлять требуемую информацию при решении задач с учетом имеющихся ресурсов и правовых ограничений

УК-2.4/Ум2 Использовать правовые знания в области гражданского права для решения, профессиональных проблем

УК-2.4/Ум4 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами, регулирующими сферу гражданского права

УК-2.4/Нв2 Навыками пользоваться методикой построения, анализа и применения моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических процессов, и явлений

УК-2.4/Нв4 Навыками оценки для выбора оптимальных решений с учетом имеющихся ограничений и имеющихся ресурсов

ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.5/Зн1 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью выбора оптимального способа решения поставленных задач и повышения их стоимости

УК-2.5/Зн2 О законодательных и иных нормативных документах, регламентирующих особенности прав на различные виды объектов недвижимости, деятельность по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним

УК-2.5/Зн3 Об основных понятиях, структуре и этапах развития информационного обеспечения градостроительной деятельности; разделах и правилах ведения региональных ГИСОГД; автоматизированной информационно-аналитической поддержке; о Пространственных данных в градостроительной деятельности и информационных моделях объектов капитального строительства

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Предлагать экономически обоснованные рекомендации, при необходимости корректируя способы решения задач в соответствии с запланированными результатами контроля и выбирая оптимальный способ для повышения стоимости недвижимости

УК-2.5/Ум2 Провести анализ и проверку на достоверность документов и иной информации необходимых для проведения процедуры государственной регистрации прав на недвижимость и сделок с ней

УК-2.5/Ум3 Проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности

Владеть:

УК-2.5/Нв1 Навыками применения информационных технологий и выбора оптимального варианта для решения задач оценки стоимости недвижимости, оформления документации при проведении оценки стоимости недвижимости

	УК-2.5/Нв2 Навыками работы с нормативно-правовой документацией в области регистрации прав на недвижимость, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений УК-2.5/Нв3 Навыками проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности
Базовый	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн3 Основных понятий; особенностей организации процессов бизнеса; целей оценки; видов стоимости бизнеса; факторов, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципов и этапов оценки бизнеса УК-2.1/Зн2 Об основных характеристиках правового сознания и правовой культуры УК-2.1/Зн1 Об основных правовых и государствоведческих понятиях Уметь: УК-2.1/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем УК-2.1/Ум2 Определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправомерной характер общественных явлений УК-2.1/Ум3 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн1 О современных подходах и методах оценки бизнеса при решении поставленных задач с учетом ожидаемых результатов УК-2.2/Зн3 Об основных требованиях и методиках в управлении портфелем недвижимости УК-2.2/Зн2 Об основных правилах и закономерностях для выработки оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений Уметь: УК-2.2/Ум2 Применять современные информационные технологии в процессе поиска и обработки информации для принятия оптимального решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Ум1 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений и достижения ожидаемых результатов

УК-2.2/Ум3 Систематизировать процессы принятия решений по доходам и рискам портфеля при инвестировании в недвижимость, в том числе осуществляя прогноз доходности актива на основе многофакторной модели

ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.3/Зн2 Об основных подходах и методах получения, обработки и использования информации для целей оценки и объектов недвижимости

УК-2.3/Зн1 О нормативно-правовых актах, отраслевых нормативных документах, нормативно-технической документации, применяемой в землеустройстве и кадастре

УК-2.3/Зн3 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью повышения их стоимости

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Применять нормативно-правовые акты, отраслевые нормативные документы, нормативно-техническую документацию для принятия решений

УК-2.3/Ум3 Осуществлять экономически обоснованные рекомендации по повышению стоимости недвижимости

УК-2.3/Ум2 Применять различные методы оценки и управления стоимостью недвижимости; находить оптимальные решения при осуществлении индивидуальной и массовой оценки объектов недвижимости

ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

Знать:

УК-2.4/Зн4 Об основных понятиях; особенностях организации процессов бизнеса; целях оценки; видах стоимости бизнеса; факторах, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципах и этапах оценки бизнеса

УК-2.4/Зн2 О нормативных правовых актах, регулирующих сферу гражданского права

УК-2.4/Зн1 О требованиях сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера

Уметь:

УК-2.4/Ум4 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений

УК-2.4/Ум2 Использовать правовые знания в области гражданского права для решения, профессиональных проблем

УК-2.4/Ум1 Анализировать, подготавливать, оформлять требуемую информацию при решении задач с учетом имеющихся ресурсов и правовых ограничений

ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.5/Зн3 Об основных понятиях, структуре и этапах развития информационного обеспечения

градостроительной деятельности; разделах и правилах ведения региональных ГИСОГД; автоматизированной информационно-аналитической поддержке; о Пространственных данных в градостроительной деятельности и информационных моделях объектов капитального строительства

УК-2.5/Зн2 О законодательных и иных нормативных документах, регламентирующих особенности прав на различные виды объектов недвижимости, деятельность по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним

УК-2.5/Зн1 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью выбора оптимального способа решения поставленных задач и повышения их стоимости

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Предлагать экономически обоснованные рекомендации, при необходимости корректируя способы решения задач в соответствии с запланированными результатами контроля и выбирая оптимальный способ для повышения стоимости недвижимости

УК-2.5/Ум3 Проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности

УК-2.5/Ум2 Провести анализ и проверку на достоверность документов и иной информации необходимых для проведения процедуры государственной регистрации прав на недвижимость и сделок с ней

Пороговый	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн2 Об основных характеристиках правового сознания и правовой культуры УК-2.1/Зн3 Основных понятий; особенностей организации процессов бизнеса; целей оценки; видов стоимости бизнеса; факторов, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципов и этапов оценки бизнеса УК-2.1/Зн1 Об основных правовых и государствоведческих понятиях ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн3 Об основных требованиях и методиках в управлении портфелем недвижимости УК-2.2/Зн2 Об основных правилах и закономерностях для выработки оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений УК-2.2/Зн1 О современных подходах и методах оценки бизнеса при решении поставленных задач с учетом ожидаемых результатов ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.3/Зн2 Об основных подходах и методах получения, обработки и использования информации для целей оценки и объектов недвижимости УК-2.3/Зн3 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью повышения их стоимости УК-2.3/Зн1 О нормативно-правовых актах, отраслевых нормативных документах, нормативно-технической документации, применяемой в землеустройстве и кадастре ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы Знать: УК-2.4/Зн2 О нормативных правовых актах, регулирующих сферу гражданского права
-----------	--

УК-2.4/Зн4 Об основных понятиях; особенностях организации процессов бизнеса; целях оценки; видах стоимости бизнеса; факторах, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципах и этапах оценки бизнеса

УК-2.4/Зн1 О требованиях сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера

ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.5/Зн2 О законодательных и иных нормативных документах, регламентирующих особенности прав на различные виды объектов недвижимости, деятельность по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним

УК-2.5/Зн3 Об основных понятиях, структуре и этапах развития информационного обеспечения градостроительной деятельности; разделах и правилах ведения региональных ГИСОГД; автоматизированной информационно-аналитической поддержке; о Пространственных данных в градостроительной деятельности и информационных моделях объектов капитального строительства

УК-2.5/Зн1 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью выбора оптимального способа решения поставленных задач и повышения их стоимости

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Повышенный	ИДК УК-10.1 Использует методы экономического планирования Знать: УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики УК-10.1/Зн2 Основных теоретических аспектов и практических приемов для экономического обоснования оптимального управленческого решения в области разработки и внедрения новых направлений деятельности организации УК-10.1/Зн3 Экономических законов производства и методов планирования: спроса и предложения, рыночного ценообразования, положительные и отрицательные стороны рыночной и нерыночной экономики Уметь: УК-10.1/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей УК-10.1/Ум3 Оценивать постоянно изменяющуюся социально-экономическую ситуацию в организации и ее влияние на возникновение управленческих проблем и задач УК-10.1/Ум2 Применять современные методики и технологии для экономического обоснования в процессе принятия управленческого решения по выбору оптимального варианта развития организации Владеть: УК-10.1/Нв1 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации УК-10.1/Нв2 Навыками сбора и обработки информации для принятия решения по экономическому обоснованию оптимального варианта и экономически целесообразного направления развития организации УК-10.1/Нв3 Навыками решения простейших задач по планированию; навыками графического иллюстрирования вопросов экономики
---	-------------------	--

ИДК УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.2/Зн1 Основных методик маркетингового анализа и технологий для разработки и внедрения новых перспективных направлений бизнеса путем реализации инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.2/Зн2 Актуальных маркетинговых концепций, позволяющих выработать оптимальные управленческие решения для формирования стратегии развития организации

УК-10.2/Зн3 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

Уметь:

УК-10.2/Ум1 Применять современные методики маркетингового анализа и другие маркетинговые инструменты для принятия обоснованного экономического решения в процессе разработки и освоения инновационных проектов

УК-10.2/Ум2 Практически использовать теоретические знания в области маркетинга для определения собственной рыночной позиции организации и ее успешной трансформации

УК-10.2/Ум3 Применять современные методики экономического обоснования проектов, разрабатывать бизнес-планы проектов инновационного развития организации

Владеть:

УК-10.2/Нв1 Навыками сбора и обработки маркетинговой информации о рыночной конъюнктуре, имеющей значение для реализации обоснованных экономических решений при разработке и реализации инновационных проектов и программ в профессиональной деятельности

УК-10.2/Нв2 Навыками формирования маркетинговой программы организации

УК-10.2/Нв3 Навыками расчетов экономического обоснования проектов, рисков в условиях неопределенности в процессе разработки и реализации новых направлений деятельности организации

ИДК УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.3/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики; основных направлениях экономической политики государства и их воздействия на развитие различных сфер экономики страны

УК-10.3/Зн2 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.3/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости

Уметь:

УК-10.3/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами её анализа и навыками расчёта экономических показателей

УК-10.3/Ум2 Систематизировать и обрабатывать информацию и использовать информационную базу сделок с недвижимостью и других баз и реестров для оценки стоимости недвижимости

УК-10.3/Ум3 Применять на практике методы оценки, руководствуясь стандартами оценочной деятельности; выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивая результаты и последствия принятого управленческого решения в сфере экономики и управления развитием территорий

Владеть:

УК-10.3/Нв1 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации

УК-10.3/Нв2 Навыками применения методики оценки недвижимости с учетом целей оценки и спецификации конкретного объекта недвижимости для разработки основных направлений развития предприятия

УК-10.3/Нв3 Навыками использования экономических знаний для описания, моделирования и анализа экономических процессов и явлений в различных сферах деятельности; методами сбора и анализа экономической информации

Базовый	ИДК УК-10.1 Использует методы экономического планирования Знать: УК-10.1/Зн3 Экономических законов производства и методов планирования: спроса и предложения, рыночного ценообразования, положительные и отрицательные стороны рыночной и нерыночной экономики УК-10.1/Зн2 Основных теоретических аспектов и практических приемов для экономического обоснования оптимального управленческого решения в области разработки и внедрения новых направлений деятельности организации УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики Уметь: УК-10.1/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей УК-10.1/Ум2 Применять современные методики и технологии для экономического обоснования в процессе принятия управленческого решения по выбору оптимального варианта развития организации УК-10.1/Ум3 Оценивать постоянно изменяющуюся социально-экономическую ситуацию в организации и ее влияние на возникновение управленческих проблем и задач ИДК УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования Знать: УК-10.2/Зн1 Основных методик маркетингового анализа и технологий для разработки и внедрения новых перспективных направлений бизнеса путем реализации инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации УК-10.2/Зн3 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации УК-10.2/Зн2 Актуальных маркетинговых концепций, позволяющих выработать оптимальные управленческие решения для формирования стратегии развития организации
---------	---

Уметь:

УК-10.2/Ум2 Практически использовать теоретические знания в области маркетинга для определения собственной рыночной позиции организации и ее успешной трансформации

УК-10.2/Ум1 Применять современные методики маркетингового анализа и другие маркетинговые инструменты для принятия обоснованного экономического решения в процессе разработки и освоения инновационных проектов

УК-10.2/Ум3 Применять современные методики экономического обоснования проектов, разрабатывать бизнес-планы проектов инновационного развития организации

ИДК УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования

Знать:

УК-10.3/Зн2 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.3/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики; основных направлениях экономической политики государства и их воздействия на развитие различных сфер экономики страны

УК-10.3/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости

Уметь:

УК-10.3/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами её анализа и навыками расчёта экономических показателей

УК-10.3/Ум3 Применять на практике методы оценки, руководствуясь стандартами оценочной деятельности; выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивая результаты и последствия принятого управленческого решения в сфере экономики и управления развитием территорий

УК-10.3/Ум2 Систематизировать и обрабатывать информацию и использовать информационную базу сделок с недвижимостью и других баз и реестров для оценки стоимости недвижимости

Пороговый	ИДК УК-10.1 Использует методы экономического планирования Знать: УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики УК-10.1/Зн2 Основных теоретических аспектов и практических приемов для экономического обоснования оптимального управленческого решения в области разработки и внедрения новых направлений деятельности организации УК-10.1/Зн3 Экономических законов производства и методов планирования: спроса и предложения, рыночного ценообразования, положительные и отрицательные стороны рыночной и нерыночной экономики ИДК УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования Знать: УК-10.2/Зн3 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации УК-10.2/Зн2 Актуальных маркетинговых концепций, позволяющих выработать оптимальные управленческие решения для формирования стратегии развития организации УК-10.2/Зн1 Основных методик маркетингового анализа и технологий для разработки и внедрения новых перспективных направлений бизнеса путем реализации инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации ИДК УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования Знать: УК-10.3/Зн2 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации
-----------	--

		УК-10.3/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости УК-10.3/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики; основных направлениях экономической политики государства и их воздействия на развитие различных сфер экономики страны
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Повышенный	ИДК ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории Знать: ОПК-1.1/Зн1 Основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов ОПК-1.1/Зн2 Основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота ОПК-1.1/Зн3 Основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла Уметь: ОПК-1.1/Ум1 Объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне ОПК-1.1/Ум3 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты ОПК-1.1/Ум2 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации Владеть: ОПК-1.1/Нв1 Методами применения экономических инструментов при решении практических задач ОПК-1.1/Нв2 Навыками решения организационноуправленческих задач, распределения управленческих ресурсов, управления операциями ОПК-1.1/Нв3 Навыками пользоваться методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль

ИДК ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 Факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Зн2 Основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 Методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 Анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Ум2 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум3 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 Навыками анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; навыками применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Нв2 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для разработки оптимальных управленческих решений в соответствующих сферах профессиональной деятельности

ОПК-1.2/Нв3 Навыками использования методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации в рамках проектной деятельности

ИДК ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 Основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 Принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 Механизмов и современных методик расчёта прибыли

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 Принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум3 Пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

ОПК-1.3/Ум2 Оценивать финансовый результат операций

Владеть:

ОПК-1.3/Нв1 Навыками пользоваться механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач

ОПК-1.3/Нв2 Навыками расчёта стоимости и прибыли

ОПК-1.3/Нв3 Навыками проведения расчета прибыли при решении прикладных задач в проектной деятельности

ИДК ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 Методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 Принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 Содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.4/Ум1 Проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум2 Применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум3 Проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Владеть:

ОПК-1.4/Нв1 Навыками критического анализа при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для принятия экономически обоснованных управленческих решений при выборе эффективных инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Нв2 Навыками проведения оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Нв3 Навыками проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ИДК ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн1 Основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 Основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 Закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.5/Ум1 Производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов

	ОПК-1.5/Ум2 Применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории ОПК-1.5/Ум3 Осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне Владеть: ОПК-1.5/Нв1 Навыками анализа и экономических расчетов для микро- и макроэкономического моделирования с применением современного инструментария; основными способами и методами построения и оценки результативности проектов ОПК-1.5/Нв2 Навыками использования законов и аппарата экономической теории в проектной деятельности для выбора оптимального решения ОПК-1.5/Нв3 Навыками разработки и реализации инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития
Базовый	ИДК ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории Знать: ОПК-1.1/Зн2 Основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота ОПК-1.1/Зн1 Основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов ОПК-1.1/Зн3 Основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла Уметь: ОПК-1.1/Ум1 Объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне ОПК-1.1/Ум3 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты ОПК-1.1/Ум2 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ИДК ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности

Знать:

ОПК-1.2/Зн3 Методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

ОПК-1.2/Зн2 Основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн1 Факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

Уметь:

ОПК-1.2/Ум3 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ОПК-1.2/Ум2 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум1 Анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ИДК ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн3 Механизмов и современных методик расчёта прибыли

ОПК-1.3/Зн2 Принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн1 Основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 Принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум2 Оценивать финансовый результат операций

ОПК-1.3/Ум3 Пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

ИДК ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 Методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн3 Содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Зн2 Принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

Уметь:

ОПК-1.4/Ум2 Применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум1 Проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум3 Проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ИДК ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн2 Основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн1 Основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

	ОПК-1.5/Зн3 Закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ Уметь: ОПК-1.5/Ум1 Производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов ОПК-1.5/Ум3 Осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне ОПК-1.5/Ум2 Применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории
Пороговый	ИДК ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории Знать: ОПК-1.1/Зн2 Основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота ОПК-1.1/Зн3 Основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла ОПК-1.1/Зн1 Основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов ИДК ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности Знать: ОПК-1.2/Зн2 Основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области ОПК-1.2/Зн3 Методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

ОПК-1.2/Зн1 Факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ИДК ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн2 Принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 Механизмов и современных методик расчёта прибыли

ОПК-1.3/Зн1 Основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ИДК ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн3 Содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Зн2 Принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн1 Методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ИДК ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн2 Основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 Закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

		ОПК-1.5/Зн1 Основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	Повышенный	ИДК ОПК-3.1 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения для успешного развития организации в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия Знать: ОПК-3.1/Зн1 Базовых экономических понятий; объективных основ функционирования экономики и поведения экономических субъектов; сущности и составных элементов экономических явлений и показателей ОПК-3.1/Зн2 Методов построения экономических моделей объектов, явлений и процессов; основных экономических проблем и методологических подходов к их описанию ОПК-3.1/Зн3 Основных актуальных технологий и методов разработки и принятия обоснованных управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды в процессе формирования и реализации инновационных проектов организации для обеспечения экономической эффективности Уметь: ОПК-3.1/Ум1 Интерпретировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями; определять мотивы экономической деятельности экономических субъектов ОПК-3.1/Ум3 Выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций; выявлять направления развития и проблемы национальной экономики и определять способы государственного регулирования национальной экономики ОПК-3.1/Ум2 Анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и рассчитывать основные экономические показатели Владеть: ОПК-3.1/Нв1 Навыками пользоваться методами анализа экономических процессов и явлений ОПК-3.1/Нв2 Навыками применять методы и приемы анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей; методологией экономического исследования ОПК-3.1/Нв3 Навыками использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности

ИДК ОПК-3.2 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения и формирует стратегические направления развития

Знать:

ОПК-3.2/Зн1 О сущности тактических и стратегических управленческих решений, принципах корпоративной социальной ответственности за результат при определении стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн2 О влиянии факторов внешней и внутренней среды предприятия на процесс и ожидаемый результат управленческого решения при формировании стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн3 Алгоритма выбора приемлемой и оптимальной для предприятия инновационной стратегии развития в условиях сложившейся рыночной конъюнктуры

Уметь:

ОПК-3.2/Ум1 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценить эффективность ее применения

ОПК-3.2/Ум2 Использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности

ОПК-3.2/Ум3 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценивать эффективность ее применения

Владеть:

ОПК-3.2/Нв1 Навыками сбора необходимой информации и выбора оптимального организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности, связанной с реализацией инновационных проектов и готовность нести за них ответственность

ОПК-3.2/Нв2 Навыками на основе имеющейся информации разрабатывать управленческие решения по формированию стратегии развития предприятия путем реализации инновационных проектов и программ

ОПК-3.2/Нв3 Навыками принятия управленческого решения в условиях динамической неопределенности и его экономического обоснования как оптимального варианта при разработке инновационной стратегии развития

Базовый	ИДК ОПК-3.1 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения для успешного развития организации в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия Знать: ОПК-3.1/Зн2 Методов построения экономических моделей объектов, явлений и процессов; основных экономических проблем и методологических подходов к их описанию ОПК-3.1/Зн1 Базовых экономических понятий; объективных основ функционирования экономики и поведения экономических субъектов; сущности и составных элементов экономических явлений и показателей ОПК-3.1/Зн3 Основных актуальных технологий и методов разработки и принятия обоснованных управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды в процессе формирования и реализации инновационных проектов организации для обеспечения экономической эффективности Уметь: ОПК-3.1/Ум1 Интерпретировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями; определять мотивы экономической деятельности экономических субъектов ОПК-3.1/Ум3 Выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций; выявлять направления развития и проблемы национальной экономики и определять способы государственного регулирования национальной экономики ОПК-3.1/Ум2 Анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и рассчитывать основные экономические показатели ИДК ОПК-3.2 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения и формирует стратегические направления развития Знать: ОПК-3.2/Зн3 Алгоритма выбора приемлемой и оптимальной для предприятия инновационной стратегии развития в условиях сложившейся рыночной конъюнктуры ОПК-3.2/Зн2 О влиянии факторов внешней и внутренней среды предприятия на процесс и ожидаемый результат управленческого решения при формировании стратегического направления развития предприятия ОПК-3.2/Зн1 О сущности тактических и стратегических управленческих решений, принципах корпоративной социальной ответственности за результат при определении стратегического направления развития предприятия
---------	---

	Уметь: ОПК-3.2/Ум3 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценивать эффективность ее применения ОПК-3.2/Ум2 Использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности ОПК-3.2/Ум1 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценить эффективность ее применения
Пороговый	ИДК ОПК-3.1 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения для успешного развития организации в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия Знать: ОПК-3.1/Зн2 Методов построения экономических моделей объектов, явлений и процессов; основных экономических проблем и методологических подходов к их описанию ОПК-3.1/Зн3 Основных актуальных технологий и методов разработки и принятия обоснованных управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды в процессе формирования и реализации инновационных проектов организации для обеспечения экономической эффективности ОПК-3.1/Зн1 Базовых экономических понятий; объективных основ функционирования экономики и поведения экономических субъектов; сущности и составных элементов экономических явлений и показателей ИДК ОПК-3.2 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения и формирует стратегические направления развития Знать: ОПК-3.2/Зн2 О влиянии факторов внешней и внутренней среды предприятия на процесс и ожидаемый результат управленческого решения при формировании стратегического направления развития предприятия ОПК-3.2/Зн3 Алгоритма выбора приемлемой и оптимальной для предприятия инновационной стратегии развития в условиях сложившейся рыночной конъюнктуры ОПК-3.2/Зн1 О сущности тактических и стратегических управленческих решений, принципах корпоративной социальной ответственности за результат при определении стратегического направления развития предприятия

ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Повышенный	ИДК ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов Знать: ОПК-4.1/Зн1 Основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла ОПК-4.1/Зн2 Основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций ОПК-4.1/Зн3 Теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации Уметь: ОПК-4.1/Ум1 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами ОПК-4.1/Ум2 Анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами ОПК-4.1/Ум3 Анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации Владеть: ОПК-4.1/Нв1 Навыками использовать методы реализации основных экономико-финансовых управленческих функций (расчет основных экономических и финансовых параметров) ОПК-4.1/Нв2 Навыками использования технических средств и информационных технологий для решения аналитических задач в области экономико-финансовых траекторий проектного управления ОПК-4.1/Нв3 Навыками социальных взаимодействий в командной работе
--	-------------------	--

ИДК ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 Основных методов анализа проектов

ОПК-4.2/Зн2 Основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн3 Основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 Проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум3 Сокращать сроки проекта

ОПК-4.2/Ум2 Строить и анализировать диаграмму Гантта

Владеть:

ОПК-4.2/Нв1 Навыками оптимизации затрат реализации проекта

ОПК-4.2/Нв2 Навыками сокращения длительности реализации проекта

ОПК-4.2/Нв3 Навыками работы с ресурсами в проекте

ИДК ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 О порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн2 Основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

ОПК-4.3/Зн3 Методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 Составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум2 Использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

	ОПК-4.3/Ум3 Применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности Владеть: ОПК-4.3/Нв1 Навыками мониторинга и контроля реализации проекта ОПК-4.3/Нв2 Навыками определения перспектив развития организации на основе разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планов создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки ОПК-4.3/Нв3 Навыками применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности
Базовый	ИДК ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов Знать: ОПК-4.1/Зн3 Теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации ОПК-4.1/Зн2 Основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций ОПК-4.1/Зн1 Основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла Уметь: ОПК-4.1/Ум3 Анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации ОПК-4.1/Ум2 Анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами ОПК-4.1/Ум1 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами

ИДК ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений

Знать:

ОПК-4.2/Зн3 Основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

ОПК-4.2/Зн2 Основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн1 Основных методов анализа проектов

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 Проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум2 Строить и анализировать диаграмму Гантта

ОПК-4.2/Ум3 Сокращать сроки проекта

ИДК ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 О порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн3 Методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ОПК-4.3/Зн2 Основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

Уметь:

ОПК-4.3/Ум2 Использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

ОПК-4.3/Ум1 Составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум3 Применять на практике методы оценки экономического обоснования

организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Пороговый	ИДК ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов Знать: ОПК-4.1/Зн2 Основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций ОПК-4.1/Зн3 Теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации ОПК-4.1/Зн1 Основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла ИДК ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений Знать: ОПК-4.2/Зн2 Основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте ОПК-4.2/Зн3 Основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений ОПК-4.2/Зн1 Основных методов анализа проектов ИДК ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности Знать: ОПК-4.3/Зн3 Методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности ОПК-4.3/Зн2 Основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов ОПК-4.3/Зн1 О порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки
-----------	--

ПК-1 Способен осуществлять деятельность по реализации прав на все виды имущества коммерческой недвижимости на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации	Повышенный	ИДК ПК-1.1 Разрабатывает мероприятия, направленные на предотвращение и снижение воздействия риска в разрезе отдельных видов и проводит их экономическую оценку Знать: ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ПК-1.1/Зн2 Показателей экономической эффективности портфеля недвижимости ПК-1.1/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации с учетом вероятных рисков Уметь: ПК-1.1/Ум1 Находить решение задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска ПК-1.1/Ум3 Применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков ПК-1.1/Ум2 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости Владеть: ПК-1.1/Нв1 Навыками применения стратегий управления портфелем недвижимости ПК-1.1/Нв2 Навыками решения задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска ПК-1.1/Нв3 Навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития организации, территории с учетом вероятных рисков ИДК ПК-1.2 Использует геоинформационные методы и технологии в сфере недвижимости для снижения риска Знать: ПК-1.2/Зн1 Способов описания и хранения географической информации ПК-1.2/Зн2 Геоинформационных методов и технологий в сфере недвижимости ПК-1.2/Зн3 Основных методов создания карт и планов. в том числе цифровых, для анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности
--	-------------------	--

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки пространственных данных в сфере недвижимости

ПК-1.2/Ум2 Осуществлять сбор и систематизацию информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований

ПК-1.2/Ум3 Представлять информацию в требуемом формате с использованием информационных, компьютерных и сетевых технологий

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Навыками представления географической информации в базах пространственных данных

ПК-1.2/Нв2 Навыками анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности

ПК-1.2/Нв3 Навыками сбора и обработки и представления пространственной информации в целях развития территорий

ИДК ПК-1.3 Демонстрирует умение осуществлять и организовывать работы по поиску нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, анализу, отбору и обработки необходимой информации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

Знать:

ПК-1.3/Зн1 Основных требований и современных технологий подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн2 О нормах административного права, отраслевых нормативных документах, регулирующих вопросы информационно-аналитической поддержки управленческих решений при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн3 Современных методов (технологии) производства оценочных работ, этапы кадастровой оценки

Уметь:

ПК-1.3/Ум1 Применять основные требования и современные технологии подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Ум3 Проводить оценочные работы в отношении недвижимого имущества, осуществлять оценочное зонирование и моделирование результатов

ПК-1.3/Ум2 Использовать нормы административного права в сфере государственного и муниципального управления для информационно-аналитической поддержки эффективности принимаемых управленческих решений

Владеть:

ПК-1.3/Нв1 Навыками применения современных информационных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.3/Нв2 Навыками работы с нормативными актами для удовлетворения потребностей государственного и муниципального управления в информационно-аналитической поддержке эффективности управленческих решений

ПК-1.3/Нв3 Навыками анализа рынка недвижимости и построения тематических оценочных карт

ИДК ПК-1.4 Формулирует на основе поставленной проблемы задачу оценки деятельности организации и способ ее решения через реализацию управления портфелем недвижимости

Знать:

ПК-1.4/Зн1 Методов оценки доходности и рисков портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн2 Критериев формирования и оптимизации портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости; методов получения, обработки и использования информации для целей оценки недвижимости и особенностей отечественной практики оценки объектов недвижимости

Уметь:

ПК-1.4/Ум1 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Ум2 Делать выводы по оценке эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.4/Ум3 Правильно сформулировать цель оценки и определить вид стоимости; выполнять анализ рынка недвижимости для различных целей и обосновывать применение того или иного подхода и метода оценки

Владеть:

ПК-1.4/Нв1 Навыками осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Нв2 Навыками проводить оценку эффективности портфеля недвижимости с использованием современных методик и технологий

ПК-1.4/Нв3 Навыками пользоваться основными инструментами оценки недвижимости для принятия оптимальных управленческих решений; навыками применения простых методов статистического анализа

ИДК ПК-1.5 Осуществление обоснованных решений и действий при инвестировании, владении и эксплуатации недвижимости

Знать:

ПК-1.5/Зн2 О правилах и способах сбора информации и проведения анализа для принятия обоснованного решения в деятельности с недвижимостью

ПК-1.5/Зн3 Методик и способов для обоснования решения путем проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн4 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

Уметь:

ПК-1.5/Ум2 Оформлять результаты деятельности, организовывать процесс

ПК-1.5/Ум4 Находить и использовать информацию о коммерческой недвижимости, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

ПК-1.5/Ум3 Принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью на основе расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

Владеть:

ПК-1.5/Нв2 Навыки принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью

ПК-1.5/Нв3 Навыками пользоваться методами сбора исходных данных, проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Нв4 Навыками выявления проблем экономического характера при инвестировании, владении или эксплуатации коммерческой недвижимости

ИДК ПК-1.6 Демонстрирует навыки юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации

Знать:

ПК-1.6/Зн1 О видах и особенностях объектов недвижимости и основания оформления прав на них и совершения сделок с недвижимостью

ПК-1.6/Зн2 О правовом статусе участников отношений, возникающих при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав

ПК-1.6/Зн3 Основных закономерностей создания и функционирования информационных процессов в правовой сфере; основ государственной политики в области информации и современных методов и средств поиска систематизации и обработки правовой информации

Уметь:

ПК-1.6/Ум1 Планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ПК-1.6/Ум2 Выявлять особенности правоотношений, возникающие в сфере регулирования учетно-регистрационной деятельности в точном соответствии с законом

ПК-1.6/Ум3 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки правовой информации, оформления юридических документов и проведения статистического анализа информации

Владеть:

ПК-1.6/Нв1 Навыками планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ПК-1.6/Нв2 Навыками анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, регулирующих вопросы реализации прав на все виды коммерческой недвижимости на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации кадастрового учета и (или) регистрации прав

ПК-1.6/Нв3 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для реализации правовых норм в соответствующих сферах профессиональной деятельности

ИДК ПК-1.7 Анализирует и разрабатывает процесс управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Знать:

ПК-1.7/Зн1 Основ документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках задач с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости и отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

ПК-1.7/Зн2 Методов и технологий сбора и систематизации информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований
ПК-1.7/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

Уметь:

ПК-1.7/Ум1 Определять задачи, решаемые с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.7/Ум2 Применять навыки экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта

ПК-1.7/Ум3 Использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

Владеть:

ПК-1.7/Нв1 Навыки решать задачи с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.7/Нв2 Навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития

ПК-1.7/Нв3 Навыками использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

Базовый	ИДК ПК-1.1 Разрабатывает мероприятия, направленные на предотвращение и снижение воздействия риска в разрезе отдельных видов и проводит их экономическую оценку Знать: ПК-1.1/Зн2 Показателей экономической эффективности портфеля недвижимости ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ПК-1.1/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации с учетом вероятных рисков Уметь: ПК-1.1/Ум1 Находить решение задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска ПК-1.1/Ум3 Применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков ПК-1.1/Ум2 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости ИДК ПК-1.2 Использует геоинформационные методы и технологии в сфере недвижимости для снижения риска Знать: ПК-1.2/Зн3 Основных методов создания карт и планов. в том числе цифровых, для анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности ПК-1.2/Зн2 Геоинформационных методов и технологий в сфере недвижимости ПК-1.2/Зн1 Способов описания и хранения географической информации Уметь: ПК-1.2/Ум3 Представлять информацию в требуемом формате с использованием информационных, компьютерных и сетевых технологий ПК-1.2/Ум2 Осуществлять сбор и систематизацию информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований ПК-1.2/Ум1 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки пространственных данных в сфере недвижимости
---------	---

ИДК ПК-1.3 Демонстрирует умение осуществлять и организовывать работы по поиску нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, анализу, отбору и обработки необходимой информации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

Знать:

ПК-1.3/Зн3 Современных методов (технологии) производства оценочных работ, этапы кадастровой оценки

ПК-1.3/Зн2 О нормах административного права, отраслевых нормативных документах, регулирующих вопросы информационно-аналитической поддержки управленческих решений при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн1 Основных требований и современных технологий подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

Уметь:

ПК-1.3/Ум1 Применять основные требования и современные технологии подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Ум2 Использовать нормы административного права в сфере государственного и муниципального управления для информационно-аналитической поддержки эффективности принимаемых управленческих решений

ПК-1.3/Ум3 Проводить оценочные работы в отношении недвижимого имущества, осуществлять оценочное зонирование и моделирование результатов

ИДК ПК-1.4 Формулирует на основе поставленной проблемы задачу оценки деятельности организации и способ ее решения через реализацию управления портфелем недвижимости

Знать:

ПК-1.4/Зн1 Методов оценки доходности и рисков портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости; методов получения, обработки и использования информации для целей оценки недвижимости и особенностей отечественной практики оценки объектов недвижимости

ПК-1.4/Зн2 Критериев формирования и оптимизации портфеля недвижимости

Уметь:

ПК-1.4/Ум2 Делать выводы по оценке эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.4/Ум1 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Ум3 Правильно сформулировать цель оценки и определить вид стоимости; выполнять анализ рынка недвижимости для различных целей и обосновывать применение того или иного подхода и метода оценки

ИДК ПК-1.5 Осуществление обоснованных решений и действий при инвестировании, владении и эксплуатации недвижимости

Знать:

ПК-1.5/Зн3 Методик и способов для обоснования решения путем проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн2 О правилах и способах сбора информации и проведения анализа для принятия обоснованного решения в деятельности с недвижимостью

ПК-1.5/Зн4 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

Уметь:

ПК-1.5/Ум2 Оформлять результаты деятельности, организовывать процесс

ПК-1.5/Ум4 Находить и использовать информацию о коммерческой недвижимости, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

ПК-1.5/Ум3 Принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью на основе расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ИДК ПК-1.6 Демонстрирует навыки юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации

Знать:

ПК-1.6/Зн3 Основных закономерностей создания и функционирования информационных процессов в правовой сфере; основ государственной политики в области информации и современных методов и средств поиска систематизации и обработки правовой информации

ПК-1.6/Зн2 О правовом статусе участников отношений, возникающих при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав

ПК-1.6/Зн1 О видах и особенностях объектов недвижимости и основания оформления прав на них и совершения сделок с недвижимостью

Уметь:

ПК-1.6/Ум3 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки правовой информации, оформления юридических документов и проведения статистического анализа информации

ПК-1.6/Ум2 Выявлять особенности правоотношений, возникающие в сфере регулирования учетно-регистрационной деятельности в точном соответствии с законом

ПК-1.6/Ум1 Планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ИДК ПК-1.7 Анализирует и разрабатывает процесс управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Знать:

ПК-1.7/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

ПК-1.7/Зн2 Методов и технологий сбора и систематизации информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований

ПК-1.7/Зн1 Основ документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках задач с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости и отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений

Уметь:

ПК-1.7/Ум1 Определять задачи, решаемые с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.7/Ум3 Использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации

ПК-1.7/Ум2 Применять навыки экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта

Пороговый	ИДК ПК-1.1 Разрабатывает мероприятия, направленные на предотвращение и снижение воздействия риска в разрезе отдельных видов и проводит их экономическую оценку Знать: ПК-1.1/Зн2 Показателей экономической эффективности портфеля недвижимости ПК-1.1/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации с учетом вероятных рисков ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ИДК ПК-1.2 Использует геоинформационные методы и технологии в сфере недвижимости для снижения риска Знать: ПК-1.2/Зн2 Геоинформационных методов и технологий в сфере недвижимости ПК-1.2/Зн3 Основных методов создания карт и планов. в том числе цифровых, для анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности ПК-1.2/Зн1 Способов описания и хранения географической информации ИДК ПК-1.3 Демонстрирует умение осуществлять и организовывать работы по поиску нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, анализу, отбору и обработки необходимой информации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления Знать: ПК-1.3/Зн2 О нормах административного права, отраслевых нормативных документах, регулирующих вопросы информационно-аналитической поддержки управленческих решений при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления ПК-1.3/Зн3 Современных методов (технологии) производства оценочных работ, этапы кадастровой оценки ПК-1.3/Зн1 Основных требований и современных технологий подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления
-----------	--

ИДК ПК-1.4 Формулирует на основе поставленной проблемы задачу оценки деятельности организации и способ ее решения через реализацию управления портфелем недвижимости

Знать:

ПК-1.4/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости; методов получения, обработки и использования информации для целей оценки недвижимости и особенностей отечественной практики оценки объектов недвижимости

ПК-1.4/Зн2 Критериев формирования и оптимизации портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн1 Методов оценки доходности и рисков портфеля недвижимости

ИДК ПК-1.5 Осуществление обоснованных решений и действий при инвестировании, владении и эксплуатации недвижимости

Знать:

ПК-1.5/Зн3 Методик и способов для обоснования решения путем проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн4 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.5/Зн2 О правилах и способах сбора информации и проведения анализа для принятия обоснованного решения в деятельности с недвижимостью

ИДК ПК-1.6 Демонстрирует навыки юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации

Знать:

ПК-1.6/Зн2 О правовом статусе участников отношений, возникающих при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав

ПК-1.6/Зн3 Основных закономерностей создания и функционирования информационных процессов в правовой сфере; основ государственной политики в области информации и современных методов и средств поиска систематизации и обработки правовой информации

ПК-1.6/Зн1 О видах и особенностях объектов недвижимости и основания оформления прав на них и совершения сделок с недвижимостью

		ИДК ПК-1.7 Анализирует и разрабатывает процесс управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений Знать: ПК-1.7/Зн2 Методов и технологий сбора и систематизации информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований ПК-1.7/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации ПК-1.7/Зн1 Основ документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках задач с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости и отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
--	--	---

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Отлично	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта УК-2.1/Зн1 Об основных правовых и государствоведческих понятиях УК-2.1/Зн2 Об основных характеристиках правового сознания и правовой культуры УК-2.1/Зн3 Основных понятий; особенностей организации процессов бизнеса; целей оценки; видов стоимости бизнеса; факторов, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципов и этапов оценки бизнеса УК-2.1/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем УК-2.1/Ум2 Определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправовой характер общественных явлений УК-2.1/Ум3 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений УК-2.1/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами УК-2.1/Нв2 Навыками использования нормативных и правовых документов; способностью использовать общеправовые знания в различных сферах деятельности, в том числе с учетом социальной политики государства, международного и российского права УК-2.1/Нв3 Навыками оценки для выбора оптимальных решений в том числе для бизнес-коммуникаций

УК-10.1 Использует методы экономического планирования

УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики

УК-10.1/Зн2 Основных теоретических аспектов и практических приемов для экономического обоснования оптимального управленческого решения в области разработки и внедрения новых направлений деятельности организации

УК-10.1/Зн3 Экономических законов производства и методов планирования: спроса и предложения, рыночного ценообразования, положительные и отрицательные стороны рыночной и нерыночной экономики

УК-10.1/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

УК-10.1/Ум2 Применять современные методики и технологии для экономического обоснования в процессе принятия управленческого решения по выбору оптимального варианта развития организации

УК-10.1/Ум3 Оценивать постоянно изменяющуюся социально-экономическую ситуацию в организации и ее влияние на возникновение управленческих проблем и задач

УК-10.1/Нв1 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации

УК-10.1/Нв2 Навыками сбора и обработки информации для принятия решения по экономическому обоснованию оптимального варианта и экономически целесообразного направления развития организации

УК-10.1/Нв3 Навыками решения простейших задач по планированию; навыками графического иллюстрирования вопросов экономики

УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

УК-2.2/Зн1 О современных подходах и методах оценки бизнеса при решении поставленных задач с учетом ожидаемых результатов

УК-2.2/Зн2 Об основных правилах и закономерностях для выработки оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Зн3 Об основных требованиях и методиках в управлении портфелем недвижимости

УК-2.2/Ум1 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений и достижения ожидаемых результатов

УК-2.2/Ум2 Применять современные информационные технологии в процессе поиска и обработки информации для принятия оптимального решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Ум3 Систематизировать процессы принятия решений по доходам и рискам портфеля при инвестировании в недвижимость, в том числе осуществляя прогноз доходности актива на основе многофакторной модели

УК-2.2/Нв1 Навыками оценки вариантов для выбора оптимальных решений в том числе для бизнес коммуникаций, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Нв2 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значение для выработки решений в условиях действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Нв3 Навыками оценки эффективности портфеля недвижимости с применения современных коэффициентов оценки

УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования

УК-10.2/Зн1 Основных методик маркетингового анализа и технологий для разработки и внедрения новых перспективных направлений бизнеса путем реализации инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.2/Зн2 Актуальных маркетинговых концепций, позволяющих выработать оптимальные управленческие решения для формирования стратегии развития организации

УК-10.2/Зн3 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.2/Ум1 Применять современные методики маркетингового анализа и другие маркетинговые инструменты для принятия обоснованного экономического решения в процессе разработки и освоения инновационных проектов

УК-10.2/Ум2 Практически использовать теоретические знания в области маркетинга для определения собственной рыночной позиции организации и ее успешной трансформации

УК-10.2/Ум3 Применять современные методики экономического обоснования проектов, разрабатывать бизнес-планы проектов инновационного развития организации

УК-10.2/Нв1 Навыками сбора и обработки маркетинговой информации о рыночной конъюнктуре, имеющей значение для реализации обоснованных экономических решений при разработке и реализации инновационных проектов и программ в профессиональной деятельности

УК-10.2/Нв2 Навыками формирования маркетинговой программы организации

УК-10.2/Нв3 Навыками расчетов экономического обоснования проектов, рисков в условиях неопределенности в процессе разработки и реализации новых направлений деятельности организации

УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

УК-2.3/Зн1 О нормативно-правовых актах, отраслевых нормативных документах, нормативно-технической документации, применяемой в землеустройстве и кадастре

УК-2.3/Зн2 Об основных подходах и методах получения, обработки и использования информации для целей оценки и объектов недвижимости

УК-2.3/Зн3 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью повышения их стоимости

УК-2.3/Ум1 Применять нормативно-правовые акты, отраслевые нормативные документы, нормативно-техническую документацию для принятия решений

УК-2.3/Ум2 Применять различные методы оценки и управления стоимостью недвижимости; находить оптимальные решения при осуществлении индивидуальной и массовой оценки объектов недвижимости

УК-2.3/Ум3 Осуществлять экономически обоснованные рекомендации по повышению стоимости недвижимости

УК-2.3/Нв1 Навыками нормативно-технической документации для принятия решений

УК-2.3/Нв2 Навыками принятия оптимальных управленческих решений

УК-2.3/Нв3 Навыками применения информационных технологий для решения задач оценки стоимости недвижимости, оформления документации при проведении оценки объектов

УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования

УК-10.3/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики; основных направлениях экономической политики государства и их воздействия на развитие различных сфер экономики страны

УК-10.3/Зн2 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.3/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости

УК-10.3/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами её анализа и навыками расчёта экономических показателей

УК-10.3/Ум2 Систематизировать и обрабатывать информацию и использовать информационную базу сделок с недвижимостью и других баз и реестров для оценки стоимости недвижимости

УК-10.3/Ум3 Применять на практике методы оценки, руководствуясь стандартами оценочной деятельности; выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивая результаты и последствия принятого управленческого решения в сфере экономики и управления развитием территорий

УК-10.3/Нв1 Навыками выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций в различных областях жизнедеятельности и принимать обоснованные экономические решения, выбирая оптимальный способ их реализации

УК-10.3/Нв2 Навыками применения методики оценки недвижимости с учетом целей оценки и спецификации конкретного объекта недвижимости для разработки основных направлений развития предприятия

УК-10.3/Нв3 Навыками использования экономических знаний для описания, моделирования и анализа экономических процессов и явлений в различных сферах деятельности; методами сбора и анализа экономической информации

УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

УК-2.4/Зн1 О требованиях сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера

УК-2.4/Зн2 О нормативных правовых актах, регулирующих сферу гражданского права

УК-2.4/Зн4 Об основных понятиях; особенностях организации процессов бизнеса; целях оценки; видах стоимости бизнеса; факторах, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципах и этапах оценки бизнеса

УК-2.4/Ум1 Анализировать, подготавливать, оформлять требуемую информацию при решении задач с учетом имеющихся ресурсов и правовых ограничений

УК-2.4/Ум2 Использовать правовые знания в области гражданского права для решения, профессиональных проблем

УК-2.4/Ум4 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений

УК-2.4/Нв1 Навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами, регулиющими сферу гражданского права

УК-2.4/Нв2 Навыками пользоваться методикой построения, анализа и применения моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических процессов, и явлений

УК-2.4/Нв4 Навыками оценки для выбора оптимальных решений с учетом имеющихся ограничений и имеющихся ресурсов

УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

УК-2.5/Зн1 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью выбора оптимального способа решения поставленных задач и повышения их стоимости

УК-2.5/Зн2 О законодательных и иных нормативных документах, регламентирующих особенности прав на различные виды объектов недвижимости, деятельность по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним

УК-2.5/Зн3 Об основных понятиях, структуре и этапах развития информационного обеспечения градостроительной деятельности; разделах и правилах ведения региональных ГИСОГД; автоматизированной информационно-аналитической поддержке; о Пространственных данных в градостроительной деятельности и информационных моделях объектов капитального строительства

УК-2.5/Ум1 Предлагать экономически обоснованные рекомендации, при необходимости корректируя способы решения задач в соответствии с запланированными результатами контроля и выбирая оптимальный способ для повышения стоимости недвижимости

УК-2.5/Ум2 Провести анализ и проверку на достоверность документов и иной информации необходимых для проведения процедуры государственной регистрации прав на недвижимость и сделок с ней

УК-2.5/Ум3 Проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности

УК-2.5/Нв1 Навыками применения информационных технологий и выбора оптимального варианта для решения задач оценки стоимости недвижимости, оформления документации при проведении оценки стоимости недвижимости

УК-2.5/Нв2 Навыками работы с нормативно-правовой документацией в области регистрации прав на недвижимость, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.5/Нв3 Навыками проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности

ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.1/Зн1 Основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов

ОПК-1.1/Зн2 Основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота

ОПК-1.1/Зн3 Основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-1.1/Ум1 Объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне

ОПК-1.1/Ум2 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ОПК-1.1/Ум3 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты

ОПК-1.1/Нв1 Методами применения экономических инструментов при решении практических задач

ОПК-1.1/Нв2 Навыками решения организационноуправленческих задач, распределения управленческих ресурсов, управления операциями

ОПК-1.1/Нв3 Навыками пользоваться методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль

ОПК-3.1 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения для успешного развития организации в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия

ОПК-3.1/Зн1 Базовых экономических понятий; объективных основ функционирования экономики и поведения экономических субъектов; сущности и составных элементов экономических явлений и показателей

ОПК-3.1/Зн2 Методов построения экономических моделей объектов, явлений и процессов; основных экономических проблем и методологических подходов к их описанию

ОПК-3.1/Зн3 Основных актуальных технологий и методов разработки и принятия обоснованных управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды в процессе формирования и реализации инновационных проектов организации для обеспечения экономической эффективности

ОПК-3.1/Ум1 Интерпретировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями; определять мотивы экономической деятельности экономических субъектов

ОПК-3.1/Ум2 Анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и рассчитывать основные экономические показатели

ОПК-3.1/Ум3 Выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций; выявлять направления развития и проблемы национальной экономики и определять способы государственного регулирования национальной экономики

ОПК-3.1/Нв1 Навыками пользоваться методами анализа экономических процессов и явлений

ОПК-3.1/Нв2 Навыками применять методы и приемы анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей; методологией экономического исследования

ОПК-3.1/Нв3 Навыками использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности

ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов

ОПК-4.1/Зн1 Основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-4.1/Зн2 Основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-4.1/Зн3 Теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации

ОПК-4.1/Ум1 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами

ОПК-4.1/Ум2 Анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами

ОПК-4.1/Ум3 Анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации

ОПК-4.1/Нв1 Навыками использовать методы реализации основных экономико-финансовых управленческих функций (расчет основных экономических и финансовых параметров)

ОПК-4.1/Нв2 Навыками использования технических средств и информационных технологий для решения аналитических задач в области экономико-финансовых траекторий проектного управления

ОПК-4.1/Нв3 Навыками социальных взаимодействий в командной работе

ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности

ОПК-1.2/Зн1 Факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Зн2 Основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 Методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

ОПК-1.2/Ум1 Анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Ум2 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум3 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ОПК-1.2/Нв1 Навыками анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; навыками применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Нв2 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для разработки оптимальных управленческих решений в соответствующих сферах профессиональной деятельности

ОПК-1.2/Нв3 Навыками использования методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации в рамках проектной деятельности

ОПК-3.2 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения и формирует стратегические направления развития

ОПК-3.2/Зн1 О сущности тактических и стратегических управленческих решений, принципах корпоративной социальной ответственности за результат при определении стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн2 О влиянии факторов внешней и внутренней среды предприятия на процесс и ожидаемый результат управленческого решения при формировании стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн3 Алгоритма выбора приемлемой и оптимальной для предприятия инновационной стратегии развития в условиях сложившейся рыночной конъюнктуры

ОПК-3.2/Ум1 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценить эффективность ее применения

ОПК-3.2/Ум2 Использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности

ОПК-3.2/Ум3 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценивать эффективность ее применения

ОПК-3.2/Нв1 Навыками сбора необходимой информации и выбира оптимального организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности, связанной с реализацией инновационных проектов и готовность нести за них ответственность

ОПК-3.2/Нв2 Навыками на основе имеющейся информации разрабатывать управленческие решения по формированию стратегии развития предприятия путем реализации инновационных проектов и программ

ОПК-3.2/Нв3 Навыками принятия управленческого решения в условиях динамической неопределенности и его экономического обоснования как оптимального варианта при разработке инновационной стратегии развития

ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений

ОПК-4.2/Зн1 Основных методов анализа проектов

ОПК-4.2/Зн2 Основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн3 Основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

ОПК-4.2/Ум1 Проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум2 Строить и анализировать диаграмму Ганта

ОПК-4.2/Ум3 Сокращать сроки проекта

ОПК-4.2/Нв1 Навыками оптимизации затрат реализации проекта

ОПК-4.2/Нв2 Навыками сокращения длительности реализации проекта

ОПК-4.2/Нв3 Навыками работы с ресурсами в проекте

ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

ОПК-1.3/Зн1 Основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 Принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 Механизмов и современных методик расчёта прибыли

ОПК-1.3/Ум1 Принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум2 Оценивать финансовый результат операций

ОПК-1.3/Ум3 Пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

ОПК-1.3/Нв1 Навыками пользоваться механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач

ОПК-1.3/Нв2 Навыками расчёта стоимости и прибыли

ОПК-1.3/Нв3 Навыками проведения расчета прибыли при решении прикладных задач в проектной деятельности

ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

ОПК-4.3/Зн1 О порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн2 Основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

ОПК-4.3/Зн3 Методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ОПК-4.3/Ум1 Составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум2 Использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

ОПК-4.3/Ум3 Применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ОПК-4.3/Нв1 Навыками мониторинга и контроля реализации проекта

ОПК-4.3/Нв2 Навыками определения перспектив развития организации на основе разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планов создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Нв3 Навыками применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

ОПК-1.4/Зн1 Методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 Принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 Содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Ум1 Проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум2 Применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум3 Проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Нв1 Навыками критического анализа при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для принятия экономически обоснованных управленческих решений при выборе эффективных инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Нв2 Навыками проведения оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Нв3 Навыками проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн1 Основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 Основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 Закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

ОПК-1.5/Ум1 Производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов

ОПК-1.5/Ум2 Применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Ум3 Осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне

ОПК-1.5/Нв1 Навыками анализа и экономических расчетов для микро- и макроэкономического моделирования с применением современного инструментария; основными способами и методами построения и оценки результативности проектов

ОПК-1.5/Нв2 Навыками использования законов и аппарата экономической теории в проектной деятельности для выбора оптимального решения

ОПК-1.5/Нв3 Навыками разработки и реализации инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития

ПК-1.1 Разрабатывает мероприятия, направленные на предотвращение и снижение воздействия риска в разрезе отдельных видов и проводит их экономическую оценку

ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.1/Зн2 Показателей экономической эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.1/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации с учетом вероятных рисков

ПК-1.1/Ум1 Находить решение задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Ум2 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости

ПК-1.1/Ум3 Применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков

ПК-1.1/Нв1 Навыками применения стратегий управления портфелем недвижимости

ПК-1.1/Нв2 Навыками решения задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Нв3 Навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития организации, территории с учетом вероятных рисков

ПК-1.2 Использует геоинформационные методы и технологии в сфере недвижимости для снижения риска

ПК-1.2/Зн1 Способов описания и хранения географической информации

ПК-1.2/Зн2 Геоинформационных методов и технологий в сфере недвижимости

ПК-1.2/Зн3 Основных методов создания карт и планов. в том числе цифровых, для анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности

ПК-1.2/Ум1 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки пространственных данных в сфере недвижимости

ПК-1.2/Ум2 Осуществлять сбор и систематизацию информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований

ПК-1.2/Ум3 Представлять информацию в требуемом формате с использованием информационных, компьютерных и сетевых технологий

ПК-1.2/Нв1 Навыками представления географической информации в базах пространственных данных

ПК-1.2/Нв2 Навыками анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности

ПК-1.2/Нв3 Навыками сбора и обработки и представления пространственной информации в целях развития территорий

ПК-1.3 Демонстрирует умение осуществлять и организовывать работы по поиску нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, анализу, отбору и обработки необходимой информации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн1 Основных требований и современных технологий подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн2 О нормах административного права, отраслевых нормативных документах, регулирующих вопросы информационно-аналитической поддержки управленческих решений при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн3 Современных методов (технологии) производства оценочных работ, этапы кадастровой оценки

ПК-1.3/Ум1 Применять основные требования и современные технологии подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Ум2 Использовать нормы административного права в сфере государственного и муниципального управления для информационно-аналитической поддержки эффективности принимаемых управленческих решений

ПК-1.3/Ум3 Проводить оценочные работы в отношении недвижимого имущества, осуществлять оценочное зонирование и моделирование результатов

ПК-1.3/Нв1 Навыками применения современных информационных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости

ПК-1.3/Нв2 Навыками работы с нормативными актами для удовлетворения потребностей государственного и муниципального управления в информационно-аналитической поддержке эффективности управленческих решений

ПК-1.3/Нв3 Навыками анализа рынка недвижимости и построения тематических оценочных карт

ПК-1.4 Формулирует на основе поставленной проблемы задачу оценки деятельности организации и способ ее решения через реализацию управления портфелем недвижимости

ПК-1.4/Зн1 Методов оценки доходности и рисков портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн2 Критериев формирования и оптимизации портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости; методов получения, обработки и использования информации для целей оценки недвижимости и особенностей отечественной практики оценки объектов недвижимости

ПК-1.4/Ум1 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Ум2 Делать выводы по оценке эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.4/Ум3 Правильно сформулировать цель оценки и определить вид стоимости; выполнять анализ рынка недвижимости для различных целей и обосновывать применение того или иного подхода и метода оценки

ПК-1.4/Нв1 Навыками осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Нв2 Навыками проводить оценку эффективности портфеля недвижимости с использованием современных методик и технологий

ПК-1.4/Нв3 Навыками пользоваться основными инструментами оценки недвижимости для принятия оптимальных управленческих решений; навыками применения простых методов статистического анализа

ПК-1.5 Осуществление обоснованных решений и действий при инвестировании, владении и эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн2 О правилах и способах сбора информации и проведения анализа для принятия обоснованного решения в деятельности с недвижимостью

ПК-1.5/Зн3 Методик и способов для обоснования решения путем проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн4 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.5/Ум2 Оформлять результаты деятельности, организовывать процесс

ПК-1.5/Ум3 Принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью на основе расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Ум4 Находить и использовать информацию о коммерческой недвижимости, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

ПК-1.5/Нв2 Навыки принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью

ПК-1.5/Нв3 Навыками пользоваться методами сбора исходных данных, проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Нв4 Навыками выявления проблем экономического характера при инвестировании, владении или эксплуатации коммерческой недвижимости

ПК-1.6 Демонстрирует навыки юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации

ПК-1.6/Зн1 О видах и особенностях объектов недвижимости и основания оформления прав на них и совершения сделок с недвижимостью

ПК-1.6/Зн2 О правовом статусе участников отношений, возникающих при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав

ПК-1.6/Зн3 Основных закономерностей создания и функционирования информационных процессов в правовой сфере; основ государственной политики в области информации и современных методов и средств поиска систематизации и обработки правовой информации

ПК-1.6/Ум1 Планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ПК-1.6/Ум2 Выявлять особенности правоотношений, возникающие в сфере регулирования учетно-регистрационной деятельности в точном соответствии с законом

ПК-1.6/Ум3 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки правовой информации, оформления юридических документов и проведения статистического анализа информации

ПК-1.6/Нв1 Навыками планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ПК-1.6/Нв2 Навыками анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, регулирующих вопросы реализации прав на все виды коммерческой недвижимости на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации кадастрового учета и (или) регистрации прав

ПК-1.6/Нв3 Навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для реализации правовых норм в соответствующих сферах профессиональной деятельности

	ПК-1.7 Анализирует и разрабатывает процесс управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-1.7/Зн1 Основ документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках задач с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости и отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-1.7/Зн2 Методов и технологий сбора и систематизации информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований ПК-1.7/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации ПК-1.7/Ум1 Определять задачи, решаемые с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости ПК-1.7/Ум2 Применять навыки экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта ПК-1.7/Ум3 Использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации ПК-1.7/Нв1 Навыки решать задачи с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости ПК-1.7/Нв2 Навыками применять современные информационные технологии для поиска и выбора оптимального варианта инвестирования в недвижимость в процессе реализации инновационной программы развития ПК-1.7/Нв3 Навыками использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации
Хорошо	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта УК-2.1/Зн1 Об основных правовых и государствоведческих понятиях УК-2.1/Зн2 Об основных характеристиках правового сознания и правовой культуры УК-2.1/Зн3 Основных понятий; особенностей организации процессов бизнеса; целей оценки; видов стоимости бизнеса; факторов, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципов и этапов оценки бизнеса УК-2.1/Ум1 Использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем УК-2.1/Ум2 Определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправовой характер общественных явлений УК-2.1/Ум3 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений

УК-10.1 Использует методы экономического планирования

УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики

УК-10.1/Зн2 Основных теоретических аспектов и практических приемов для экономического обоснования оптимального управленческого решения в области разработки и внедрения новых направлений деятельности организации

УК-10.1/Зн3 Экономических законов производства и методов планирования: спроса и предложения, рыночного ценообразования, положительные и отрицательные стороны рыночной и нерыночной экономики

УК-10.1/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

УК-10.1/Ум2 Применять современные методики и технологии для экономического обоснования в процессе принятия управленческого решения по выбору оптимального варианта развития организации

УК-10.1/Ум3 Оценивать постоянно изменяющуюся социально-экономическую ситуацию в организации и ее влияние на возникновение управленческих проблем и задач

УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

УК-2.2/Зн1 О современных подходах и методах оценки бизнеса при решении поставленных задач с учетом ожидаемых результатов

УК-2.2/Зн2 Об основных правилах и закономерностях для выработки оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Зн3 Об основных требованиях и методиках в управлении портфелем недвижимости

УК-2.2/Ум1 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений и достижения ожидаемых результатов

УК-2.2/Ум2 Применять современные информационные технологии в процессе поиска и обработки информации для принятия оптимального решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2/Ум3 Систематизировать процессы принятия решений по доходам и рискам портфеля при инвестировании в недвижимость, в том числе осуществляя прогноз доходности актива на основе многофакторной модели

УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования

УК-10.2/Зн1 Основных методик маркетингового анализа и технологий для разработки и внедрения новых перспективных направлений бизнеса путем реализации инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.2/Зн2 Актуальных маркетинговых концепций, позволяющих выработать оптимальные управленческие решения для формирования стратегии развития организации

УК-10.2/Зн3 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.2/Ум1 Применять современные методики маркетингового анализа и другие маркетинговые инструменты для принятия обоснованного экономического решения в процессе разработки и освоения инновационных проектов

УК-10.2/Ум2 Практически использовать теоретические знания в области маркетинга для определения собственной рыночной позиции организации и ее успешной трансформации

УК-10.2/Ум3 Применять современные методики экономического обоснования проектов, разрабатывать бизнес-планы проектов инновационного развития организации

УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

УК-2.3/Зн1 О нормативно-правовых актах, отраслевых нормативных документах, нормативно-технической документации, применяемой в землеустройстве и кадастре

УК-2.3/Зн2 Об основных подходах и методах получения, обработки и использования информации для целей оценки и объектов недвижимости

УК-2.3/Зн3 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью повышения их стоимости

УК-2.3/Ум1 Применять нормативно-правовые акты, отраслевые нормативные документы, нормативно-техническую документацию для принятия решений

УК-2.3/Ум2 Применять различные методы оценки и управления стоимостью недвижимости; находить оптимальные решения при осуществлении индивидуальной и массовой оценки объектов недвижимости

УК-2.3/Ум3 Осуществлять экономически обоснованные рекомендации по повышению стоимости недвижимости

УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования

УК-10.3/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики; основных направлениях экономической политики государства и их воздействия на развитие различных сфер экономики страны

УК-10.3/Зн2 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.3/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости

УК-10.3/Ум1 Находить и использовать экономическую информацию, владеть методами её анализа и навыками расчёта экономических показателей

УК-10.3/Ум2 Систематизировать и обрабатывать информацию и использовать информационную базу сделок с недвижимостью и других баз и реестров для оценки стоимости недвижимости

УК-10.3/Ум3 Применять на практике методы оценки, руководствуясь стандартами оценочной деятельности; выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивая результаты и последствия принятого управленческого решения в сфере экономики и управления развитием территорий

УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

УК-2.4/Зн1 О требованиях сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера

УК-2.4/Зн2 О нормативных правовых актах, регулирующих сферу гражданского права

УК-2.4/Зн4 Об основных понятиях; особенностях организации процессов бизнеса; целях оценки; видах стоимости бизнеса; факторах, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципах и этапах оценки бизнеса

УК-2.4/Ум1 Анализировать, подготавливать, оформлять требуемую информацию при решении задач с учетом имеющихся ресурсов и правовых ограничений

УК-2.4/Ум2 Использовать правовые знания в области гражданского права для решения, профессиональных проблем

УК-2.4/Ум4 Применять подходы и методы оценки бизнеса для дальнейших решений

УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

УК-2.5/Зн1 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью выбора оптимального способа решения поставленных задач и повышения их стоимости

УК-2.5/Зн2 О законодательных и иных нормативных документах, регламентирующих особенности прав на различные виды объектов недвижимости, деятельность по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним

УК-2.5/Зн3 Об основных понятиях, структуре и этапах развития информационного обеспечения градостроительной деятельности; разделах и правилах ведения региональных ГИСОГД; автоматизированной информационно-аналитической поддержке; о Пространственных данных в градостроительной деятельности и информационных моделях объектов капитального строительства

УК-2.5/Ум1 Предлагать экономически обоснованные рекомендации, при необходимости корректируя способы решения задач в соответствии с запланированными результатами контроля и выбирая оптимальный способ для повышения стоимости недвижимости

УК-2.5/Ум2 Провести анализ и проверку на достоверность документов и иной информации необходимых для проведения процедуры государственной регистрации прав на недвижимость и сделок с ней

УК-2.5/Ум3 Проводить анализ соответствия градостроительной документации и осуществлять подготовку градостроительного плана земельного участка; осуществлять информационную поддержку градостроительной деятельности

ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.1/Зн1 Основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов

ОПК-1.1/Зн2 Основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота

ОПК-1.1/Зн3 Основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-1.1/Ум1 Объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне

ОПК-1.1/Ум2 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ОПК-1.1/Ум3 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты

ОПК-3.1 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения для успешного развития организации в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия

ОПК-3.1/Зн1 Базовых экономических понятий; объективных основ функционирования экономики и поведения экономических субъектов; сущности и составных элементов экономических явлений и показателей

ОПК-3.1/Зн2 Методов построения экономических моделей объектов, явлений и процессов; основных экономических проблем и методологических подходов к их описанию

ОПК-3.1/Зн3 Основных актуальных технологий и методов разработки и принятия обоснованных управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды в процессе формирования и реализации инновационных проектов организации для обеспечения экономической эффективности

ОПК-3.1/Ум1 Интерпретировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями; определять мотивы экономической деятельности экономических субъектов

ОПК-3.1/Ум2 Анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и рассчитывать основные экономические показатели

ОПК-3.1/Ум3 Выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций; выявлять направления развития и проблемы национальной экономики и определять способы государственного регулирования национальной экономики

ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов

ОПК-4.1/Зн1 Основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-4.1/Зн2 Основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-4.1/Зн3 Теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации

ОПК-4.1/Ум1 Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами

ОПК-4.1/Ум2 Анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия

экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами

ОПК-4.1/Ум3 Анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации

ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности

ОПК-1.2/Зн1 Факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Зн2 Основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 Методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

ОПК-1.2/Ум1 Анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Ум2 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум3 Решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ОПК-3.2 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения и формирует стратегические направления развития

ОПК-3.2/Зн1 О сущности тактических и стратегических управленческих решений, принципах корпоративной социальной ответственности за результат при определении стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн2 О влиянии факторов внешней и внутренней среды предприятия на процесс и ожидаемый результат управленческого решения при формировании стратегического направления развития предприятия

ОПК-3.2/Зн3 Алгоритма выбора приемлемой и оптимальной для предприятия инновационной стратегии развития в условиях сложившейся рыночной конъюнктуры

ОПК-3.2/Ум1 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценить эффективность ее применения

ОПК-3.2/Ум2 Использовать методы принятия оптимальных управленческих решений в профессиональной деятельности при реализации инновационной деятельности

ОПК-3.2/Ум3 Формировать и экономически обосновать выбор оптимальной инновационной стратегии и оценивать эффективность ее применения

ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработке новых направлений

ОПК-4.2/Зн1 Основных методов анализа проектов

ОПК-4.2/Зн2 Основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн3 Основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

ОПК-4.2/Ум1 Проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум2 Строить и анализировать диаграмму Ганта

ОПК-4.2/Ум3 Сокращать сроки проекта

ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

ОПК-1.3/Зн1 Основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 Принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 Механизмов и современных методик расчёта прибыли

ОПК-1.3/Ум1 Принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум2 Оценивать финансовый результат операций

ОПК-1.3/Ум3 Пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

ОПК-4.3/Зн1 О порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн2 Основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

ОПК-4.3/Зн3 Методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ОПК-4.3/Ум1 Составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум2 Использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

ОПК-4.3/Ум3 Применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

ОПК-1.4/Зн1 Методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 Принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 Содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Ум1 Проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум2 Применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум3 Проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн1 Основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 Основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 Закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

ОПК-1.5/Ум1 Производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов

ОПК-1.5/Ум2 Применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Ум3 Осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне

ПК-1.1 Разрабатывает мероприятия, направленные на предотвращение и снижение воздействия риска в разрезе отдельных видов и проводит их экономическую оценку

ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.1/Зн2 Показателей экономической эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.1/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации с учетом вероятных рисков

ПК-1.1/Ум1 Находить решение задач по управлению портфелем недвижимости на основе анализа исходных данных и методов оценки доходности и риска

ПК-1.1/Ум2 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости

ПК-1.1/Ум3 Применять теоретические знания практически для экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта с учетом вероятных рисков

ПК-1.2 Использует геоинформационные методы и технологии в сфере недвижимости для снижения риска

ПК-1.2/Зн1 Способов описания и хранения географической информации

ПК-1.2/Зн2 Геоинформационных методов и технологий в сфере недвижимости

ПК-1.2/Зн3 Основных методов создания карт и планов, в том числе цифровых, для анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности

ПК-1.2/Ум1 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки пространственных данных в сфере недвижимости

ПК-1.2/Ум2 Осуществлять сбор и систематизацию информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований

ПК-1.2/Ум3 Представлять информацию в требуемом формате с использованием информационных, компьютерных и сетевых технологий

ПК-1.3 Демонстрирует умение осуществлять и организовывать работы по поиску нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, анализу, отбору и обработке необходимой информации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн1 Основных требований и современных технологий подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн2 О нормах административного права, отраслевых нормативных документах, регулирующих вопросы информационно-аналитической поддержки управленческих решений при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн3 Современных методов (технологии) производства оценочных работ, этапы кадастровой оценки

ПК-1.3/Ум1 Применять основные требования и современные технологии подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Ум2 Использовать нормы административного права в сфере государственного и муниципального управления для информационно-аналитической поддержки эффективности принимаемых управленческих решений

ПК-1.3/Ум3 Проводить оценочные работы в отношении недвижимого имущества, осуществлять оценочное зонирование и моделирование результатов

ПК-1.4 Формулирует на основе поставленной проблемы задачу оценки деятельности организации и способ ее решения через реализацию управления портфелем недвижимости

ПК-1.4/Зн1 Методов оценки доходности и рисков портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн2 Критериев формирования и оптимизации портфеля недвижимости

ПК-1.4/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости; методов получения, обработки и использования информации для целей оценки недвижимости и особенностей отечественной практики оценки объектов недвижимости

ПК-1.4/Ум1 Осуществлять проектирование и стратегическое планирование портфеля недвижимости на основе критериев оптимизации

ПК-1.4/Ум2 Делать выводы по оценке эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.4/Ум3 Правильно сформулировать цель оценки и определить вид стоимости; выполнять анализ рынка недвижимости для различных целей и обосновывать применение того или иного подхода и метода оценки

ПК-1.5 Осуществление обоснованных решений и действий при инвестировании, владении и эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн2 О правилах и способах сбора информации и проведения анализа для принятия обоснованного решения в деятельности с недвижимостью

ПК-1.5/Зн3 Методик и способов для обоснования решения путем проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Зн4 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.5/Ум2 Оформлять результаты деятельности, организовывать процесс

ПК-1.5/Ум3 Принимать обоснованные решения и действия при работе с недвижимостью на основе расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости

ПК-1.5/Ум4 Находить и использовать информацию о коммерческой недвижимости, владеть методами ее анализа и навыками расчета экономических показателей

ПК-1.6 Демонстрирует навыки юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации

ПК-1.6/Зн1 О видах и особенностях объектов недвижимости и основания оформления прав на них и совершения сделок с недвижимостью

ПК-1.6/Зн2 О правовом статусе участников отношений, возникающих при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав

ПК-1.6/Зн3 Основных закономерностей создания и функционирования информационных процессов в правовой сфере; основ государственной политики в области информации и современных методов и средств поиска систематизации и обработки правовой информации

ПК-1.6/Ум1 Планировать, организовывать и проводить необходимые действия проведения юридической экспертизы на стадиях инвестирования, владения и эксплуатации

ПК-1.6/Ум2 Выявлять особенности правоотношений, возникающие в сфере регулирования учетно-регистрационной деятельности в точном соответствии с законом

ПК-1.6/Ум3 Применять современные информационные технологии для поиска и обработки правовой информации, оформления юридических документов и проведения статистического анализа информации

	ПК-1.7 Анализирует и разрабатывает процесс управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-1.7/Зн1 Основ документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках задач с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости и отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-1.7/Зн2 Методов и технологий сбора и систематизации информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований ПК-1.7/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации ПК-1.7/Ум1 Определять задачи, решаемые с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости ПК-1.7/Ум2 Применять навыки экономического обоснования проектной деятельности, связанной с инвестиционными ресурсами при разработке, реализации и эксплуатации объекта ПК-1.7/Ум3 Использовать основные принципы и технологии применения инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации
Удовлетворительно	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта УК-2.1/Зн1 Об основных правовых и государствоведческих понятиях УК-2.1/Зн2 Об основных характеристиках правового сознания и правовой культуры УК-2.1/Зн3 Основных понятий; особенностей организации процессов бизнеса; целей оценки; видов стоимости бизнеса; факторов, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципов и этапов оценки бизнеса УК-10.1 Использует методы экономического планирования УК-10.1/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики УК-10.1/Зн2 Основных теоретических аспектов и практических приемов для экономического обоснования оптимального управленческого решения в области разработки и внедрения новых направлений деятельности организации УК-10.1/Зн3 Экономических законов производства и методов планирования: спроса и предложения, рыночного ценообразования, положительные и отрицательные стороны рыночной и нерыночной экономики УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения УК-2.2/Зн1 О современных подходах и методах оценки бизнеса при решении поставленных задач с учетом ожидаемых результатов УК-2.2/Зн2 Об основных правилах и закономерностях для выработки оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений УК-2.2/Зн3 Об основных требованиях и методиках в управлении портфелем недвижимости

УК-10.2 Проводит анализ экономической и финансовой деятельности для принятия экономических решений; использует методы экономического планирования

УК-10.2/Зн1 Основных методик маркетингового анализа и технологий для разработки и внедрения новых перспективных направлений бизнеса путем реализации инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.2/Зн2 Актуальных маркетинговых концепций, позволяющих выработать оптимальные управленческие решения для формирования стратегии развития организации

УК-10.2/Зн3 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

УК-2.3/Зн1 О нормативно-правовых актах, отраслевых нормативных документах, нормативно-технической документации, применяемой в землеустройстве и кадастре

УК-2.3/Зн2 Об основных подходах и методах получения, обработки и использования информации для целей оценки и объектов недвижимости

УК-2.3/Зн3 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью повышения их стоимости

УК-10.3 Применяет экономические инструменты в профессиональной деятельности; использует методы экономического планирования

УК-10.3/Зн1 Основных экономических концепций, главных закономерностей развития экономики на микро- и макроуровнях, основных показателей, характеризующих развитие национальной и мировой экономики; основных направлениях экономической политики государства и их воздействия на развитие различных сфер экономики страны

УК-10.3/Зн2 Основных закономерностей создания и развития новых перспективных направлений бизнеса путем разработки инновационных программ и проектов с учетом рисков и неопределенности рыночной ситуации

УК-10.3/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости

УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

УК-2.4/Зн1 О требованиях сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера

УК-2.4/Зн2 О нормативных правовых актах, регулирующих сферу гражданского права

УК-2.4/Зн4 Об основных понятиях; особенностях организации процессов бизнеса; целях оценки; видах стоимости бизнеса; факторах, влияющих на стоимостную оценку бизнеса; принципах и этапах оценки бизнеса

УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

УК-2.5/Зн1 Об инструментах управления объектами недвижимости с целью выбора оптимального способа решения поставленных задач и повышения их стоимости

УК-2.5/Зн2 О законодательных и иных нормативных документах, регламентирующих особенности прав на различные виды объектов недвижимости, деятельность по регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним

УК-2.5/Зн3 Об основных понятиях, структуре и этапах развития информационного обеспечения градостроительной деятельности; разделах и правилах ведения региональных ГИСОГД; автоматизированной информационно-аналитической поддержке; о Пространственных данных в градостроительной деятельности и информационных моделях объектов капитального строительства

ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.1/Зн1 Основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов

ОПК-1.1/Зн2 Основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота

ОПК-1.1/Зн3 Основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-3.1 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения для успешного развития организации в условиях сложной и динамичной среды и оценивает их последствия

ОПК-3.1/Зн1 Базовых экономических понятий; объективных основ функционирования экономики и поведения экономических субъектов; сущности и составных элементов экономических явлений и показателей

ОПК-3.1/Зн2 Методов построения экономических моделей объектов, явлений и процессов; основных экономических проблем и методологических подходов к их описанию

ОПК-3.1/Зн3 Основных актуальных технологий и методов разработки и принятия обоснованных управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды в процессе формирования и реализации инновационных проектов организации для обеспечения экономической эффективности

ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов

ОПК-4.1/Зн1 Основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-4.1/Зн2 Основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-4.1/Зн3 Теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации

ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности
ОПК-1.2/Зн1 Факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами
ОПК-1.2/Зн2 Основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области
ОПК-1.2/Зн3 Методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

ОПК-3.2 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения и формирует стратегические направления развития
ОПК-3.2/Зн1 О сущности тактических и стратегических управленческих решений, принципах корпоративной социальной ответственности за результат при определении стратегического направления развития предприятия
ОПК-3.2/Зн2 О влиянии факторов внешней и внутренней среды предприятия на процесс и ожидаемый результат управленческого решения при формировании стратегического направления развития предприятия
ОПК-3.2/Зн3 Алгоритма выбора приемлемой и оптимальной для предприятия инновационной стратегии развития в условиях сложившейся рыночной конъюнктуры

ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений
ОПК-4.2/Зн1 Основных методов анализа проектов
ОПК-4.2/Зн2 Основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте
ОПК-4.2/Зн3 Основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач
ОПК-1.3/Зн1 Основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений
ОПК-1.3/Зн2 Принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 Механизмов и современных методик расчёта прибыли

ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности
ОПК-4.3/Зн1 О порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки
ОПК-4.3/Зн2 Основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов
ОПК-4.3/Зн3 Методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

ОПК-1.4/Зн1 Методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 Принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 Содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн1 Основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 Основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 Закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

ПК-1.1 Разрабатывает мероприятия, направленные на предотвращение и снижение воздействия риска в разрезе отдельных видов и проводит их экономическую оценку

ПК-1.1/Зн1 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость

ПК-1.1/Зн2 Показателей экономической эффективности портфеля недвижимости

ПК-1.1/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации с учетом вероятных рисков

ПК-1.2 Использует геоинформационные методы и технологии в сфере недвижимости для снижения риска

ПК-1.2/Зн1 Способов описания и хранения географической информации

ПК-1.2/Зн2 Геоинформационных методов и технологий в сфере недвижимости

ПК-1.2/Зн3 Основных методов создания карт и планов, в том числе цифровых, для анализа различной градостроительной документации, являющейся объектами профессиональной деятельности

ПК-1.3 Демонстрирует умение осуществлять и организовывать работы по поиску нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, анализу, отбору и обработке необходимой информации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн1 Основных требований и современных технологий подготовки документации при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн2 О нормах административного права, отраслевых нормативных документах, регулирующих вопросы информационно-аналитической поддержки управленческих решений при решении задач повышения эффективности государственного и муниципального управления

ПК-1.3/Зн3 Современных методов (технологии) производства оценочных работ, этапы кадастровой оценки

	ПК-1.4 Формулирует на основе поставленной проблемы задачу оценки деятельности организации и способ ее решения через реализацию управления портфелем недвижимости ПК-1.4/Зн1 Методов оценки доходности и рисков портфеля недвижимости ПК-1.4/Зн2 Критериев формирования и оптимизации портфеля недвижимости ПК-1.4/Зн3 Основных положений нормативно-правовой базы экономической оценки недвижимости; методов получения, обработки и использования информации для целей оценки недвижимости и особенностей отечественной практики оценки объектов недвижимости ПК-1.5 Осуществление обоснованных решений и действий при инвестировании, владении и эксплуатации недвижимости ПК-1.5/Зн2 О правилах и способах сбора информации и проведения анализа для принятия обоснованного решения в деятельности с недвижимостью ПК-1.5/Зн3 Методик и способов для обоснования решения путем проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей на всех стадиях инвестирования, владения, эксплуатации недвижимости ПК-1.5/Зн4 Основных экономических показателей, характеризующих коммерческую недвижимость ПК-1.6 Демонстрирует навыки юридической экспертизы документов, предоставляемых на стадиях инвестирования, владения или эксплуатации ПК-1.6/Зн1 О видах и особенностях объектов недвижимости и основания оформления прав на них и совершения сделок с недвижимостью ПК-1.6/Зн2 О правовом статусе участников отношений, возникающих при осуществлении государственного кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав ПК-1.6/Зн3 Основных закономерностей создания и функционирования информационных процессов в правовой сфере; основ государственной политики в области информации и современных методов и средств поиска систематизации и обработки правовой информации ПК-1.7 Анализирует и разрабатывает процесс управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-1.7/Зн1 Основ документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках задач с применением современных технологий при подготовке документации в отношении недвижимости и отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений ПК-1.7/Зн2 Методов и технологий сбора и систематизации информации для градостроительной документации и сопутствующих исследований ПК-1.7/Зн3 Основных принципов и технологий использования инвестиционных ресурсов организации при реализации инновационных проектов на стадиях разработки и последующей эксплуатации
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование Расчетно-графическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Зачет с оценкой

№ п/п	Наименование раздела	Контролируем ые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Основной	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-1.6 ПК-1.7	Тестирование Расчетно-графическая работа	Зачет с оценкой

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой, 4 семестр.

При проведении промежуточной аттестации в университете используются традиционные формы аттестации:

Форма промежуточной аттестации Шкала оценивания

ЗАЧЕТ "зачтено", "не зачтено"

ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (дифференцирован-ный зачет) "отлично",

"хорошо",

"удовлетворительно", "неудовлетворитель-но"

ЭКЗАМЕН "отлично",

"хорошо",

"удовлетворительно", "неудовлетворитель-но"

Критерии и процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине

Устанавливаются следующие шкалы оценивания уровней освоения компетенций,

предусмотренных рабочей программой.

При проведении экзамена и дифференцированного зачета:

«ПОВЫШЕННЫЙ» - выставляется оценка - 5 «ОТЛИЧНО», если среднее арифметическое значение оценок по элементам контроля находится в интервале от 4.5-5.0;

«БАЗОВЫЙ» - выставляется оценка - 4 «ХОРОШО», если среднее арифметическое значение оценок по элементам контроля находится в интервале от 3.5 - 4.4;

«Пороговый» - выставляется оценка - 3 «Удовлетворительно», если среднее арифметическое значение оценок по элементам контроля находится в интервале от 2.5 - 3.4.

«Недостаточный» - выставляется оценка - 2 «Неудовлетворительно», если среднее арифметическое значение оценок по элементам контроля менее 2.5.

При проведении зачета, если достигнут один из показателей:

«ПОВЫШЕННЫЙ», «БАЗОВЫЙ» или «Пороговый» - выставляется оценка «ЗАЧТЕНО».

если среднее арифметическое значение оценок находится в интервале от 2.5-5.0. В

противном случае: если достигнут показатель «Недостаточный.» - выставляется оценка

«НЕЗАЧТЕНО», если среднее арифметическое значение оценок по элементам контроля менее

2.5

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Основной

Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-1.6 ПК-1.7 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3

Тема 1.1. Предприятие (организация), краткая характеристика и классификация

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Дайте краткую характеристику предприятию (организации).

Краткая характеристика предприятия включает основные сведения о его деятельности, структуре и стратегиях. Это может быть: название, организационно-правовая форма, дата основания, местоположение, основные виды деятельности, структура управления, основные достижения и планы развития.

Основные элементы характеристики предприятия:

1. Общая информация:

Полное название предприятия;

Форма собственности (например, ОАО, ЗАО, ООО);

Дата основания;

Адрес головного офиса и региональные представительства;

Основные виды деятельности.

2. Организационно-правовая форма:

Определение типа предприятия (например, коммерческое, некоммерческое);

Описание структуры и принципов управления.

3. Цели и миссия:

Краткое описание целей, которые стремится достичь предприятие;

Миссия предприятия, отражающая его предназначение и роль в обществе.

4. Стратегии развития:

Описание стратегий, которые использует предприятие для достижения целей;

Особенности инновационной деятельности и применения новых технологий.

5. Структура предприятия:

Описание организационной структуры (например, линейно-функциональная, дивизиональная);

Перечисление основных подразделений и их функций.

6. Показатели деятельности:

Основные финансовые показатели (например, прибыль, рентабельность);

Показатели эффективности работы персонала и других ресурсов.

7. Достижения и перспективы:

Краткое описание основных достижений предприятия за последнее время;

Перспективы развития и планы на будущее.

2. Приведите классификацию типов организационных структур предприятий.

Организационные структуры предприятий могут классифицироваться по различным признакам, но основными типами, которые часто выделяются, являются: линейная, функциональная, линейно-функциональная (или линейно-штабная), дивизиональная, матричная, комбинированная. Также выделяют проектные, эдхократические и другие адаптивные структуры.

Основные типы организационных структур:

Линейная:

Самая простая структура, где все подчиняются только одному руководителю на каждом уровне.

Функциональная:

Руководители разных функциональных отделов принимают решения в рамках своей компетенции.

Линейно-функциональная (линейно-штабная):

Сочетает линейную и функциональную структуры, где функциональные руководители помогают линейным.

Дивизиональная (или продуктовая):

Предприятие делится на самостоятельные дивизионы (или подразделения) по видам продукции, регионам и т.п.

Матричная:

Сотрудники подчиняются двум руководителям - по функции и по проекту.

Комбинированная:

Сочетание нескольких типов структур.

Проектная:

Нацелена на реализацию конкретных проектов, где руководители могут меняться.

Эдхократическая:

Динамичная структура, которая адаптируется к изменениям.

Другие классификации:

Централизованные и децентрализованные:

Определение степени делегирования полномочий на нижние уровни.

Иерархические и неиерархические:

Определение типа взаимосвязей между сотрудниками.

Горизонтальные и вертикальные:

Определение распределения полномочий и коммуникаций.

Выбор оптимального типа структуры зависит от конкретных целей, размера и особенностей предприятия.

3. Что традиционно включает в свой состав предприятие?

Традиционно предприятие включает в себя имущественный комплекс, организационную структуру и, как правило, определенную форму юридического лица. Имущественный комплекс включает все виды имущества, используемые для деятельности предприятия, такие как здания, оборудование, сырье, а также права на интеллектуальную собственность.

4. Какие наиболее популярные организационные структуры управления предприятием и в чем их сила?

Наиболее распространенные организационные структуры - это иерархическая, функциональная и дивизиональная. Иерархическая структура обеспечивает четкую цепочку подчинения, функциональная - специализацию в рамках определенных областей деятельности, а дивизиональная - автономность подразделений. Сила каждой структуры зависит от ее соответствия специфике бизнеса и целей компании.

Иерархическая структура (также называемая линейной) построена по принципу "вертикальной" связи, где руководство находится на вершине, а сотрудники на нижних

уровнях. Ее сила заключается в: Четкой структуре управления и контроля, Оперативности принятия и реализации решений, Легкости понимания для сотрудников, Специализации в рамках отдельных должностей, Определенности ответственности каждого сотрудника.

Функциональная структура (или линейно-функциональная) подразумевает разделение труда по функциональным направлениям (производство, маркетинг, финансы и т.д.). Ее сила заключается в: Специализации и экспертизе в каждой функции, Четком распределении обязанностей, Возможности масштабирования функционала, Улучшенной координации различных департаментов, Более гибком распределении нагрузки между сотрудниками.

Дивизиональная структура разбивает компанию на автономные подразделения (дивизионы), которые могут быть ориентированы на продукты, регионы, или клиентов. Ее сила заключается в: Автономии и гибкости каждого дивизиона, Более быстрой адаптации к изменениям рынка, Улучшенной ответственности за результаты работы каждого дивизиона, Увеличенной скорости принятия решений в каждом дивизионе, Возможности масштабирования дивизиональной структуры.

В целом, выбор структуры зависит от:

Размера и сложности организации, Типа деятельности и рынка, Задач и целей компании.

Не существует "идеальной" структуры управления. Наиболее эффективной будет та структура, которая наилучшим образом соответствует потребностям конкретной компании и позволяет ей достичь поставленных целей.

5. Кем осуществляется управление предприятием?

Руководитель осуществляет текущее руководство деятельностью Предприятия, он подотчетен в своей деятельности органу, заключившему с ним контракт, а также в случаях, прямо указанных в законодательстве - трудовому коллективу.

6. Охарактеризуйте основные управленческие технологии.

Основные управленческие технологии представляют собой набор инструментов и методов, используемых для эффективного управления организацией, включая планирование, организацию, мотивацию, контроль и принятие решений. Они охватывают широкий спектр функций, от управления проектами до автоматизации бизнес-процессов.

Основные области применения управленческих технологий:

Управление проектами:

Методы, такие как Agile, Scrum и Kanban, помогают в организации и управлении проектами, обеспечивая гибкость, эффективность и достижение целей в установленные сроки.

Информационные технологии (ИТ):

Использование ИТ позволяет оптимизировать процессы, автоматизировать задачи, повысить эффективность работы и улучшить коммуникацию между сотрудниками.

Цифровые технологии:

Цифровые технологии, такие как ИИ и анализ данных, позволяют анализировать информацию, прогнозировать результаты, оптимизировать бизнес-процессы и повышать эффективность организации.

Управление качеством:

Методы, такие как "Шесть сигм" и TQM, помогают повысить качество продукции или услуг, удовлетворенность клиентов и конкурентоспособность.

Моделирование и оптимизация:

Использование математических моделей и оптимизационных методов позволяет анализировать сложные процессы, прогнозировать результаты различных стратегий и принимать обоснованные управленческие решения.

Управление персоналом:

Разнообразные методы, включая административные, экономические, организационные и социально-психологические технологии, направлены на эффективное управление сотрудниками, их мотивацию и развитие.

Управление рисками:

Использование инструментов и методов управления рисками позволяет выявлять и минимизировать потенциальные проблемы и угрозы для организации.

7. Какой тип организационной структуры наиболее эффективен для инновационно активной организации?

Для организации, стремящейся к инновациям, наиболее эффективным типом организационной структуры является матричная структура. Эта структура позволяет гибко распределять ресурсы, привлекать специалистов из разных отделов для конкретных проектов и способствует взаимодействию между разными функциональными подразделениями.

К основным характеристикам матричной структуры относятся следующие.

Гибкость:

Матричная структура позволяет легко формировать команды для конкретных проектов, объединяя специалистов из разных функциональных подразделений, что способствует креативности и обмену знаниями.

Сотрудничество:

Эта структура стимулирует сотрудничество между разными отделами, что может быть важно для получения новых идей и решений.

Централизованный подход:

В матричной структуре инновации часто управляются централизованно, что позволяет эффективно использовать ресурсы и обеспечить согласованность стратегий.

Поддержка инновационного процесса:

Матричная структура может способствовать созданию инновационных отделов или команд, которые занимаются разработкой и внедрением новых решений.

Недостатки:

Матричная структура может быть сложной в управлении из-за множества подчинений и возможных конфликтов интересов, поэтому требует хорошей коммуникации и координации между разными подразделениями.

Альтернативные варианты:

Дивизиональная структура:

Этот тип структуры может быть полезен для децентрализации инновационных процессов и предоставления большего контроля над инновациями в различных подразделениях.

Функциональная структура:

Хотя функциональная структура может быть эффективна для выполнения рутинных задач, она может быть менее гибкой и менее эффективной для инноваций из-за жесткой иерархии и ограниченного взаимодействия между отделами.

Линейная структура:

В линейной структуре инновации часто находятся в руках руководства, что может ограничивать творческий потенциал сотрудников и снижать эффективность инноваций.

В итоге, выбор наиболее эффективного типа структуры должен учитывать конкретные особенности организации, ее масштабы, цели и стратегию. Матричная структура, благодаря своей гибкости и возможности стимулирования взаимодействия, часто является наиболее подходящим вариантом для инновационной организации, но также стоит рассмотреть и другие варианты, такие как дивизиональная структура.

8. Что будет способствовать росту эффективности организации при проведении совершенствования организационной структуры?

Совершенствование организационной структуры будет способствовать росту эффективности организации, если оно будет направлено на улучшение таких аспектов, как оптимизация бизнес-процессов, повышение производительности труда, улучшение коммуникации и более упорядоченная деятельность компании в целом.

Основные моменты, которые помогут достичь этой цели:

Оптимизация бизнес-процессов:

Анализ и оптимизация каждого процесса, в том числе выявление и устранение дублирующихся или неэффективных шагов.

Повышение производительности:

Создание условий для более эффективной работы сотрудников, например, предоставление им необходимых инструментов и ресурсов.

Улучшение коммуникации:

Установление эффективных каналов связи внутри организации, что поможет сотрудникам быстрее получать и передавать информацию.

Упорядоченная деятельность:

Создание четких правил и процедур для работы, что поможет избежать хаоса и снизит вероятность ошибок.

Гибкий порядок принятия решений:

Установление гибкого порядка принятия решений, учитывающего иерархию, но позволяющего сотрудникам быстро адаптироваться к изменяющимся условиям.

Короткие цепочки передачи решений:

Минимизация количества уровней управления, чтобы решения принимались быстрее и эффективнее.

Стандартизация процессов:

Стандартизация и единообразие внутренних процессов позволят автоматизировать некоторые из них и сократить время на их выполнение.

Дополнительные факторы, влияющие на эффективность:

Выбор подходящей структуры:

Тип организационной структуры должен соответствовать масштабам, стратегии, целям и специфике деятельности компании.

Внутренняя культура:

Культура организации также влияет на эффективность структуры.

Простота и ясность:

Организационная структура должна быть простой и понятной для всех сотрудников.

Делегирование полномочий:

Делегирование полномочий поможет сотрудникам принимать решения более оперативно и эффективно.

Сотрудничество:

Создание условий для эффективного сотрудничества между разными подразделениями.

Тема 1.2. Основные фонды и инвестиционная деятельность предприятия.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Дайте определение «основные фонды» предприятия.

Основные фонды предприятия (также называемые основными средствами) — это долгосрочные, нефинансовые активы, которые предприятие использует неоднократно или постоянно для производства товаров или услуг, а также для управленческих нужд. Эти активы используются более одного года.

Произведенные активы:

Это активы, которые были созданы, а не просто приобретены, такие как здания, машины, оборудование.

Нефинансовые активы:

Это материальные объекты, а не денежные средства или другие финансовые инструменты.

Используются неоднократно или постоянно:

Это значит, что активы используются в течение длительного периода, передавая свою стоимость на продукцию постепенно через амортизацию.

2. Что такое износ фондов?

Износ фондов — это естественное старение и снижение стоимости основных средств (оборудования, зданий, машин и т.д.) в процессе их эксплуатации и из-за влияния времени, окружающей среды и технологического прогресса. Он отражает процесс постепенной потери потребительских свойств и стоимости основных фондов.

Износ фондов может быть:

Физический износ:

Потеря физических свойств, функциональных характеристик и уменьшение стоимости из-за естественного изнашивания, коррозии, воздействия окружающей среды и других факторов.

Моральный износ:

Снижение стоимости основных фондов из-за развития науки и техники, появления более современных и эффективных аналогов, что приводит к устареванию.

Износ фондов имеет экономическое значение, так как отражает снижение стоимости основных средств и затраты на их содержание, ремонт или замену. Он учитывается при расчете амортизации и влияет на оценку стоимости активов предприятия.

3. Какие виды износа существуют?

Существует множество видов износа, которые можно разделить на физический и моральный (или технологический), а также на более детальные виды, такие как абразивный, адгезионный, коррозионный, фреттингový, кавитационный и другие.

Физический износ:

Абразивный:

Происходит из-за трения твердых частиц, которые действуют на поверхность металла, вызывая истирание.

Адгезионный:

Возникает при контакте двух поверхностей, когда одна из них может быть более мягкой или рыхлой, и при трении происходит перенос материала с одной поверхности на другую.

Коррозионный:

Это разрушение материала в результате химической реакции с окружающей средой (воздух, вода, электролит).

Фреттингový:

Связан с постоянными колебательными движениями двух поверхностей, которые находятся в контакте, приводя к образованию микроскопических дефектов и износу.

Кавитационный:

Происходит при движении жидкости или газа с образованием в ней пузырьков, которые затем разрушаются, вызывая износ поверхности.

Тепловой:

Это изменение свойств материала или его разрушение в результате воздействия высоких температур.

Усталостный:

Возникает при многократном воздействии циклических нагрузок, что приводит к образованию микротрещин и, в конечном итоге, к разрушению.

Моральный (технологический) износ:

Связан с утратой функциональности объекта из-за появления более новых и эффективных технологий или оборудования.

Другие виды износа:

Механический:

Общее понятие, включающее в себя различные виды износа, связанные с механическим воздействием на объект.

Электрический:

В случае электрооборудования, износ, вызванный электрическим током, напряжением или другими электрическими параметрами.

Гидроабразивный:

Происходит под воздействием потока жидкости с твердыми частицами, которые вызывают истирание поверхности.

Газабразивный:

Аналогичен гидроабразивному, но с использованием газа.

Все эти виды износа могут оказывать влияние на работу оборудования, его производительность, стоимость и срок службы.

4. Что такое амортизация?

Амортизация (в бухгалтерском учете) - это процесс распределения стоимости основных средств и нематериальных активов на протяжении их срока службы. Это позволяет учитывать их износ и включать расходы на обновление оборудования в себестоимость продукции.

Постепенное списание стоимости:

Амортизация - это способ постепенно "списывать" стоимость основных средств

(оборудование, здания, транспорт и т.д.) на расходы компании.

Учет износа:

Она отражает то, как активы теряют свою стоимость со временем из-за физического износа или морального устаревания.

Влияние на себестоимость:

Амортизация включается в себестоимость продукции, что влияет на ее конечную стоимость.

Зачем нужна амортизация?

Отражение реальных расходов:

Она помогает точно отразить расходы компании, связанные с использованием основных средств.

Расчет налога на прибыль:

Амортизация учитывается при расчете налога на прибыль, так как она снижает налогооблагаемую прибыль.

Учет износа:

Амортизация позволяет компаниям учитывать износ основных средств и планировать замену или ремонт.

Как рассчитать амортизацию?

Существует несколько методов расчета амортизации, например, линейный метод, метод уменьшаемого остатка и метод пропорционально объему производства.

При расчете амортизации учитывается первоначальная стоимость актива, срок его полезного использования и ликвидационная стоимость (оставшаяся стоимость актива в конце срока службы).

Амортизация и бухгалтерский учет:

Амортизация отражается в бухгалтерском балансе как накопленная амортизация, которая вычитается из стоимости основных средств.

При расчете амортизации в бухгалтерском учете используются различные методы, и правила начисления амортизации регулируются Федеральным стандартом бухгалтерского учета (ФСБУ) 6/2020 "Основные средства".

В налоговом учете амортизация также учитывается при расчете налога на прибыль, и правила ее начисления регулируются Налоговым кодексом Российской Федерации (НК РФ).

5. Что означает воспроизводство основных фондов?

Воспроизводство основных фондов (также известных как основные средства) - это непрерывный процесс, который обеспечивает их обновление за счет покупки новых, модернизации, капитального ремонта и технического перевооружения. Цель воспроизводства - поддерживать предприятия в достаточной степени вооруженными, чтобы обеспечить производство.

Элементы воспроизводства основных фондов:

Прямое воспроизводство:

Это простое воспроизводство, когда основные фонды заменяются на аналогичные, сохраняя прежний объем и технический уровень.

Расширенное воспроизводство:

При расширенном воспроизводстве происходит увеличение объема основных фондов, улучшение их технического уровня и повышение производительности труда. Это может быть достигнуто путем модернизации, технического перевооружения, а также приобретения новых более мощных и технологичных машин и оборудования.

Интенсивное воспроизводство:

Характеризуется увеличением производства за счет улучшения качества продукции и повышения эффективности использования основных фондов.

Экстенсивное воспроизводство:

Характеризуется увеличением производства за счет увеличения количества основных фондов и трудовых ресурсов.

Воспроизводство путем амортизации:

Часть стоимости основных фондов, которая изнашивается в процессе эксплуатации, должна быть использована для финансирования их обновления или модернизации. Это происходит посредством отчисления амортизации.

Воспроизводство путем инвестиций:

Предприятие может инвестировать в покупку новых основных фондов, их модернизацию, реконструкцию или капитальный ремонт.

Показатели, характеризующие воспроизводство:

Коэффициент обновления основных фондов:

Отношение стоимости новых основных фондов, введенных в эксплуатацию в течение года, к общей стоимости основных фондов на начало года.

Коэффициент выбытия основных фондов:

Отношение стоимости основных фондов, выбывших из эксплуатации, к общей стоимости основных фондов на начало года.

Фондовооруженность труда:

Среднедушевая стоимость основных фондов на одного работника.

Техническая вооруженность труда:

Среднедушевая стоимость машин и оборудования на одного работника.

Коэффициент износа:

Отношение стоимости износа основных фондов к общей стоимости основных фондов.

Коэффициент годности:

Отношение стоимости основных фондов, которые находятся в исправном состоянии, к общей стоимости основных фондов.

Фондоотдача:

Показатель, характеризующий эффективность использования основных фондов, рассчитываемый как отношение объема произведенной продукции к стоимости основных фондов.

6. В чем суть и значение для предприятия аренды и лизинга имущества?

Аренда и лизинг – это способы временного использования имущества, но они имеют свои отличия, которые важны для любого предприятия.

Аренда:

Суть:

Предприятие (арендатор) получает имущество (например, технику, транспорт, недвижимость) во временное владение и пользование за определенную плату (арендную плату).

Значение:

Позволяет экономить на покупке дорогостоящего имущества.

Не требует большого первоначального вложения капитала.

Предприятие не становится собственником имущества, а только пользуется им.

При аренде проще избавляться от устаревшего имущества, просто заканчивая договор.

Преимущества:

Гибкость в выборе объекта аренды, возможность использовать имущество без больших затрат, избежание проблем с хранением и утилизацией.

Недостатки:

Отсутствие права выкупа, невозможность амортизации (за вычетом арендной платы).

Лизинг:

Суть:

Предприятие (лизингополучатель) получает имущество во временное пользование за плату, с возможностью выкупа по истечении срока лизинга.

Значение:

Позволяет получить имущество без большой первоначальной оплаты.

Обеспечивает возможность выкупа имущества в собственность.

Помогает оптимизировать расходы на налоги и амортизацию.

Позволяет обновлять имущество без затрат на покупку нового.

Преимущества:

Гибкие условия договора, возможность выкупа, экономия на налогах за счет лизинговых платежей.

Недостатки:

Более высокая стоимость, чем при аренде, большая ответственность за содержание имущества.

Выбор между арендой и лизингом зависит от целей и возможностей предприятия:

Если предприятию нужно получить имущество на короткий срок и не планирует выкупать его, то аренда более выгодна.

Если предприятию нужно получить имущество на длительный срок и планирует выкупить его, то лизинг более выгоден.

Лизинг может быть особенно выгоден для предприятий, которые нуждаются в современном оборудовании, и где сроки эксплуатации имущества соответствуют сроку лизингового договора

7. Что означает франчайзинг?

Франчайзинг (или франшиза) – это форма сотрудничества между двумя сторонами: франчайзером и франчайзи. Франчайзер, являясь владельцем бренда, передает франчайзи право на использование своего бренда, системы работы, технологий, а также предоставления поддержки в обмен на определенную плату.

Основное:

Франчайзер (владелец франшизы):

Компания, которая предоставляет франшизу.

Франчайзи (покупатель франшизы):

Предприниматель или компания, которая покупает право на использование франшизы.

Франшиза (объект франчайзинга):

Это право на использование бренда, системы работы, технологий, а также поддержка, которую предоставляет франчайзер.

Проще говоря:

Франчайзинг – это как аренда бренда, где франчайзи получает возможность вести бизнес под именем известного бренда, используя его успешную систему работы и поддержку, в обмен на плату.

Преимущества для франчайзера:

Быстрое расширение бизнеса, Экономия на затратах на открытие новых точек, Повышение узнаваемости бренда.

Преимущества для франчайзи:

Готовая бизнес-модель и поддержка от опытного франчайзера, Узнаваемый бренд, Низкий риск начала бизнеса.

Примеры:

Франшиза кафе, где франчайзи открывает кафе под брендом известной сети кафе.

Франшиза магазина, где франчайзи открывает магазин под брендом известной сети магазинов.

Франшиза сервисного центра, где франчайзи открывает сервисный центр под брендом известной сети сервисных центров.

8. Сформулируйте понятие инвестиции.

Инвестиции – это вложение ресурсов, таких как денежные средства, ценные бумаги, имущество и другие активы, с целью получения прибыли или достижения иного положительного эффекта. Это понятие шире, чем капитальные вложения, и включает в себя различные виды вложений, направленные на увеличение капитала или получение других выгод.

Основные характеристики инвестиций:

Вложение ресурсов:

Инвестиции подразумевают вложение капитала или других активов в различные объекты, такие как предприятия, проекты или активы.

Цель получения прибыли или иного эффекта:

Инвестиции направлены на получение дохода или достижения других позитивных результатов, например, социального или экологического.

Риск:

Инвестиции могут нести определенный риск, поскольку вложения могут не принести ожидаемой прибыли или даже быть утрачены.

Долгосрочность:

Инвестиции часто предполагают долгосрочный характер вложений, что позволяет получить прибыль или другие выгоды в будущем.

Виды инвестиций:

Финансовые инвестиции:

Вложения в ценные бумаги (акции, облигации), валюту, драгоценные металлы и сырье.

Реальные инвестиции:

Вложения в реальные активы, такие как недвижимость, оборудование, предприятия.

Нефинансовые инвестиции:

Вложения в интеллектуальную собственность, технологии, образование.

Интеллектуальные инвестиции:

Вложения в образование и развитие человеческого капитала.

Инвестиции играют важную роль в экономическом росте и развитии, стимулируя создание новых предприятий, модернизацию существующих и повышение уровня жизни.

9. Что включает в себя инвестиционная политика предприятия?

Инвестиционная политика предприятия – это систематизированный план действий, определяющий, как и где предприятие будет вкладывать свои средства для достижения стратегических целей и повышения финансовой устойчивости. Она включает в себя не только определение направления и объемов инвестиций, но и управление рисками, а также источники финансирования.

Основными компонентами инвестиционной политики предприятия являются:

Цели инвестирования:

Определяются исходя из стратегических целей развития предприятия, например, увеличение прибыли, повышение конкурентоспособности, расширение рынка, модернизация производства.

Направления инвестирования:

Это могут быть реальные инвестиции в основной капитал (строительство, модернизация), финансовые инвестиции (вложения в ценные бумаги других компаний), а также инвестиции в наукоемкие технологии и инновации.

Выбор источников финансирования:

Определяются формы и источники финансирования инвестиционных проектов, включая собственные средства предприятия, кредиты, привлечение инвесторов и др.

Управление рисками:

Анализ рисков, связанных с инвестиционной деятельностью (рыночные риски, политические риски, финансовые риски) и разработка мер для их минимизации.

Оценка эффективности инвестиций:

Мониторинг и анализ результатов инвестиционной деятельности, оценка эффективности проектов и внесение корректировок в политику при необходимости.

Планирование инвестиций:

Разработка долгосрочных и краткосрочных планов инвестиций, включая конкретные проекты, сроки реализации, объемы и источники финансирования.

Мониторинг и контроль:

Постоянный мониторинг инвестиционных проектов, контроль за выполнением планов и внесение необходимых корректировок.

В целом, инвестиционная политика предприятия – это комплексный процесс, который направлен на рациональное использование инвестиционных ресурсов и достижение поставленных целей.

10. Охарактеризуйте понятие инвестиционный про-ект и какие виды проектов Вы знаете?

Инвестиционный проект – это план или программа капиталовложений, направленная на достижение определенной цели, например, получение прибыли или расширение производства. Он включает в себя анализ целесообразности, объемов и сроков инвестиций, а также необходимые мероприятия по их реализации.

Инвестиционные проекты можно классифицировать по различным параметрам:

По цели и направлению:

Производственные:

направлены на создание нового производства, расширение существующего или модернизацию оборудования.

Научно-технические:

направлены на разработку и внедрение новых технологий, создание новых продуктов.

Коммерческие:

направлены на получение прибыли от инвестиций в коммерческую деятельность, например, в строительство и продажу недвижимости.

Финансовые:

направлены на инвестиции в финансовые активы, например, акции, облигации.

Экономические:

направлены на улучшение экономической ситуации в конкретной области, например, на развитие инфраструктуры.

Социально-экономические:

направлены на решение социальных проблем и улучшение качества жизни населения.

По масштабу инвестиций:

Крупные:

требуют значительных финансовых ресурсов и могут быть направлены на создание крупных производств или инфраструктурных объектов.

Средние:

требуют менее значительных инвестиций, могут быть направлены на модернизацию производства или строительство объектов среднего масштаба.

Малые:

требуют небольших инвестиций, могут быть направлены на расширение производства или открытие малого бизнеса.

По срокам реализации:

Долгосрочные:

предполагают значительные сроки реализации и получения прибыли.

Краткосрочные:

предполагают более быстрые сроки реализации и получения прибыли.

По характеру инвестиций:

Инвестиции в основной капитал:

направлены на приобретение или создание объектов производственного назначения.

Инвестиции в оборотный капитал:

направлены на финансирование текущей деятельности предприятия.

Инвестиции в нематериальные активы:

направлены на приобретение или создание нематериальных активов, например, программного обеспечения или патентов.

Кроме перечисленных, существуют и другие классификации инвестиционных проектов, например, по отраслям экономики, по типу финансирования и другие.

11. Назовите основные виды оценки основных фондов.

Основные виды оценки основных фондов включают первоначальную стоимость, восстановительную стоимость и остаточную стоимость.

Первоначальная стоимость - это фактическая стоимость приобретения основных средств, включая все затраты на их доставку, монтаж, установку и подготовку к эксплуатации.

Восстановительная стоимость - это стоимость, по которой основные средства можно воспроизвести на текущий момент времени, учитывая текущие цены.

Остаточная стоимость - это первоначальная или восстановительная стоимость за вычетом накопленной амортизации.

Кроме того, существуют и другие виды оценки:

Балансовая стоимость

- это первоначальная или восстановительная стоимость за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Ликвидационная стоимость

- это предполагаемая выручка от продажи основных средств на момент окончания их

эксплуатации.

Рыночная стоимость

- это цена, по которой можно продать основные средства на открытом рынке.

Эти виды оценки используются в бухгалтерском учете, управлении активами и для принятия решений по инвестициям, в том числе для определения эффективности использования основных фондов, например, по показателям фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности и рентабельности.

12. Какие Вам известны показатели эффективности использования основных фондов?

Показателями эффективности использования основных фондов (ОС) являются: фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, фондорентабельность.

Подробнее о каждом показателе:

Фондоотдача:

характеризует объем выпущенной продукции на единицу стоимости ОС. Рассчитывается как отношение стоимости выпуска продукции к средней стоимости ОС. Высокая фондоотдача говорит об эффективном использовании ОС.

Фондоемкость:

показывает, сколько стоимости ОС приходится на единицу выпускаемой продукции. Рассчитывается как отношение стоимости ОС к стоимости выпускаемой продукции. Низкая фондоемкость свидетельствует об эффективном использовании ОС.

Фондовооруженность:

характеризует уровень оснащенности предприятия ОС на одного работника или на единицу выпускаемой продукции. Рассчитывается как отношение средней стоимости ОС к числу работников или к стоимости выпускаемой продукции. Высокая фондовооруженность может указывать на эффективное использование ОС.

Фондорентабельность:

показывает процент прибыли, полученной с каждого рубля ОС. Рассчитывается как отношение прибыли от реализации продукции к средней стоимости ОС. Высокая фондорентабельность свидетельствует об эффективном использовании ОС.

Тема 1.3. Оборотные средства предприятия.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Охарактеризуйте сущность понятия «оборотные средства».

Оборотные средства – это стоимость всех активов, используемых в процессе производства и обращения товаров или услуг на предприятии, которая необходима для непрерывности производственного процесса и обеспечения ритмичности производства. Эти средства включаются в себя денежные фонды, запасы, авансированные платежи и другие элементы, которые расходуются в течение одного производственного цикла.

Суть оборотных средств:

Обеспечение бесперебойной работы предприятия, от производства до реализации продукции.

Состав оборотных средств:

Оборотные производственные фонды: Сырье, материалы, полуфабрикаты, незавершенное производство, топливо, энергия, малоценные и быстроизнашивающиеся предметы труда.

Фонды обращения: Денежные средства, необходимые для обслуживания процесса обращения, например, для оплаты поставщикам, зарплат работникам и т.д.

Использование оборотных средств:

Для приобретения сырья и материалов, поддержания запасов, оплаты труда, расходов на производство и реализацию продукции.

Оборот оборотных средств:

В отличие от основных фондов, оборотные средства полностью потребляются в течение одного производственного цикла, и их стоимость полностью переносится на готовый продукт.

Почему оборотные средства важны:

Непрерывность производства:

Достаточные оборотные средства позволяют предприятию поддерживать бесперебойную

работу, обеспечивая необходимые запасы сырья и материалов, и не допуская перерывов в производстве.

Ритмичность производства:

Оборотные средства позволяют организовать производство в соответствии с планами и потребностями рынка, обеспечивая предсказуемость и отсутствие кассовых разрывов.

Эффективное управление:

Правильное управление оборотными средствами позволяет предприятию оптимизировать свои расходы, повысить эффективность использования ресурсов и увеличить прибыль.

2. Перечислите состав и структуру оборотных средств предприятия.

Оборотные средства предприятия включают производственные запасы, незавершенное производство, расходы будущих периодов, а также фонды обращения, которые включают готовую продукцию, средства в расчетах и денежные средства.

Состав оборотных средств:

Производственные запасы:

Сырье, материалы, топливо, полуфабрикаты, тара, запасные части для ремонта.

Незавершенное производство:

Процесс изготовления продукции на текущий момент, включая полуфабрикаты собственного производства.

Расходы будущих периодов:

Расходы, понесенные в текущем периоде, но относящиеся к будущим периодам, например, затраты на оплату труда, которые будут выплачены в следующем периоде.

Фонды обращения:

Готовая продукция, отгруженная, но не оплаченная, дебиторская задолженность, денежные средства на счетах и в кассе.

Краткосрочные финансовые вложения:

Ценные бумаги, депозиты сроком до одного года.

Структура оборотных средств:

Структура оборотных средств представляет собой процентное соотношение различных составляющих и зависит от вида деятельности предприятия, особенностей производственного цикла и других факторов. Основные составляющие, их удельный вес может варьироваться, но обычно:

Производственные запасы: 50-60%.

Незавершенное производство: 30-40%.

Готовая продукция: 5-10%.

Расходы будущих периодов: 1-5%.

Денежные средства и средства в расчетах: 10-20%.

Влияющие факторы на структуру:

Особенности производственного процесса, Длительность производственного цикла, Стоимость запасов, Условия поставок, Условия реализации продукции

3. Что относится к нормируемым и ненормируемым оборотным средствам?

Нормируемыми оборотными средствами являются производственные запасы (сырье, материалы, топливо, запасные части и т.д.), незавершенное производство, а также готовая продукция на складе. К ненормируемым оборотным средствам относятся денежные средства (в кассе, на расчетном счете и в пути), дебиторская задолженность, отгруженные товары и услуги, а также средства в расчетах.

Нормируемые оборотные средства:

Производственные запасы: Материалы, сырье, топливо и т.д., которые используются в процессе производства.

Незавершенное производство: Товары на разных стадиях производства.

Готовая продукция: Готовые товары, которые находятся на складе.

Ненормируемые оборотные средства:

Денежные средства: Наличные в кассе, на расчетном счете в банке и в пути (по дороге в банк, например).

Дебиторская задолженность: Сумма денег, которую покупатели должны предприятию.

Отгруженные товары и услуги: Товары, которые уже отгружены покупателю, но ещё не оплачены.

Средства в расчетах: Средства, которые находятся в процессе перевода между сторонами (например, денежные переводы).

Нормирование оборотных средств — это процесс установления минимальной суммы, необходимой для бесперебойного функционирования предприятия. Нормируемые оборотные средства подлежат нормированию, а ненормируемые обычно не нормируются, так как их величину можно оценить более точно в момент оборота

4. Перечислите известные Вам виды запасов и способы расчета потребности в оборотных средствах?

Оборотные средства включают в себя различные виды запасов, незавершенное производство, расходы будущих периодов, готовые изделия, дебиторскую задолженность и деньги на счетах. Существуют различные способы расчета потребности в оборотных средствах, включая прямые расчеты, аналитический, коэффициентный и укрупненный методы.

Виды запасов:

Производственные запасы:

Это материалы, полуфабрикаты, сырье и другие предметы труда, необходимые для осуществления производственного процесса.

Запасы для перепродажи:

Это готовые изделия, товары, предназначенные для реализации.

Незавершенное производство:

Предметы труда, находящиеся в процессе обработки или сборки.

Расходы будущих периодов:

Затраты, которые предприятие понесло в отчетном периоде, но которые будут учтены в стоимости продукции в будущих периодах (например, расходы на освоение новой технологии).

Дебиторская задолженность:

Сумма, которую клиенты должны предприятию за приобретенные товары или услуги.

Товарные запасы:

Запасы, предназначенные для продажи в торговле.

Способы расчета потребности в оборотных средствах:

Метод прямого счета (нормирование):

Определение потребности в оборотных средствах на основании установленных норм и стандартов.

Аналитический метод:

Оценка потребностей в оборотных средствах на основе средних фактических остатков с учетом роста производства.

Коэффициентный метод:

Расчет потребности в оборотных средствах на основе деления оборотных средств на зависящие и не зависящие от изменения объемов производства.

Укрупненный метод:

Использование укрупненных показателей для расчета потребности в оборотных средствах.

Формула для расчета норматива оборотных средств в незавершенном производстве:

$H = P * T * K$, где P — однодневные затраты на производство продукции, T — длительность производственного цикла в днях, K — коэффициент нарастания затрат.

Формула для расчета норматива оборотных средств в производственных запасах:

$НПЗ = СЕБ \times (ТЕК + СТР + ТР + ТЕХ)$, где $СЕБ$ — себестоимость запаса, $ТЕК$, $СТР$, $ТР$, $ТЕХ$ — технологические затраты.

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств:

Отношение выручки за период к средней величине оборотных средств за тот же период.

Дополнительно, можно разделить оборотные средства на оборотные производственные фонды и фонды обращения, что поможет более точно определить потребность в них

5. Какие показатели используют для оценки эффективности использования оборотных средств?

Для оценки эффективности использования оборотных средств применяют несколько ключевых показателей. Основные из них: коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота, коэффициент загрузки, рентабельность оборотного капитала.

Показатели эффективности использования оборотных средств:

Коэффициент оборачиваемости (Коб):

Он показывает, сколько раз за период оборотные средства совершают полный оборот (от покупки к продаже).

Расчет: Выручка за период / Средняя величина оборотных средств.

Увеличение коэффициента оборачиваемости говорит о более эффективном использовании оборотных средств.

2. Длительность одного оборота (тоб):

Показывает, сколько дней требуется для одного полного круга оборотных средств.

Расчет: Длительность периода / Коэффициент оборачиваемости.

Чем короче длительность оборота, тем эффективнее использование оборотных средств.

3. Коэффициент загрузки (Кз):

Показывает, какую сумму оборотных средств необходимо вложить для получения одного рубля выручки.

Расчет: Средняя величина оборотных средств / Выручка за период.

Низкий коэффициент загрузки указывает на более эффективное использование оборотных средств.

4. Рентабельность оборотного капитала (Роб):

Показывает прибыль, полученную на каждый рубль оборотных средств.

Расчет: Прибыль от продаж / Величина оборотных средств.

Высокая рентабельность говорит об эффективном использовании оборотных средств.

Дополнительные показатели:

Коэффициент загрузки дебиторской задолженности:

Показывает, какую долю оборотных средств составляют средства, связанные с дебиторской задолженностью.

Коэффициент загрузки запасов:

Показывает, какую долю оборотных средств составляют запасы.

Прирост коэффициента оборачиваемости:

Оценивает изменение эффективности использования оборотных средств во времени.

Сокращение финансового цикла:

Оценивает изменение скорости движения денежных потоков, связанных с оборотными средствами.

Анализ показателей:

Высокий коэффициент оборачиваемости, короткая длительность одного оборота, низкий коэффициент загрузки и высокая рентабельность свидетельствуют о высокой эффективности использования оборотных средств.

Сопоставление показателей с отраслевыми бенчмарками помогает оценить уровень эффективности использования оборотных средств по сравнению с конкурентами.

6. Какие нормы и нормативы запасов рассчитывают для оборотных средств предприятия?

Для оборотных средств предприятия рассчитываются различные нормы и нормативы, такие как текущий запас, страховой запас, технологический запас, транспортный запас, а также нормативы для незавершенного производства и готовой продукции.

Основные элементы, которые учитываются при расчете нормативов:

Текущий запас:

Норма запаса, необходимая для поддержания непрерывности производства между поставками материалов. Она зависит от периодичности поставок и объема производства.

Страховой запас:

Норма запаса, формируемая на случай форс-мажорных обстоятельств, например, перебоев в поставках. Он обычно равен половине текущего запаса, но может быть и больше в зависимости от конкретных условий.

Технологический запас:

Запас, необходимый для выполнения технологических операций, например, подготовки материалов к использованию в производстве.

Транспортный запас:

Запас, необходимый для обеспечения транспортировки материалов к предприятию.

Незавершенное производство:

Норматив незавершенного производства рассчитывается исходя из длительности производственного цикла, себестоимости и характера нарастания затрат в процессе производства.

Готовая продукция:

Норматив готовой продукции на складе определяется исходя из однодневного выпуска продукции и нормы запаса.

Методы расчета нормативов:

Расчет нормативов в днях:

Норма запаса обычно выражается в днях, то есть, на сколько дней хватит имеющегося запаса при текущем потреблении.

Расчет нормативов в денежном выражении:

Норматив оборотных средств можно рассчитать, умножив норму запаса в днях на однодневный расход материалов в денежном эквиваленте.

Влияющие факторы:

Длительность производственного цикла:

Чем длиннее производственный цикл, тем больше может быть норма незавершенного производства.

Перебои в поставках:

Если поставки нерегулярны, то может потребоваться больший страховой запас.

Условия хранения и транспортировки:

Если материалы требуют особых условий хранения или транспортировки, то это может сказаться на нормах запасов.

7. Какие формы снабжения применяют для обеспечения необходимых запасов оборотных средств предприятия?

Для обеспечения оборотных средств предприятия применяются следующие формы снабжения:

Собственные средства:

Это средства, которые уже принадлежат предприятию, такие как собственный капитал, уставный капитал, добавленные собственниками средства, резервы, накопления, инвестиции, субсидии, доходы от сдачи помещений в аренду.

Заемные средства:

Это средства, которые предприятие привлекает извне, такие как кредиты, займы, кредиторская задолженность (то, что предприятие должно поставщикам).

Подробности:

Собственные средства

- это средства, которые были вложены в предприятие его владельцами или накоплены за счет прибыли, реинвестированной в производство.

Заемные средства

- это средства, которые предприятие заимствует у других организаций или банков.

Формы снабжения, связанные с оборотом оборотных средств:

Закупки сырья и материалов:

Предприятие осуществляет закупки сырья и материалов, необходимых для производства продукции.

Обеспечение запасов готовой продукции:

Обеспечивается наличие готовой продукции на складах для отгрузки потребителям.

Обеспечение расходов будущих периодов:

Например, оплата амортизации оборудования, оплата услуг, связанных с производством и т.д.

Управление дебиторской задолженностью:

Учет и управление дебиторской задолженностью для обеспечения своевременного поступления средств.

Денежные средства на счетах:

Обеспечение наличия денежных средств на банковских счетах для осуществления платежей и текущих расходов.

В целом, для обеспечения оборотных средств предприятие может использовать различные источники, включая собственные и заемные средства, а также осуществлять различные формы снабжения, обеспечивающие непрерывный производственный цикл и сбыт продукции.

8. Что такое транзитная форма снабжения и когда ее применяют?

Транзитная форма снабжения предполагает прямое перемещение товаров от производителя к конечному потребителю, минуя промежуточные склады и дистрибьюторов. Она используется, когда производитель и потребитель заключили прямой договор поставки, и нет необходимости в промежуточном хранении и логистических операциях, связанных со складированием.

Применяется в следующих случаях:

Прямое взаимодействие поставщика и потребителя:

Если между ними налажены прямые отношения и договорные обязательства.

Минимизация затрат на логистику:

Применение транзитной формы сокращает время на доставку и снижает расходы на перегрузку и хранение на складах.

Для товаров, требующих особого обращения:

Транзитная форма подходит для скоропортящихся или требующих особого температурного режима товаров, где важно сократить время на транспортировку.

Для крупных потребителей:

При больших объемах потребления транзитная форма помогает оптимизировать процесс доставки.

При необходимости контроля качества:

Заказчик, напрямую контактируя с изготовителем, может влиять на качество продукции.

В общем, транзитная форма снабжения эффективна, когда прямые поставки от производителя к конечному потребителю минимизируют затраты и ускоряют процесс. Транзитная форма снабжения предполагает прямое перемещение товаров от производителя к конечному потребителю, минуя промежуточные склады и дистрибьюторов. Она используется, когда производитель и потребитель заключили прямой договор поставки, и нет необходимости в промежуточном хранении и логистических операциях, связанных со складированием.

Когда применяют транзитную форму снабжения

Тема 1.4. Производственная мощность и производственная программа предприятия.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Что такое производственная мощность предприятия?

Производственная мощность предприятия – это максимально возможный выпуск продукции или объем переработки сырья в определенной номенклатуре и ассортименте за определенный период времени (например, год, месяц, смена) при полном использовании установленного режима работы производственного оборудования и площадей. Она отражает потенциальные возможности предприятия к производству, оказанию услуг или выполнению работ.

Ключевые характеристики:

Максимальный выпуск:

Это не просто выпуск, который предприятие осуществляет в данный момент, а потенциальный объем, который оно могло бы произвести, работая на полную мощность.

Полное использование ресурсов:

Производственная мощность определяется при условии, что все производственные ресурсы (оборудование, площади) используются в соответствии с их проектной или нормативной производительностью.

Период времени:

Мощность обычно оценивается за определенный период, например, за год или за смену.

Нормативная номенклатура и ассортимент:

Производственная мощность может быть определена для конкретных продуктов или групп продуктов, а также для различных видов работ или услуг, которые оказывает предприятие.

Уровень технологии и организации:

На производственную мощность влияет не только наличие оборудования и площадей, но также уровень применяемой технологии, организация производственного процесса и другие факторы.

Использование:

Планирование:

Производственная мощность используется для планирования производственной программы, разработки бизнес-планов и принятия решений о расширении или модернизации производства.

Анализ:

Анализ производственной мощности позволяет оценить эффективность использования ресурсов и выявить резервы повышения производительности.

Прогнозирование:

Производственная мощность используется для прогнозирования будущего объема производства и определения необходимых запасов сырья и материалов.

Контроль:

Производственная мощность является одним из ключевых показателей при контроле производственного процесса и оценке деятельности предприятия.

2. В чем состоит суть методики расчета производственной мощности предприятия?

Суть методики расчета производственной мощности предприятия заключается в определении максимального возможного объема производства в определенный период времени (год, сутки, смену) с учетом имеющихся ресурсов, технологий и организации производства. Метод основан на анализе основных производственных фондов, режиме работы оборудования, нормах трудоемкости и производительности, а также на выявлении и устранении "узких мест" в производственном процессе.

Основные этапы и принципы:

1. Анализ основных производственных фондов:

Определение состава и характеристик оборудования, производственных площадей, необходимого для производства.

2. Определение режима работы:

Установление продолжительности рабочей смены, числа смен, планируемых простоев и ремонтов.

3. Расчет производительности:

Определение производительности оборудования и отдельных участков производства, а также нормативов трудоемкости.

4. Выявление "узких мест":

Анализ и идентификация участков или видов деятельности, ограничивающих общий объем производства.

5. Расчет мощности по ведущим подразделениям:

Определение производственной мощности цехов, участков, агрегатов и всего предприятия в целом.

6. Устранение "узких мест":

Разработка и реализация мероприятий, направленных на повышение производительности ограничений.

7. Определение плановой производственной мощности:

Определение максимального возможного объема производства с учетом всех факторов, в том числе и устранения "узких мест".

8. Анализ фактической и плановой мощности:

Оценка уровня использования производственной мощности, определение коэффициента использования производственной мощности (КИПМ).

9. Планирование повышения КИПМ:

Определение резервов повышения производительности и разработка планов по их реализации.

Основные показатели и формулы:

Производственная мощность: Максимальный выпуск продукции в определенный период.

Коэффициент использования производственной мощности (КИПМ): Отношение фактического объема производства к плановой производственной мощности.

Формула КИПМ: $\text{КИПМ} = (\text{Фактическая ПМ} / \text{Плановая ПМ}) * 100\%$.

Цели и задачи методики:

Определение максимального потенциала производства, Повышение эффективности использования ресурсов, Разработка планов по увеличению объемов производства, Оценка реального объема производства и его сопоставление с плановыми задачами.

3. Охарактеризуйте виды производственных мощностей.

Производственные мощности подразделяются по разным критериям, включая планируемые и проектные, входные и выходные, среднегодовые и фактические. Плановая мощность характеризует объём продукции, который предприятие способно произвести согласно плану, учитывая все ресурсы и условия. Проектная мощность определяется при разработке новых или реконструируемых производств, отражает способность предприятия производить продукцию в соответствии с запланированным проектом. Входная мощность отражает возможности предприятия в начале планируемого периода, а выходная — в его конце, с учетом возможных изменений в технологиях и оборудовании. Среднегодовая мощность – это усредненный показатель по году, а фактическая – это то, что было произведено на самом деле за конкретный период.

Более детально:

Плановая мощность:

Максимально возможный объем выпуска продукции за определенный период (год, квартал и т.п.) при полном использовании ресурсов, предусмотренных производственным планом.

Проектная мощность:

Определяется в проектной документации и отражает способность предприятия производить продукцию, исходя из потребностей рынка, оптимального размера предприятия, режима работы, уровня технологического процесса и других факторов.

Входная мощность:

Определяется на начало планируемого периода (например, на 1 января) и отражает текущие возможности предприятия.

Выходная мощность:

Определяется на конец планируемого периода и учитывает возможные изменения в ресурсах и технологиях.

Среднегодовая мощность:

Усредненный показатель производственной мощности за год, учитывающий как входную, так и выходную мощность, а также фактический объем выпуска продукции за год.

Фактическая мощность:

Реально произведенный объем продукции за конкретный период.

Эти виды производственных мощностей используются для планирования, оценки эффективности производства, а также для прогнозирования перспектив развития предприятия.

4. Как рассчитывают баланс загрузки оборудования?

Баланс загрузки оборудования, или коэффициент загрузки, рассчитывается как отношение фактического времени работы оборудования к его потенциальному времени работы. Это помогает оценить, насколько эффективно используется оборудование в конкретный период.

Формула расчета:

$$K_z = T_f / T_p.$$

5. Как рассчитывают план производства продукции?

План производства продукции рассчитывается, чтобы определить, какое количество продукции необходимо произвести для удовлетворения спроса, учитывая производственные мощности, ресурсы и другие факторы. Основной принцип - планировать производство исходя

из прогноза спроса и потребностей рынка.

Основные этапы и факторы, влияющие на расчет плана производства:

1. Прогнозирование спроса:

Анализ рыночной ситуации, анализ исторических данных о продажах, оценка влияния внешних факторов на спрос (сезонность, тренды и т.д.).

2. Определение производственных мощностей:

Учет имеющихся производственных мощностей, в том числе наличие оборудования, персонала и другие ресурсы.

3. Планирование закупок:

Определение потребности в сырье, материалах, комплектующих для производства запланированного объема продукции.

4. Учет запасов:

Определение необходимого уровня запасов готовой продукции, чтобы удовлетворить спрос и избежать простоев.

5. Расчет производственных циклов:

Определение времени, которое требуется для производства каждой единицы продукции.

6. Оптимизация производственного процесса:

Использование различных методов и инструментов для оптимизации использования ресурсов, таких как балансовый метод, метод технического расчетного планирования и расчетно-аналитический метод.

7. Контроль и анализ:

Постоянный мониторинг выполнения плана производства, выявление отклонений и принятие корректирующих мер.

Формулы и методы расчета:

Формула планирования производства по месяцам:

План производства = План поставки – Остаток готовой продукции на начало месяца + Остаток готовой продукции на конец месяца.

Метод технического расчетного планирования:

Определение экономической эффективности производства, затрат на производство и т.д.

Метод балансового планирования:

Сопоставление потребностей в ресурсах с источниками их покрытия.

Расчетно-аналитический метод:

Определение оптимальных способов взаимодействия между цехами и подразделениями.

Метод равномерного производства:

Равномерное распределение производства по периодам планирования.

Метод оптимизации ресурсов:

Оптимизация использования оборудования, персонала и других ресурсов.

Влияющие факторы:

Спрос на продукцию:

Прогнозируемый спрос является основным фактором, определяющим объем производства.

Производственные мощности:

Определяют максимальный объем продукции, который может быть произведен.

Закупки сырья и материалов:

Необходимость обеспечения производства нужным количеством сырья и материалов.

Затраты на производство:

Влияют на себестоимость продукции и прибыль.

Уровень запасов:

Определяет возможность удовлетворения спроса.

Конкуренция:

Влияет на выбор ассортимента, ценообразование и другие аспекты.

Технологический процесс:

Определяет эффективность и скорость производства.

Экономическая конъюнктура:

Влияет на спрос, цены и другие факторы.

6. Поясните понятия товарная и валовая продукция.

Товарная продукция представляет собой стоимость готовой продукции, предназначенной для реализации (продажи), а также работы и услуги, выполненные предприятием, и готовые к отгрузке покупателям. Валовая продукция - это общая стоимость всей продукции и работ, произведенных предприятием за определенный период, включая незавершенное производство.

Товарная продукция:

Эта продукция уже готова к продаже, отгружена покупателям, и ее стоимость отражает рыночные цены. Она может включать не только готовые изделия, но и полуфабрикаты, услуги, которые предприятие оказывает другим.

Валовая продукция:

Это более широкое понятие, включающее все, что было произведено на предприятии, независимо от того, закончена ли продукция и готова к продаже. В нее входят не только готовая продукция, но и изделия, находящиеся в производстве, работы и услуги, которые еще не завершены, но в которых уже затрачены ресурсы.

Различие: Главное различие заключается в том, что товарная продукция характеризует объем готовой продукции, предназначенной для реализации, а валовая продукция - общий объем произведенной продукции.

Использование:

Товарная продукция

используется для анализа эффективности предприятия и его способности к реализации готовой продукции.

Валовая продукция

позволяет оценить общую производительность и объем производства предприятия.

7. Что такое реализованная продукция?

Реализованная продукция – это объем продукции, который был произведен, отгружен и оплачен покупателем в течение определенного периода. Она выражает в денежной форме выручку от продаж. Другими словами, это товарная продукция, которая покинула пределы предприятия и была оплачена конечным потребителем, сбытовой или торгующей организацией.

Основные аспекты:

Изготовление и отгрузка:

Продукция должна быть произведена и отгружена покупателю.

Оплата:

Важно, чтобы покупатель оплатил продукцию.

Выручка:

Реализованная продукция представляет собой выручку от продаж предприятия.

Не включает внутренний оборот:

Обычно не учитывается продукция, которая используется внутри предприятия для дальнейшего производства.

Использование в отчетности:

Показатель реализованной продукции используется в бухгалтерской отчетности для оценки эффективности деятельности предприятия.

Тема 1.5. Кадры предприятия. Планирование численности работников и производительности. Оплата труда на предприятии.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Какие Вы знаете формы оплаты труда на предприятии?

На предприятии могут применяться различные формы и системы оплаты труда, которые можно разделить на два основных типа: формы оплаты труда и системы оплаты труда. Формы оплаты труда определяют способ выплаты, а системы – механизм начисления заработной платы.

Формы оплаты труда:

Денежная:

оплата труда производится в рублях, согласно законодательству РФ.

Натуральная:

оплата труда может быть произведена в натуральной форме, например, продукцией предприятия, но это не является основной формой.

Системы оплаты труда:

Повременная:

заработок рассчитывается за отработанное время.

Сдельная:

заработок зависит от количества и качества произведенной продукции или выполненных работ.

Смешанная:

сочетает в себе элементы повременной и сдельной оплаты труда.

Комиссионная:

заработок зависит от результатов сделок или продаж.

Аккордная:

оплата труда за объем работ, выполненных в определенный срок.

Система плавающих окладов:

оклад работника может варьироваться в зависимости от его результатов.

Подвиды систем оплаты труда:

Тарифная:

установлены тарифные ставки или оклады за единицу времени или работу.

Премияльная:

к основной оплате труда добавляется премия.

Прогрессивная:

ставки увеличиваются с ростом производительности или объемов работ.

И другие

2. Дайте понятие - кадры предприятия.

Кадры предприятия (или трудовые ресурсы) – это совокупность всех работников, занятых в организации, входящих в её штат и обеспечивающих выполнение её задач. Они включают в себя всех работников, от руководителей до исполнителей.

Кадры предприятия характеризуются:

Численность:

Общее количество работников.

Состав:

Структура, включающая разные категории работников (например, рабочие, служащие, специалисты).

Структура:

Соотношение между различными группами работников.

Квалификация:

Объем знаний, умений и навыков, которыми обладают работники.

Опыт:

Продолжительность и характер профессиональной деятельности.

Кадры предприятия подразделяются на:

Производственный персонал:

Работники, непосредственно участвующие в производстве или оказании услуг.

Непроизводственный персонал:

Работники, занятые в управлении, бухгалтерии, кадровой службе и других вспомогательных функциях.

Понятие "кадры предприятия" часто используется в кадровом менеджменте для обозначения совокупности трудовых ресурсов, которыми располагает организация, и для управления этими ресурсами.

3. Какие службы предприятия регулируют вопросы кадров на предприятии?

На предприятии вопросы кадров, как правило, регулируются отделом кадров (или службой

управления персоналом, отделом HR), который занимается подбором, оформлением и управлением персоналом.

Подробнее:

Отдел кадров (или служба управления персоналом):

Это главное подразделение, занимающееся кадровым делопроизводством, подбором и наймом сотрудников, оформлением трудовых договоров, ведением личных дел, мониторингом рабочего времени, обучением и развитием персонала, а также вопросами льгот и компенсаций.

Департамент HR:

В крупных компаниях может быть выделен отдельный департамент, отвечающий за все аспекты управления персоналом, включая кадровое делопроизводство, подбор и обучение.

Кадровое агентство/Агентства по поиску сотрудников:

Эти агентства могут быть привлечены для подбора и найма персонала, а также предоставления других кадровых услуг, таких как повышение квалификации.

Дополнительно:

В небольших компаниях все эти функции могут выполнять один-два сотрудника, занимающиеся вопросами кадрового делопроизводства.

Деятельность отдела кадров (или службы управления персоналом) регулируется Трудовым кодексом РФ и другими федеральными законами, касающимися трудовых отношений, защиты персональных данных, занятости и социального обеспечения.

Отдел кадров взаимодействует с другими подразделениями организации, такими как бухгалтерия, для обмена кадровыми данными и документами.

4. Каким образом происходит планирование численности работников и производительности предприятия труда на предприятии?

Планирование численности работников и производительности труда на предприятии - это процесс определения оптимального количества сотрудников, необходимых для выполнения поставленных задач, и оптимизации их работы для достижения наилучших результатов. Этот процесс включает несколько ключевых этапов: анализ текущей ситуации, прогнозирование потребностей, разработка планов, и их реализация с последующим контролем и корректировкой.

1. Анализ текущей ситуации:

Анализ структуры и численности:

Оценка текущей структуры организации, распределения сотрудников по отделам и должностям, и их численности.

Анализ объема работ и потребностей:

Оценка объема работы, выполняемой каждым отделом, и определение потребностей в специалистах разных профилей.

Анализ текущей производительности:

Оценка производительности труда сотрудников, выявление проблемных зон и потенциала для повышения эффективности.

Анализ рынка труда:

Оценка доступности квалифицированных кадров, и анализа изменений на рынке труда.

2. Прогнозирование потребностей:

Прогнозирование объема работ:

Предсказание будущих изменений объема работ, связанных с планами развития компании, изменениями в спросе и т.п.

Прогнозирование потребностей в кадрах:

Определение необходимого количества и квалификации сотрудников для выполнения этих работ.

Прогнозирование изменений на рынке труда:

Оценка возможных изменений на рынке труда и их влияние на текущую и будущую численность персонала.

3. Разработка планов:

Планирование численности:

Разработка плана по подбору, переподготовке или увольнению сотрудников для достижения

нужного уровня численности.

Планирование производительности труда:

Разработка мер по повышению эффективности работы, автоматизации процессов и внедрению новых технологий.

Составление штатного расписания:

Разработка детального штатного расписания с указанием должностей, численности и требований к работникам.

4. Реализация планов:

Подбор и набор персонала:

Подбор и набор сотрудников, соответствующих требованиям, и разработка программ их обучения и адаптации.

Обучение и развитие персонала:

Организация обучения и развития сотрудников для повышения их квалификации и эффективности работы.

Оптимизация рабочих процессов:

Внедрение новых технологий и методов работы для повышения производительности.

5. Контроль и корректировка:

Мониторинг показателей производительности:

Регулярный мониторинг ключевых показателей производительности труда и численности персонала.

Корректировка планов:

Внесение необходимых изменений в планы в случае отклонений от прогнозов или изменения условий работы.

Анализ результатов:

Анализ результатов планирования и корректировка стратегий в зависимости от полученных результатов.

В целом, планирование численности работников и производительности труда - это динамичный процесс, который требует постоянного мониторинга, анализа и корректировки. Он должен быть интегрирован в стратегию развития компании и ориентирован на достижение целей по повышению эффективности и конкурентоспособности.

5. Как рассчитывают производительность труда?

Производительность труда рассчитывается как соотношение объема производимой продукции к затраченному времени или трудовым ресурсам. Существует несколько методов расчета, которые зависят от типа продукции и целей анализа.

Основные методы расчета:

Метод выработки:

Измеряет количество продукции, произведенной одним работником за единицу времени.

Метод трудоемкости:

Измеряет количество времени, затраченного на производство единицы продукции.

Стоимостный метод:

Измеряет объем произведенной продукции в стоимостном выражении.

Объем ВВП на час работы одного трудящегося:

Используется для оценки производительности труда в рамках экономики страны.

Формулы расчета:

Выработка:

$V = \text{Оп} / P$ (где Оп - объем продукции, P - количество рабочих).

Трудоемкость:

$T = T / Q$ (где T - затраты времени, Q - объем продукции).

Стоимостный метод:

$\text{ПТст} = \text{Ост} / N$ (где Ост - объем продукции в стоимостном выражении, N - количество единиц продукции).

Примеры:

Если 20 кондитеров производят 80 тортов за день, то выработка одного кондитера за день будет 4 торта.

Если на производстве 50 человек производят 150 подушек за смену, и рабочий день каждого - 8 часов, то сумма затрат труда составит 400 человеко-часов, а трудоемкость одной подушки составит 2,66 часа.

Для более точного расчета и анализа необходимо учитывать следующие факторы:

Тип продукции и ее сложность, Используемые технологии и оборудование, Системы мотивации и оплаты труда, Квалификация и опыт работников.

Для повышения производительности труда можно применять различные методы:

Автоматизация и механизация производства, Внедрение передовых технологий и методов организации труда, Совершенствование системы управления и мотивации, Повышение квалификации и профессионального мастерства работников.

6. Что такое выработка и чем отличается от трудоемкости?

Выработка – это количество продукции (или объем работ), произведенное одним работником за определенный период времени (час, день, месяц, год и т.д.). Трудоемкость же – это время, затраченное на производство единицы продукции или выполнение определенной работы. Выработка и трудоемкость – взаимнообратные показатели, то есть при увеличении выработки трудоемкость снижается, и наоборот.

Выработка:

Измеряет эффективность труда, показывая, сколько продукции или работы выполняет один работник за единицу времени. Чем больше выработка, тем выше производительность труда.

Трудоемкость:

Определяет объем затрат труда, необходимых для производства единицы продукции или выполнения работы. Она отражает сложность процесса и может использоваться для сравнения трудозатрат на выпуск разных видов продукции.

Различия:

Направленность:

Выработка оценивает результат работы (количество продукции), трудоемкость – затраты на производство.

Использование:

Выработка используется для анализа эффективности работы сотрудников и общего уровня производительности труда. Трудоемкость, в свою очередь, помогает оценивать сложность производства и сравнивать трудозатраты на разных предприятиях.

Относимость:

Выработка чаще используется для анализа работы конкретных работников или подразделений, трудоемкость может применяться для анализа процессов производства в целом.

7. Кто и на основании какой информации осуществляет планирование производительности труда?

Планирование производительности труда, как правило, осуществляется на предприятии (или в отделении, подразделении) руководителями и специалистами по управлению персоналом, на основе анализа данных о текущей производительности, плановых объемов производства, и возможностей внедрения инноваций и повышения эффективности труда.

Кто осуществляет планирование:

Руководители всех уровней:

Устанавливают стратегические цели и задачи по росту производительности, координируют действия подразделений.

Специалисты по управлению персоналом:

Анализируют текущую производительность, проводят мониторинг, разрабатывают планы повышения производительности, оценивают эффективность внедряемых изменений.

Руководители подразделений и отделов:

Контролируют выполнение планов по повышению производительности в рамках своей зоны ответственности.

На основании какой информации:

Текущие данные о производительности:

Анализ объемов производства, выработки работников, трудоемкости продукции, показателей

эффективности и других показателей.

Данные о плановых объемах производства:

Определение необходимой производительности для достижения плановых целей.

Данные о возможностях внедрения инноваций и повышения эффективности:

Анализ новых технологий, методов организации труда, систем мотивации, а также внедрение передового опыта.

Данные об изменениях в законодательстве и нормативных актах:

Оценка влияния изменений на производительность труда и необходимость внесения корректировок в планы.

Данные о потребностях и запросах работников:

Учет мнения сотрудников при планировании мер по повышению производительности труда.

В целом, планирование производительности труда – это комплексный процесс, требующий не только анализа данных, но и участия всех уровней руководства, специалистов по управлению персоналом и, конечно, самого персонала.

8. Что такое тарифная система оплаты труда?

Тарифная система оплаты труда – это форма оплаты труда, где размер заработной платы рассчитывается исходя из тарифных ставок, тарифных разрядов и коэффициентов, которые определены в зависимости от сложности работы и квалификации работника.

Основные элементы тарифной системы:

Тарифная сетка:

Это таблица, которая определяет разряды работ и квалификаций, а также соответствующие им тарифные коэффициенты.

Тарифные ставки:

Фиксированные суммы, установленные для определенной квалификации и разряда.

Тарифные коэффициенты:

Инструменты, которые используются для расчета зарплаты, учитывая квалификацию сотрудника.

Нормы труда:

Установленные нормы времени, выработки, обслуживания и т.д.

Тарификация работ:

Это отнесение видов труда к разрядам и квалификациям в зависимости от их сложности.

Как работает тарифная система:

1. Определение разрядов:

Работы и должности классифицируются по разрядам и квалификациям в зависимости от сложности.

2. Установление тарифных ставок:

Для каждого разряда устанавливается тарифная ставка, которая является фиксированной оплатой труда за определенное время.

3. Расчет заработной платы:

Заработная плата сотрудника рассчитывается на основе тарифной ставки, отработанного времени, а также с учетом различных надбавок и доплат.

4. Использование тарифных коэффициентов:

Тарифные коэффициенты используются для дифференциации зарплаты, учитывая сложность и квалификацию.

Преимущества тарифной системы:

Прозрачность и предсказуемость:

Сотрудники знают, как рассчитывается их заработная плата, что повышает доверие к системе.

Дифференциация оплаты труда:

Система позволяет учитывать сложность и квалификацию работника, что стимулирует к повышению квалификации.

Упрощение расчета:

Тарифная система упрощает расчет зарплаты и обеспечивает равномерное распределение средств.

Примеры тарифной системы:

Сдельно-тарифная система:

Здесь оплата труда зависит от выработки и тарифной ставки.

Тарифная система с премиальной частью:

Дополнительно к тарифной ставке выплачиваются премии за достижение определенных результатов.

Система с дополнительными выплатами:

В тарифную ставку включаются надбавки за выслугу лет, районный коэффициент и т.д.

Где применяется:

Тарифная система широко применяется в различных отраслях, в том числе в бюджетной сфере, на производственных предприятиях, в образовательных и научных учреждениях.

9. Что такое аккордная оплата труда?

Аккордная оплата труда – это вид сдельной оплаты, где заработок сотрудника (или группы сотрудников) определяется за весь объем работы, выполненный в установленный срок, а не за отдельные единицы или операции. Другими словами, за выполнение работы в полном объеме начисляется заранее оговоренная сумма, вне зависимости от того, кто именно ее выполнял.

Особенности аккордной оплаты:

Заработок за результат:

Оплата зависит от конечного результата – выполненной работы или произведенного объема продукции, а не от затраченного времени.

Определенный объем и сроки:

Заранее оговариваются объем работы и срок ее выполнения.

Разовое вознаграждение:

Заработок выплачивается единовременно за весь объем работы.

Подходит для команд:

Аккордная оплата часто используется, когда работа выполняется бригадой или командой.

Стимулирует производительность:

Сотрудники стремятся работать быстрее и эффективнее, чтобы уложиться в срок и получить полную сумму вознаграждения.

Может включать бонусы:

В зависимости от условий, могут быть предусмотрены дополнительные бонусы за раннее выполнение работы или ее высокое качество.

10. Какие существуют формы и системы оплаты труда?

В Российской Федерации существуют три основные системы оплаты труда: повременная, сдельная и смешанная. Кроме того, существуют различные формы оплаты труда: денежная и неденежная (натуральная).

1. Повременная система оплаты труда:

Что это:

Заработная плата начисляется за фактически отработанное время.

Виды:

Простая повременная: Заработная плата фиксирована и не зависит от результатов труда.

Окладная: Заработная плата зависит от оклада, установленного за месяц.

Премиально-повременная: Дополнительно к окладу выплачивается премия за выполнение определенных показателей.

Повременная с установленным нормированным заданием: Заработная плата зависит от выполнения установленного задания и времени, затраченного на его выполнение.

Повременно-сдельная: Сочетание повременной и сдельной оплаты труда.

2. Сдельная система оплаты труда:

Что это:

Заработная плата начисляется за количество изготовленной продукции или оказанных услуг.

Виды:

Прямая сдельная: Заработная плата рассчитывается как произведение количества произведенных единиц продукции на сдельную расценку.

Сдельно-премиальная: Дополнительно к сдельной оплате выплачивается премия за достижение определенных результатов.

Сдельно-прогрессивная: При увеличении объема производства сдельные расценки

повышаются.

Косвенно-сдельная: Заработная плата начисляется за работу вспомогательных работников, чьи результаты оказывают влияние на производство.

Аккордно-сдельная: Заработная плата начисляется за выполнение работы группой работников.

3. Смешанная система оплаты труда:

Что это: Сочетание повременной и сдельной оплаты труда.

4. Формы оплаты труда:

Денежная форма:

Выплачивается в национальной валюте (рублях) или в иностранной валюте (если это предусмотрено законодательством РФ).

Неденежная (натуральная) форма:

Выплачивается продукцией или услугами (например, акциями компании, товарами).

Дополнительно:

Заработная плата должна выплачиваться работникам в денежной форме, за исключением случаев, предусмотренных законодательством.

Натуральная форма оплаты труда не должна превышать 20% от начисленной заработной платы.

В Трудовом кодексе Российской Федерации предусмотрены различные системы и формы оплаты труда, которые должны быть отражены в коллективных договорах и локальных нормативных актах организации.

11. Что означает бестарифные системы оплаты труда?

Бестарифная система оплаты труда (БСОТ) – это система, где оплата труда не зависит от фиксированных тарифных ставок или окладов, а рассчитывается исходя из результатов работы коллектива или конкретного сотрудника, а также его вклада.

Подробнее:

Отсутствие фиксированных ставок:

В БСОТ нет заранее установленных тарифных ставок или окладов, как в тарифной системе.

Зависимость от результатов:

Заработок каждого сотрудника зависит от общего фонда оплаты труда (ФОТ), который, в свою очередь, может быть связан с прибылью компании или другими показателями.

Оценка вклада:

При расчете заработной платы учитывается вклад каждого работника в общий результат, а также его квалификация и участие в работе.

Коэффициенты:

Для оценки трудового вклада могут использоваться коэффициенты, например, коэффициент трудового участия (КТУ) и коэффициент квалификационного уровня.

Показатель эффективности:

БСОТ стимулирует сотрудников быть более ответственными и заинтересованными в результатах работы компании.

Коллективная форма:

БСОТ часто применяется в коллективных рабочих группах, где разделение ФОТ происходит в зависимости от вклада каждого участника.

Необходимость дополнительных гарантий:

В некоторых случаях могут быть установлены минимальные гарантии зарплаты, чтобы избежать ситуации, когда работник получает меньше МРОТ.

В целом, бестарифная система оплаты труда - это система, где заработная плата рассчитывается не по фиксированным ставкам, а в зависимости от результатов работы и вклада каждого сотрудника.

Тема 1.6. Издержки производства. Калькулирование. Смета затрат.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Что означает калькулирование?

Калькулирование — это процесс, в котором определяются и анализируются все затраты, связанные с производством продукции или оказанием услуг. Это включает в себя расходы на материалы, труд, оборудование, амортизацию и другие затраты.

По сути, калькулирование — это способ рассчитать себестоимость продукта или услуги.

Вот более подробное объяснение:

Определение затрат:

Калькулирование помогает определить все финансовые расходы, связанные с производством продукции или услугой.

Анализ затрат:

Процесс калькулирования предполагает анализ этих затрат, как по отдельным статьям, так и в целом, для понимания структуры издержек.

Исчисление себестоимости:

Результатом калькулирования является определение себестоимости конкретных видов продукции, работ и услуг.

Применение:

Калькуляция используется для планирования, контроля и управления затратами, а также для определения ценообразования и оценки прибыльности.

2. Перечислите статьи калькуляции?

Статьи калькуляции – это элементы, составляющие затраты на производство единицы товара или услуги, и используются для определения себестоимости. К ним относятся сырье и материалы, заработная плата, отчисления на соцстрах, топливо и энергия, общепроизводственные и общехозяйственные расходы, коммерческие расходы и прочие производственные затраты.

Подробно, статьи калькуляции можно разделить на:

Сырье и материалы:

Основные материалы, используемые для производства.

Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты и услуги производственного характера:

Затраты на приобретение готовых компонентов и услуг от сторонних организаций.

Возвратные отходы:

Стоимость отходов, которые можно повторно использовать в производстве, обычно вычитается из себестоимости.

Топливо и энергия на технологические цели:

Затраты на энергию, используемую в производственном процессе.

Заработная плата производственных рабочих:

Стоимость труда рабочих, непосредственно участвующих в производстве.

Отчисления на социальные нужды:

Страховые взносы и другие платежи, связанные с оплатой труда.

Общепроизводственные расходы:

Затраты на содержание и ремонт производственных помещений, оборудования и прочие связанные расходы.

Общехозяйственные расходы:

Затраты на содержание административно-управленческого аппарата, а также расходы на содержание общехозяйственного персонала.

Коммерческие расходы:

Затраты на сбыт, продажу и продвижение продукции.

Прочие производственные расходы:

Все остальные расходы, связанные с производством, но не вошедшие в вышеперечисленные статьи.

Расходы на подготовку и освоение производства:

Затраты, связанные с подготовкой новых видов продукции или производств.

Потери от брака:

Затраты, связанные с некачественной продукцией.

Транспортно-заготовительные расходы:

Затраты на транспортировку и заготовку сырья и материалов.

Примечание: Конкретный перечень статей калькуляции может варьироваться в зависимости

от вида деятельности предприятия, его отрасли и применяемой системы учета.

3. Что включает в себя смета затрат?

Смета затрат (или сметный расчет) включает в себя детальный перечень всех затрат, необходимых для выполнения конкретного проекта, работы или оказания услуг. В нее входят затраты на материалы, трудозатраты, оборудование, транспортные расходы, накладные расходы и другие сопутствующие издержки.

Подробнее, что включает в себя смета затрат:

Материалы:

все виды материалов, необходимых для выполнения работы, включая сырье, основные и вспомогательные материалы.

Трудозатраты:

заработная плата рабочих, инженеров, специалистов и другого персонала, участвующего в проекте.

Оборудование:

затраты на аренду, покупку или использование оборудования, необходимого для выполнения работы.

Транспортные расходы:

затраты на доставку материалов и оборудования, а также перемещение персонала.

Накладные расходы:

расходы, которые не напрямую связаны с производством или выполнением работ, но необходимы для функционирования предприятия, такие как аренда помещений, коммунальные услуги, зарплата административного персонала.

Прочие расходы:

затраты на услуги сторонних организаций, страхование, банковские комиссии и другие не прямые расходы.

Смета затрат может быть составлена для различных видов деятельности, включая строительство, производство, оказание услуг, и другие проекты. Она позволяет рассчитать стоимость проекта, планировать бюджет и контролировать затраты, что важно для эффективного управления ресурсами.

4. В чем разница при расчете калькуляции и сметы затрат?

Калькуляция и смета – это два вида расчетов затрат, но с разными целями и уровнями детализации. Калькуляция – это детальный расчет стоимости отдельных видов работ или материалов, используемый для определения себестоимости продукции или услуг. Смета, в свою очередь, – это общий финансовый документ проекта, определяющий общие затраты на весь проект или его часть, и может включать калькуляции в качестве элементов.

Детализация:

Калькуляция более детализирована, фокусируясь на конкретных затратах, в то время как смета может включать обобщенные позиции.

Цель:

Калькуляция определяет себестоимость, а смета – общую стоимость проекта.

Применение:

Калькуляция может использоваться для любого вида работ или услуг, в то время как смета обычно связана с строительными проектами.

Объем:

Смета может включать в себя несколько калькуляций, представляя собой более полный обзор предполагаемых затрат.

Нормативы:

Сметные документы часто составляются на основании нормативных баз, тогда как калькуляция может быть основана на единичных нормах и расценках.

Примеры:

Калькуляция:

Расчет стоимости изготовления одного окна, включающий стоимость материалов, работы, накладные расходы.

Смета:

Расчет общей стоимости строительства дома, включающий калькуляции на различные виды работ (фундамент, стены, кровля и т.д.).

В заключение, калькуляция – это инструмент для детального расчета затрат на определенные виды работ или материалов, а смета – это общий финансовый документ, определяющий стоимость всего проекта.

5. Для чего необходим расчет себестоимости продукции?

Расчет себестоимости продукции необходим для многих целей, включая определение цены реализации, расчет рентабельности, оптимизацию бизнес-процессов, контроль затрат и подготовку отчетности. Это позволяет понять, насколько выгодным является производство конкретной продукции, и принять обоснованные решения о ценообразовании и планировании производства.

Основные цели расчета себестоимости:

Определение цены реализации:

Зная себестоимость, можно установить цену продажи, которая обеспечит прибыльность.

Расчет рентабельности:

Себестоимость позволяет определить, насколько прибыльным является производство, и оценить эффективность работы предприятия.

Оптимизация бизнес-процессов:

Анализ себестоимости помогает выявить области, где можно сократить издержки и оптимизировать процессы.

Контроль затрат:

Расчет себестоимости позволяет следить за расходами на производство и выявлять неэффективные затраты.

Подготовка отчетности:

Себестоимость необходима для подготовки финансовой отчетности для налоговых органов и других заинтересованных лиц.

Планирование производства:

Расчет себестоимости позволяет определить, какие объемы производства обеспечивают безубыточность или прибыль.

Оценка эффективности использования ресурсов:

Себестоимость помогает понять, как эффективно используются ресурсы предприятия (материалы, труд, время).

Прогнозирование прибыли:

Зная себестоимость и планируемый объем продаж, можно прогнозировать прибыль предприятия.

6. Как происходит калькулирование продукции?

Калькулирование продукции – это процесс определения ее себестоимости, который включает в себя анализ и подсчет затрат на производство и реализацию продукта. Он помогает определить, сколько на самом деле стоит каждая единица продукции. Этот процесс обычно состоит из нескольких этапов: определение объектов калькуляции, сбор данных о затратах, распределение затрат между разными продуктами и расчет себестоимости.

7. Поясните понятие - смета затрат на производство и реализацию продукции.

Смета затрат на производство и реализацию продукции – это документ, где обобщены все затраты, связанные с производством и последующей реализацией продукции. Она используется для планирования, контроля и анализа, позволяет сравнить запланированные затраты с фактическими.

Подробнее:

Затраты на производство:

Это все затраты, связанные непосредственно с созданием продукции, например, затраты на материалы, труд, амортизацию оборудования и прочие производственные расходы.

Затраты на реализацию:

Это расходы, связанные с доведением готового продукта до покупателя, включая затраты на упаковку, транспортировку, рекламу, комиссионные и прочие расходы, связанные со сбытом.

Особенности сметы:

Смета является плановым документом, где фиксируются прогнозируемые затраты. Она помогает определить необходимые ресурсы и рассчитывать себестоимость продукции. Смета позволяет контролировать отклонения от плана и выявлять их причины. Смета используется для постановки целей для руководства и оценки эффективности работы предприятия.

Пример:

Смета затрат на производство может включать затраты на сырье, оплату труда рабочих, электроэнергию для производства, амортизацию оборудования, затраты на управление и маркетинг.

Использование:

Смета используется для планирования бюджета, определения себестоимости продукции, контроля за расходами и анализа эффективности деятельности предприятия.

8. В чем особенности зарубежного опыта учета затрат в условиях рынка?

Зарубежный опыт учета затрат в условиях рынка характеризуется применением различных методов учета и калькулирования, ориентированных на повышение эффективности управления затратами и принятие обоснованных управленческих решений. Эти методы, такие как метод стандарт-костинга, директ-костинг, позаказный и другие, позволяют более точно контролировать затраты, оценивать эффективность производства и принимать управленческие решения, связанные с ценообразованием, оптимизацией затрат и выбором стратегии развития.

Особенности зарубежного опыта:

1. Динамичность и гибкость:

Методы учета затрат в зарубежных компаниях, как правило, адаптируются к изменяющимся условиям рынка и требованиям бизнеса, что обеспечивает их актуальность и эффективность.

2. Использование современных технологий:

Зарубежные компании широко применяют компьютерные технологии для автоматизации учета затрат, что позволяет повысить точность и скорость обработки информации, а также упростить процесс анализа данных.

3. Учет затрат, как инструмент управления:

Зарубежный опыт показывает, что учет затрат рассматривается не только как процесс начисления и распределения, но и как инструмент управления, позволяющий контролировать и оптимизировать затраты, а также принимать стратегические решения.

4. Применение различных методов калькулирования:

В зарубежных компаниях широко используются различные методы калькулирования себестоимости продукции, такие как позаказный метод, партионный, попередельный и другие, что позволяет более точно определять себестоимость различных видов продукции или услуг.

5. Использование инструментов, таких как Activity-Based Costing (ABC):

Этот метод позволяет более точно распределять косвенные затраты по видам деятельности и объектам учета, что позволяет получить более точную информацию о себестоимости продукции и услуг.

6. Учет затрат на стадиях жизненного цикла продукта:

Зарубежные компании активно используют учет затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта, что позволяет контролировать затраты на разработку, производство, маркетинг и продажу, а также принимать решения о целесообразности выпуска продукта.

7. Активное использование инструментария для управления затратами:

Зарубежные компании активно используют различные инструменты для управления затратами, такие как бюджетирование, анализ отклонений, стандарт-костинг и др., что позволяет им более эффективно контролировать и оптимизировать свои затраты.

8. Анализ затрат для принятия управленческих решений:

Информация о затратах используется в зарубежных компаниях не только для финансового учета, но и для принятия управленческих решений, таких как ценообразование, выбор поставщиков, оптимизация производства и маркетинговая стратегия.

В целом, зарубежный опыт учета затрат в условиях рынка характеризуется динамичностью, гибкостью, применением современных технологий, контролем затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта и использованием различных методов учета и калькулирования.

для обеспечения эффективного управления затратами и принятия обоснованных управленческих решений.

9. Что такое директ-костинг?

Директ-костинг (прямой учет затрат) – это метод учета затрат, при котором в себестоимость продукции включаются только прямые (переменные) затраты, связанные непосредственно с производством продукта. Постоянные (косвенные) затраты в директ-костинге не включаются в себестоимость, а списываются на финансовый результат периода.

Основные принципы директ-костинга:

Классификация затрат:

Затраты классифицируются на прямые (переменные) и постоянные (косвенные).

Себестоимость:

В себестоимость продукции включаются только прямые затраты, такие как материалы, прямая оплата труда, переменные затраты на производство.

Постоянные затраты:

Постоянные затраты (например, аренда, зарплата управленческого персонала, амортизация) не включаются в себестоимость, а учитываются в отчете о прибылях и убытках.

Маржинальный доход:

Директ-костинг позволяет определить маржинальный доход (выручка минус прямые затраты), который показывает прибыль от каждой единицы продукции.

Преимущества директ-костинга:

Упрощение калькуляции себестоимости:

Расчет себестоимости упрощается, так как не нужно учитывать постоянные затраты.

Определение маржинальности:

Директ-костинг позволяет определить, какие продукты являются наиболее прибыльными, что помогает оптимизировать ассортимент и ценовую политику.

Управление затратами:

Директ-костинг позволяет анализировать и контролировать переменные затраты, что помогает оптимизировать производственный процесс.

В чем отличие от других методов учета затрат?

Директ-костинг отличается от метода полного поглощения затрат (абсорбшен-костинг), где в себестоимость включаются все затраты, как прямые, так и косвенные.

Тема 1.7. Прибыль предприятия и рентабельность производства. Цены и ценообразование на предприятии.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Назовите основные экономические показатели эффективности деятельности предприятия.

Основные экономические показатели эффективности деятельности предприятия включают: выручку, прибыль (валовая, чистая), рентабельность (по прибыли, по выручке, по активам), производительность труда, фондоотдачу, себестоимость продукции, показатели оборачиваемости активов и капитала, ликвидность, точку безубыточности и денежный поток.

Подробнее:

Выручка:

Общий доход предприятия от продаж товаров или услуг.

Прибыль:

Разница между выручкой и затратами предприятия. Существует несколько видов прибыли: валовая (до вычета налогов и процентов), чистая (после вычета всех затрат), прибыль от основной деятельности, прибыль от прочих видов деятельности и т.д.

Рентабельность:

Показатель, который отражает, насколько эффективно предприятие использует свои ресурсы для получения прибыли. Вычисляется как отношение прибыли к выручке, затратам или активам.

Производительность труда:

Количество продукции, произведенной одним работником за определенный период времени.

Фондоотдача:

Показатель, характеризующий эффективность использования основных средств (оборудования, зданий и т.д.). Вычисляется как отношение выручки к стоимости основных средств.

Себестоимость продукции:

Общие затраты предприятия на производство и реализацию единицы продукции.

Показатели оборачиваемости активов и капитала:

Характеризуют скорость, с которой предприятие превращает свои активы и капитал в выручку.

Ликвидность:

Способность предприятия в кратчайшие сроки погасить свои обязательства.

Точка безубыточности:

Объем продаж, при котором предприятие покрывает свои расходы и не получает ни прибыли, ни убытка.

Денежный поток:

Поток денежных средств, который поступает в предприятие и уходит из него.

Эти показатели позволяют оценить эффективность деятельности предприятия в целом, а также выявить сильные и слабые стороны его работы. Они используются для принятия управленческих решений, оценки инвестиционной привлекательности и прогнозирования будущего развития предприятия.

1

2. Как рассчитывают и какие виды прибыли существуют?

Прибыль рассчитывается как разница между выручкой и затратами компании. Существует несколько видов прибыли, которые позволяют оценить разные аспекты финансовой эффективности бизнеса.

Основные виды прибыли:

Маржинальная прибыль:

Это прибыль от продаж, полученная после вычета только прямых переменных затрат (например, себестоимость товаров).

Валовая прибыль:

Это прибыль, полученная после вычета всех прямых затрат (как переменных, так и постоянных).

Операционная прибыль:

Это прибыль от основной деятельности компании, полученная после вычета всех операционных расходов (например, затраты на маркетинг и зарплаты сотрудников).

Чистая прибыль:

Это итоговая прибыль, полученная после вычета всех расходов, включая налоги, проценты по кредитам и другие не операционные затраты.

Экономическая прибыль:

Это чистая прибыль, но с учётом упущенной выгоды от альтернативных инвестиций.

Расчет прибыли:

Валовая прибыль: Выручка - Себестоимость проданных товаров.

Операционная прибыль: Валовая прибыль - Операционные расходы.

Чистая прибыль: Операционная прибыль - Налоги - Проценты по кредитам.

Прибыль - это важный показатель финансовой эффективности компании, который позволяет оценить, насколько успешным и прибыльным является бизнес.

3. Назовите основные показатели рентабельности производства.

Основные показатели рентабельности производства – это рентабельность продаж (ROS), рентабельность активов (ROA), рентабельность собственного капитала (ROE) и рентабельность инвестиций (ROI).

Разъяснение показателей:

Рентабельность продаж (ROS):

Отражает, какая доля прибыли приходится на каждый рубль выручки.

Рентабельность активов (ROA):

Показывает, насколько эффективно используется имущество предприятия для получения прибыли.

Рентабельность собственного капитала (ROE):

Отражает доходность, которую приносит собственникам бизнеса их вложения.

Рентабельность инвестиций (ROI):

Оценивает эффективность вложений капитала, как в основной бизнес, так и в отдельные проекты.

4. Понятие цены и ценовая политика предприятия.

Цена – это денежное выражение стоимости товара или услуги, которое отражает взаимосвязь между предложением и спросом на рынке. Ценовая политика предприятия – это система принципов и методов, определяющих, как компания устанавливает, поддерживает и изменяет цены на свои товары или услуги для достижения своих стратегических и тактических целей.

Цена

Определение:

Цена – это денежное выражение стоимости товара или услуги, которое покупатель готов заплатить за него, а продавец готов его продать.

Функции:

Цены определяют рентабельность и прибыльность компании, влияют на выручку, формируют финансовую стабильность и являются конкурентным инструментом.

Определение:

Цены отражают соотношение между тем, что покупатель готов заплатить за товар, и тем, что продавец готов его предложить, обеспечивая продажу и прибыль.

Ценовая политика предприятия

Определение:

Ценовая политика предприятия – это комплекс принципов и методов, используемых компанией при формировании цен на свою продукцию, учитывая тип конкуренции и рыночные условия.

Основная задача:

Обеспечить устойчивую прибыль и конкурентоспособность продукции на рынке.

Цели:

Цены должны быть установлены таким образом, чтобы предприятие могло овладеть определенной долей рынка, получить запланированную прибыль, и успешно решать стратегические и тактические задачи.

Факторы, влияющие на ценовую политику:

Себестоимость продукции, спрос и предложения, конкуренция, каналы сбыта, дифференциация продуктов, жизненный цикл продукта, географический фактор, типы покупателей.

Стратегии ценовой политики:

Ценовая политика может быть направлена на достижение максимальной прибыли, увеличения доли рынка, конкурентное ценообразование, ценовую дискриминацию.

В целом, ценовая политика является важным элементом конкурентоспособности предприятия, который должен быть тщательно продуман и реализован с учетом всех факторов рынка и целей компании.

5. Какие известны ценовые стратегии?

Существует множество ценовых стратегий, каждая из которых направлена на достижение конкретных целей. Основные из них включают: стратегию конкурентных цен, ценообразование на основе воспринимаемой ценности, скиimming цен, рыночное ценообразование, стратегию проникновения на рынок, динамическое ценообразование и др.

Более подробно рассмотрим основные из них:

1. Стратегия конкурентных цен (Competitive Pricing):

Компания устанавливает цены на свои товары или услуги на уровне конкурентов или немного ниже, чтобы привлечь покупателей и получить конкурентное преимущество.

2. Ценообразование на основе воспринимаемой ценности (Value-Based Pricing):

Цена устанавливается на основе того, как покупатели воспринимают ценность продукта, а не на основе затрат производства.

3. Скимминг цен (Skimming):

Компания устанавливает высокую цену на новый продукт, чтобы максимизировать прибыль от первых продаж, а затем постепенно снижает цену, чтобы охватить более широкую аудиторию.

4. Рыночное ценообразование (Market-Based Pricing):

Цена устанавливается на основе спроса и предложения, а также текущей экономической ситуации на рынке.

5. Стратегия проникновения на рынок (Penetration Pricing):

Компания устанавливает низкую цену на новый продукт, чтобы быстро завоевать рыночную долю.

6. Динамическое ценообразование (Dynamic Pricing):

Цена изменяется в реальном времени в зависимости от различных факторов, таких как время дня, сезон, спрос и конкуренция.

7. Стратегия захвата доли рынка (Market Share Strategy):

Компания стремится к увеличению доли рынка за счет снижения цен или предоставления более выгодных условий.

8. Стратегия престижа (Premium Pricing):

Компания устанавливает высокую цену на свой товар или услугу, чтобы создать имидж престижа и качества.

9. Стратегия на основе затрат (Cost-Plus Pricing):

Цена устанавливается на основе затрат производства с добавлением определенной наценки для получения прибыли.

10. Дифференцированное ценообразование (Differentiated Pricing):

Компания устанавливает разные цены на один и тот же продукт для разных групп покупателей, например, скидки для студентов или пенсионеров.

Кроме этих основных стратегий, существуют также и другие, такие как:

Ценообразование по принципу "лидер убытков" (Loss Leader Pricing):

Компания продает определенный товар по цене ниже его себестоимости, чтобы привлечь покупателей и, как следствие, продать другие товары с более высокой прибылью.

Ценообразование по принципу "пакетной продажи" (Bundle Pricing):

Компания предлагает несколько продуктов вместе по более низкой цене, чем если бы их покупать отдельно.

Психологическое ценообразование (Psychological Pricing):

Компания устанавливает цены таким образом, чтобы они воспринимались покупателями как более привлекательные, чем на самом деле.

Ценовая дискриминация (Price Discrimination):

Компания устанавливает разные цены на один и тот же продукт для разных групп покупателей.

Стратегия льготных цен (Promotional Pricing):

Компания временно снижает цены на свои товары или услуги для стимулирования продаж.

Виды ценовых стратегий и способы ценообразования

Виды ценовых стратегий * Высоких цен. Компания получает сверхприбыль за счет клиентов, которые готовы заплатить за изделие больше...

6. Что означает ценовая система?

Ценовая система – это комплекс взаимосвязанных механизмов и правил, определяющих как устанавливаются и изменяются цены на товары и услуги в конкретной экономике. Она включает в себя различные виды цен, регулирующие экономические отношения между участниками рынка.

Более подробно:

Виды цен:

Ценовая система может включать в себя оптовые, розничные, импортные, экспортные цены, а также цены на отдельные товары и услуги.

Механизмы ценообразования:

Ценовая система определяет как устанавливаются цены на основе рыночных факторов (спрос, предложение, конкуренция), затрат на производство, а также может включать государственное регулирование цен.

Функции:

Ценовая система выполняет несколько ключевых функций, таких как распределение ресурсов, стимулирование производства, а также передача информации о дефиците или избытке товаров.

Взаимосвязь элементов:

Изменение одного вида цен в системе влечет за собой изменение других видов цен, что обусловлено взаимосвязью элементов рыночного механизма и субъектов рынка.

Различают несколько основных типов ценовых систем:

Рыночная ценовая система:

Ценообразование определяется взаимодействием спроса и предложения на рынке.

Централизованная (государственная) ценовая система:

Цены устанавливаются государственными органами, например, в рамках регулируемых отраслей.

Смешанная ценовая система:

Включает элементы рыночного и централизованного ценообразования.

Понимание ценовой системы важно для экономической деятельности, так как она оказывает влияние на выбор покупателей, производительность предприятий, а также на общую макроэкономическую ситуацию.

7. Перечислите известные виды цен.

Существует множество видов цен, которые могут различаться по различным признакам, таким как стадия товародвижения, способ формирования цены, наличие государственных регулирований и т.д.

По стадиям товародвижения:

Розничная цена:

Цена, по которой товар продается конечному потребителю.

Оптовая цена:

Цена, по которой товар продается крупными партиями, как правило, предприятиям оптовой торговли.

Закупочная цена:

Цена, по которой предприятие приобретает товар или сырье у поставщиков.

По способу формирования цены:

Рыночная цена:

Цена, формирующаяся в результате взаимодействия спроса и предложения на рынке.

Регулируемая цена:

Цена, устанавливаемая государственными органами.

Свободная цена:

Цена, которая устанавливается без государственного регулирования.

Аукционная цена:

Цена, определенная в результате аукциона.

Цена на основе ценности:

Цена, которая устанавливается с учетом воспринимаемой ценности товара для потребителя.

Цена на основе издержек:

Цена, которая рассчитывается на основе себестоимости производства или услуги.

Конкурентная цена:

Цена, которая определяется на основе цен конкурентов на аналогичные товары или услуги.

Динамическая цена:

Цена, которая меняется в зависимости от изменения спроса и предложения, времени года и других факторов.

В международной торговле:

Экспортная цена:

Цена, по которой товары экспортируются из страны.

Импортная цена:

Цена, по которой товары импортируются в страну.

Другие виды цен:

Расчетная цена:

Цена, используемая для расчетов при составлении бухгалтерских отчетов.

Справочная цена:

Цена, указываемая в справочниках или каталогах.

Прейскурантная цена:

Цена, указанная в прейскуранте (списке цен на товары или услуги).

Биржевая цена:

Цена, которая устанавливается на биржевых торгах.

Цена спроса:

Цена, которая формируется на стороне покупателя.

Цена предложения:

Цена, которая устанавливается продавцом.

Цена производства:

Цена, которая отражает стоимость производства товара.

8. Какие известны методы ценообразования?

Существует три основных подхода к ценообразованию: затратные методы, рыночные методы и параметрические методы. Затратные методы основаны на расчете издержек производства и включают метод полных издержек, метод прямых затрат, метод предельных издержек и метод анализа безубыточности. Рыночные методы учитывают конъюнктуру рынка и включают метод воспринимаемой ценности, метод ценовых барьеров и метод текущих цен. Параметрические методы ориентированы на технико-экономические параметры продукции.

9. Поясните специфику зарубежного опыта учета затрат при ценообразовании.

За рубежом учет затрат при ценообразовании характеризуется более развитой и разнообразной системой, включающей различные методы и подходы, такие как метод "затраты плюс", использование Activity-Based Costing (ABC) и Application-Based Costing (ABC), а также стратегический учет затрат. Ценообразование "затраты плюс" предполагает добавление фиксированного процента к себестоимости. Метод ABC и ABC позволяют более точно распределять затраты по различным продуктам или услугам.

Детали:

Ценообразование "затраты плюс" ("cost-plus pricing"):

Эта стратегия предполагает добавление фиксированной наценки к себестоимости продукта.

Например, к себестоимости товара добавляют 20% для получения продажной цены.

Activity-Based Costing (ABC):

Этот метод позволяет более точно распределять затраты на различные продукты или услуги, исходя из деятельности (activity) компании.

Application-Based Costing (ABC):

Аналогично ABC, этот метод используется для более точного учета затрат, но с акцентом на конкретные приложения или использования продукции.

Стратегический учет затрат:

Этот подход фокусируется на анализе и управлении затратами на стратегическом уровне, помогая компаниям принимать решения о ценообразовании и ценовом позиционировании.

Учет затрат в различных секторах:

За рубежом активно применяются разные методы учета затрат в зависимости от отрасли и типа производства, например, позаказный метод в машиностроении.

Разделение затрат:

За рубежом применяется разделение затрат на переменные и постоянные, что помогает лучше понимать влияние изменений в объемах производства на себестоимость.

Учет затрат на уровне продукта или услуги:

За рубежом уделяется большое внимание учету затрат на уровне продукта или услуги, что позволяет более точно определять рентабельность каждого из них.

Использование технологий:

Применение информационных технологий и программного обеспечения для автоматизации учета затрат и анализа данных.

Влияние конкуренции:

За рубежом учет затрат тесно связан с анализом конкуренции и ценообразованием в соответствии с ценовой политикой конкурентов.

Нормативные требования:

За рубежом учет затрат также регулируется различными нормативными и законодательными требованиями в области бухгалтерского учета и налогообложения.

В целом, зарубежный опыт учета затрат при ценообразовании характеризуется:

Более точным и детальным учетом затрат на уровне продукта или услуги.

Использованием различных методов, таких как ABC и ABC.

Активным использованием технологий для автоматизации учета и анализа.

Учетом влияния конкуренции и ценовой политики на ценообразование.

Стратегическим подходом к управлению затратами.

Соблюдением нормативных требований.

10. Какие методы ценообразования применяют на инновационный продукт?

На инновационные продукты обычно применяют следующие методы ценообразования: затратный метод (с учетом издержек производства), рыночный метод (с учетом экономической ситуации и конкуренции) и параметрический метод (с учетом технических и экономических параметров). Также может применяться метод "снижения цены сливок", где сначала устанавливается высокая цена, а затем снижается.

Затратный метод:

Издержки производства + прибыль:

Определяет цену на основе себестоимости и желаемого уровня прибыли.

Ценообразование на основе покупательной способности:

Устанавливает цену, учитывая способность потребителей оплачивать товар.

Рыночный метод:

Сравнительный анализ цен конкурентов:

Анализ цен конкурентов помогает определить конкурентоспособную цену.

Ценообразование на основе спроса:

Устанавливает цену, учитывая спрос на продукт и его ценность для потребителя.

Динамическое ценообразование:

Изменяет цену в зависимости от рыночных условий и спроса.

Параметрический метод:

Метод удельных показателей:

Определяет цену на основе одного главного параметра качества продукции.

Метод структурной аналогии:

Определяет цену, сравнивая продукт с аналогичными.

Агрегатный метод:

Использует несколько показателей для определения цены.

Балловый метод:

Оценивает продукт по балльной шкале и определяет цену в зависимости от оценки.

Метод регрессии:

Анализирует влияние различных факторов на цену.

Метод "снижения цены сливок":

На начальном этапе устанавливается высокая цена для получения максимальной прибыли от ранних покупателей.

Затем цена постепенно снижается для привлечения более широкой аудитории.

Дополнительно:

Договорные цены:

Применяются при заключении договоров на поставку инновационной продукции.

Метод ценности для потребителя:

Устанавливает цену в зависимости от субъективного восприятия ценности продукта.

Комбинированный подход:

Использование комбинации из нескольких методов ценообразования для достижения оптимальной цены

11. Какая методика ценообразования более справедливая?

Справедливое ценообразование - это сложная тема, и нет однозначного "лучшего" метода. Наиболее эффективный подход часто является комбинированным, который учитывает как затраты и целевую прибыль, так и рыночные факторы и позиционирование продукта или услуги.

Различные методики ценообразования:

Метод затрат + маржа (Cost-plus pricing):

Простое и понятное для понимания, но может не отражать рыночную реальность и не учитывает потребительские предпочтения.

Рыночный метод (Market-based pricing):

Анализирует цены конкурентов и учитывает спрос и предложение, но может быть сложно оценить влияние различных факторов на рыночную цену.

Стоимостный метод (Value-based pricing):

Оценивает потребительскую ценность продукта или услуги и устанавливает цену соответственно, но требует тщательного анализа потребительских потребностей и предпочтений.

Метод дисконтирования денежных потоков (Discounted Cash Flow):

Применяется для оценки стоимости активов (например, бизнеса), но не подходит для конкретных продуктов или услуг.

Ключевые факторы справедливого ценообразования:

Затраты:

Надёжная база для определения минимальной цены.

Рынок:

Необходим анализ конкурентов и потребительского спроса.

Целевая аудитория:

Учет предпочтений и платежеспособности покупателей.

Позиционирование:

Установление цен в соответствии с качеством, уникальностью и другими особенностями продукта.

Выводы:

Не существует универсального решения для справедливого ценообразования. Лучшая стратегия должна быть адаптирована под конкретные условия и особенности бизнеса. Комбинированный подход, учитывающий различные факторы, позволяет получить наилучший результат и установить цену, которая будет конкурентоспособной, прибыльной и удовлетворяющей потребности потребителей.

Тема 1.8. Управление финансами предприятия.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Как осуществляется финансовое планирование на предприятии?

Финансовое планирование на предприятии - это процесс управления финансами, направленный на достижение целей развития компании. Он включает определение целей, прогнозирование доходов и расходов, анализ рисков и разработку планов по обеспечению финансовой устойчивости.

Основные этапы финансового планирования:

1. Анализ финансового состояния:

Оцениваются активы, пассивы, капитал, а также показатели эффективности, такие как рентабельность активов и маржа прибыли.

2. Определение финансовых целей:

Определяются конкретные результаты, которые компания хочет достичь, например, рост

выручки, увеличение прибыли, расширение бизнеса.

3. Составление бюджетов:

Разрабатываются планы на основе прогнозируемых доходов и расходов, включая операционные расходы, инвестиции, налоги и т.д.

4. Прогнозирование движения денежных средств (ДДС):

Анализируется движение денег по счетам и кассе предприятия, учитывая поступления и платежи.

5. Оценка рисков:

Выявляются потенциальные угрозы и разрабатываются планы по минимизации рисков.

6. Разработка и контроль:

Финансовый план разрабатывается и контролируется на предмет его эффективности и соответствия поставленным целям.

7. Внесение корректировок:

Планы регулярно пересматриваются и корректируются в соответствии с реальной ситуацией.

Виды финансового планирования:

Стратегическое планирование:

Определяет долгосрочные цели и стратегические направления развития.

Тактическое планирование:

Разрабатывает планы на среднесрочный период (например, на год).

Оперативное планирование:

Содержит детальные планы на краткосрочный период (например, на квартал).

Методы финансового планирования:

Нормативный метод:

Определение потребности в ресурсах на основе установленных норм.

Балансовый метод:

Сопоставление потребности в ресурсах с их фактическим наличием.

Метод прогнозирования:

Анализ тенденций и факторов, влияющих на финансовую ситуацию предприятия.

В чем польза финансового планирования?

Помогает достичь поставленных целей, Обеспечивает финансовую стабильность и устойчивость, Позволяет эффективно распределять ресурсы, Помогает выявлять риски и разрабатывать стратегии по их минимизации, Помогает принимать обоснованные решения по управлению финансами.

2. В чем сущность финансового менеджмента?

Финансовый менеджмент – это совокупность принципов, методов и инструментов, направленных на эффективное управление финансовыми ресурсами компании для достижения ее целей и максимизации стоимости. Его суть заключается в принятии решений, связанных с финансированием, инвестированием, управлением активами и пассивами, а также в управлении финансовыми рисками и оптимизации денежных потоков.

Основные аспекты сущности финансового менеджмента:

Планирование:

Разработка финансовых планов и бюджетов, определяющих источники финансирования, объемы инвестиций и ожидаемые доходы и расходы.

Управление активами:

Оптимизация использования активов для повышения эффективности и рентабельности.

Управление пассивами:

Оптимизация структуры капитала, включая заемные средства и собственный капитал, для достижения максимальной эффективности.

Управление денежными потоками:

Обеспечение достаточного объема денежных средств для покрытия текущих обязательств и финансирования инвестиций.

Оценка и управление финансовыми рисками:

Оценка и минимизация рисков, связанных с финансовой деятельностью, такими как процентные, кредитные и рыночные риски.

Привлечение и использование финансовых ресурсов:

Нахождение оптимальных источников финансирования и эффективное использование привлеченных средств.

Контроль и мониторинг:

Регулярный мониторинг финансовых показателей и контроль за соблюдением финансовых планов и бюджетов.

Принятие инвестиционных решений:

Оценка и выбор проектов, обеспечивающих наилучшую доходность и минимальные риски.

Максимизация стоимости компании:

Принятие решений, направленных на повышение рыночной стоимости компании.

Управление прибылью и убытками:

Оптимизация доходов и расходов для достижения наилучшего финансового результата.

Финансовый менеджмент - сущность, базовые концепции ...

Сущность финансового менеджмента Это определенная система принципов, форм и методов, которая применяется для корректного регулирования...

3. Охарактеризуйте оперативное финансовое планирование.

Оперативное финансовое планирование – это вид краткосрочного финансового планирования, которое направлено на управление текущими финансовыми операциями организации, обеспечение ликвидности и поддержание платежеспособности в краткосрочной перспективе. Оно фокусируется на управлении кассовыми потоками, планировании доходов и расходов, а также определении потребностей в кредитах.

Основные задачи оперативного финансового планирования:

Управление кассовыми потоками:

Прогнозирование и управление денежными поступлениями и выплатами для обеспечения ликвидности.

Планирование доходов и расходов:

Определение ожидаемых доходов и расходов на ближайшее время.

Определение потребностей в кредитах и заемных средствах:

Определение необходимости привлечения дополнительных финансовых ресурсов для покрытия расходов и поддержания ликвидности.

Мониторинг и корректировка:

Постоянное наблюдение за финансовой ситуацией и внесение необходимых изменений в оперативный финансовый план в зависимости от изменений во внешней и внутренней среде.

Поддержка платежеспособности:

Обеспечение возможности организации своевременно и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства.

Примеры оперативного финансового планирования:

Составление ежемесячного плана продаж предприятия, Разработка еженедельного платежного календаря подразделения, Формирование ежедневного плана продаж отделов или конкретных менеджеров.

Преимущества оперативного финансового планирования:

Улучшение управления ликвидностью:

Позволяет своевременно определять потребность в денежных средствах и обеспечивать бесперебойное функционирование организации.

Оптимизация затрат:

Помогает выявлять неэффективные расходы и принимать решения по их сокращению.

Поддержание платежеспособности:

Гарантирует, что организация сможет выполнять свои обязательства перед кредиторами и партнерами.

Улучшение принятия решений:

Предоставляет информацию, необходимую для принятия обоснованных управленческих решений.

4. Перечислите основные финансовые документы фирмы.

Основные финансовые документы фирмы включают бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах (или отчет о прибылях и убытках), отчет об изменениях капитала, отчет о движении денежных средств и пояснения к бухгалтерской отчетности.

Подробное описание:

Бухгалтерский баланс:

Показывает структуру активов, пассивов и капитала организации на определенную дату.

Отчет о финансовых результатах (или отчет о прибылях и убытках):

Отражает доходы и расходы организации за определенный период и показывает чистую прибыль или убыток.

Отчет об изменениях капитала:

Показывает изменения в капитале организации за отчетный период.

Отчет о движении денежных средств:

Отражает все поступления и выплаты денежных средств организации за отчетный период.

Пояснения к бухгалтерской отчетности:

Содержат дополнительные сведения и информацию, которые необходимы для понимания данных, представленных в других отчетах.

Кроме того, к финансовым документам могут относиться:

Аудиторское заключение (при наличии).

Декларация по налогу на прибыль.

Документы, подтверждающие финансовые операции (например, платежные поручения, счета-фактуры).

Документы по управленческому учету (например, отчеты о себестоимости, бюджетах).

5. Что означает бюджет предприятия?

Бюджет предприятия представляет собой план финансовых доходов и расходов на определенный период времени, обычно год, с возможностью детализации по месяцам, кварталам или другим интервалам. Он отражает прогнозируемые доходы и расходы, а также потребность предприятия в ресурсах для достижения запланированных целей.

Элементы бюджета предприятия:

Доходы:

Предсказанный объем выручки от продажи товаров или услуг, а также других источников доходов, таких как процентные платежи или государственные субсидии.

Расходы:

Планируемые затраты на производство товаров или услуг, выплаты заработной платы, арендные платежи, налоговые платежи и другие расходы, связанные с деятельностью предприятия.

Фонд оборотных средств:

Планируемый объем средств, необходимых для поддержания текущей деятельности предприятия.

Инвестиционные расходы:

Планируемые расходы на покупку основных фондов и других долгосрочных активов.

Прибыль:

Ожидаемая разница между доходами и расходами.

Источники финансирования:

Способы привлечения необходимых средств для реализации планов, например, банковские кредиты, выпуск акций или реинвестирование прибыли.

Использование бюджета предприятия:

Планирование:

Помогает предсказывать будущие финансовые результаты и разрабатывать стратегию развития предприятия.

Контроль:

Позволяет отслеживать фактические показатели деятельности и выявлять отклонения от плана.

Оптимизация:

Помогает находить способы снижения затрат и повышения эффективности работы.

Принятие решений:

Служит основой для принятия управленческих решений по поводу инвестиций, расширения производства, привлечения финансирования и других важных вопросов.

Инструмент управления:

Представляет собой инструмент управления предприятием, который помогает достигать поставленных целей.

Бюджетирование может включать:

Бюджет доходов и расходов (БДР): Подробный план доходов и расходов на определенный период.

Бюджет продаж: План прогнозируемых продаж.

Бюджет производства: План объемов производства, необходимый для удовлетворения спроса.

Бюджет капитальных вложений: План инвестиций в основные фонды.

Бюджет денежных средств: План поступлений и выплат денежных средств.

Стратегический бюджет: План на долгосрочный период, обычно 3-5 лет.

Среднесрочный бюджет: План на год, с возможной поквартальной разбивкой.

Краткосрочный бюджет: План на месяц или квартал.

Таким образом, бюджет предприятия – это важный инструмент финансового планирования и управления, который помогает компаниям достигать своих целей и эффективно использовать свои ресурсы.

6. Что такое безубыточность работы предприятия?

Безубыточность предприятия – это ситуация, когда доходы равны расходам, и предприятие не получает ни прибыли, ни убытков. Это критическая точка, определяющая минимальный объем продаж, необходимый для покрытия всех затрат.

Что это значит:

Доходы = Расходы:

Это означает, что предприятие не теряет деньги, но и не зарабатывает.

Минимальный объем продаж:

Безубыточность указывает на тот объем продаж, который нужно достичь, чтобы покрыть все издержки.

Пункт, за которым следует прибыль:

Достижение точки безубыточности - это первый шаг к генерированию прибыли.

Важный показатель:

Понимание и расчет точки безубыточности помогают в планировании и управлении бизнесом.

Почему важно знать точку безубыточности:

Планирование и прогнозирование:

Она помогает определить минимальный объем продаж, необходимый для покрытия затрат и избежания убытков.

Ценообразование:

Помогает определить оптимальные цены на товары и услуги, чтобы достичь точки безубыточности быстрее.

Анализ финансового состояния:

Позволяет отслеживать изменение точки безубыточности и принимать меры по оптимизации затрат.

Инвестирование:

Помогает оценить, стоит ли инвестировать в новые проекты или расширение бизнеса, учитывая, как они повлияют на точку безубыточности.

Оценка рисков:

Высокая точка безубыточности может указывать на повышенный уровень риска для бизнеса.

7. Как рассчитывают точку безубыточности?

Точку безубыточности рассчитывают по формуле: $\text{Постоянные затраты} / (\text{Цена единицы товара} - \text{Переменные затраты на единицу товара})$. Результат показывает количество единиц товара, которые нужно продать, чтобы покрыть все расходы. Можно также рассчитать точку безубыточности в денежном выражении, умножив полученное значение на цену единицы товара.

Подробный расчет:

1. Определите постоянные затраты:

Это расходы, которые не меняются в зависимости от объема производства (аренда, зарплата и т.д.).

2. Определите переменные затраты на единицу товара:

Это расходы, которые меняются в зависимости от объема производства (сырье, упаковка и т.д.).

3. Определите цену единицы товара:

Это стоимость одной единицы товара, которую продают.

4. Применяйте формулу:

Постоянные затраты / (Цена единицы товара - Переменные затраты на единицу товара).

5. Посчитайте точку безубыточности в денежном выражении:

Результат, полученный по формуле, умножьте на цену единицы товара.

8. Как определить финансовую устойчивость предприятия?

Финансовая устойчивость предприятия определяется несколькими ключевыми показателями и методиками анализа, позволяющими оценить его способность к долгосрочному функционированию и развитию в условиях рыночной конкуренции. Основными факторами, влияющими на финансовую устойчивость, являются структура активов, источники финансирования, а также способность генерировать прибыль и обеспечивать платежеспособность.

Методы определения финансовой устойчивости:

1. Коэффициент финансовой устойчивости (КФУ):

Этот коэффициент рассчитывается как отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общим активам предприятия. Он показывает, насколько значительную часть активов финансирует предприятие за счет собственных и долгосрочных источников, а не краткосрочных заимствований. Нормативное значение КФУ обычно находится в пределах 0,5-0,7, что свидетельствует о хорошей финансовой устойчивости.

2. Коэффициент обеспеченности запасов:

Этот коэффициент рассчитывается как отношение собственных оборотных средств к запасам. Он показывает, насколько обеспечены запасы компании собственными средствами, что снижает зависимость от внешних источников финансирования.

3. Коэффициент автономии:

Этот коэффициент показывает долю собственного капитала в общей сумме активов предприятия. Он отражает степень финансовой независимости компании и ее способность к самофинансированию.

4. Анализ структуры капитала:

Оценка соотношения собственного и заемного капитала позволяет выявить степень риска, связанного с использованием заемных средств.

5. Анализ платежеспособности:

Оценка способности предприятия своевременно и в полном объеме погашать свои обязательства (в том числе перед кредиторами).

6. Оценка прибыльности:

Оценка способности предприятия генерировать прибыль и обеспечивать ее рост, что является важным показателем устойчивости.

7. Оценка динамики показателей:

Анализ изменений показателей финансовой устойчивости за несколько периодов позволяет выявить тенденции и оценить эффективность принимаемых управленческих решений.

Этапы анализа финансовой устойчивости:

1. Подбор информации:

Использование бухгалтерской отчетности предприятия (баланс, отчет о финансовых результатах) и управленческого учета.

2. Расчет показателей:

Вычисление ключевых коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость.

3. Анализ и интерпретация:

Оценка полученных результатов и выявление факторов, влияющих на финансовую

устойчивость.

4. Оценка и выводы:

Выявление сильных и слабых сторон финансового состояния предприятия и разработка рекомендаций по его улучшению.

В целом, финансовая устойчивость предприятия – это сложный и многогранный процесс, требующий комплексного анализа и оценки различных показателей. Использование различных методов и показателей позволяет получить более полную картину финансового состояния предприятия и принять обоснованные решения по его управлению.

9. Какие основные показатели финансовой эффективности предприятия?

Основные показатели финансовой эффективности предприятия включают выручку, прибыль (валовая, операционная, чистая), рентабельность, а также показатели ликвидности и оборачиваемости.

Более подробно:

1. Выручка:

Общий доход от продаж за определенный период, отражает способность компании привлекать клиентов и продавать продукцию/услуги.

2. Прибыль:

Валовая прибыль: Выручка минус себестоимость проданных товаров/услуг.

Операционная прибыль (EBITDA): Выручка минус все операционные расходы (без учета амортизации, налогов и процентов).

Чистая прибыль: Выручка минус все расходы (включая операционные, налоги, амортизацию и проценты).

3. Рентабельность:

Рентабельность продаж: Отношение прибыли к выручке, показывает, какая часть выручки остается чистой прибылью.

Рентабельность капитала: Отношение прибыли к капиталу (собственному или общему), показывает, насколько эффективно используются ресурсы предприятия для получения прибыли.

4. Показатели ликвидности:

Отражают способность предприятия быстро погашать свои краткосрочные обязательства.

Текущий коэффициент ликвидности: Отношение текущих активов к текущим обязательствам.

5. Показатели оборачиваемости:

Отражают скорость, с которой активы предприятия превращаются в выручку и прибыль.

Коэффициент оборачиваемости запасов: Отражает, сколько раз за год запасы были проданы.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности: Отражает, сколько раз за год дебиторская задолженность была погашена.

Эти показатели помогают оценивать финансовое состояние предприятия, его способность к эффективному управлению ресурсами и генерации прибыли.

Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа

Вопросы/Задания:

1. РГР по дисциплине "Экономика предприятия" выполняется в форме реферата. Реферат – представляет собой теоретический раздел, (краткая запись идей, содержащихся в одном или нескольких источниках, которая требует умения сопоставлять и анализировать различные точки зрения) по исследуемой теме. Второй раздел отражает исследуемую тему на примере конкретного объекта, в котором выявлены проблемы исследуемого предприятия. В третьем (рекомендуемом) разделе отражаются предложения по устранению выявленных проблем и экономическое обоснование эффективности предлагаемых мероприятий.

Реферат должен отвечать ряду требований. Темы для РГР представлены ниже и включают 23 варианта.

1. Внешнеэкономическая деятельность предприятия. Основные виды внешне торговых сделок.

2. Издержки производства и реализация продукции. Проблемы формирования себестоимости готовой продукции.

3. Ценовая дискриминация и основные методы ценовой политики предприятия.

4. Проблемы оценки организационно - правовых форм предприятия.
5. Материально-техническая база предприятий, основные показатели эффективности производства.
6. Место и роль предприятия в рыночной экономике.
7. Основные требования внутрифирменного планирования.
8. Организация финансов на предприятиях.
9. Проблемы формирования нормированных оборотных средств.
10. Проблемы ускоренной амортизации в рыночной экономике.
11. Оценка финансово-хозяйственных результатов предприятия.
12. Кадровая политика и организация заработной платы на предприятии.
13. Концентрация и централизация производства. Современные холдинговые структуры.
14. Проблемы инновации на предприятиях.
15. Проблемы экономии материальных ресурсов. Энергосберегающие технологии.
16. Аренда, лизинг, франчайзинг, акционирование.
17. Формы и методы общественной организации производства.
18. Проблемы инвестирования и оценки эффективности капитальных вложений в современное производство.
19. Обеспечение эффективности материальных и моральных стимулов при организации автоматизированного рабочего места.
20. Информационное поле обеспечения оптимизации товарно-материальных ценностей на предприятии.
21. Структура и содержание современного бизнес-плана для малого и среднего бизнеса.
22. Проблемы формирования финансовой устойчивости предприятия.
23. Система налогообложения результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

4 семестр, Зачет с оценкой

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-10.1 УК-2.2 УК-10.2 УК-2.3 УК-10.3 УК-2.4 УК-2.5
ОПК-1.1 ОПК-3.1 ОПК-4.1 ОПК-1.2 ОПК-3.2 ОПК-4.2 ОПК-1.3 ОПК-4.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5
ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-1.6 ПК-1.7*

Вопросы/Задания:

1. При расчёте коэффициента текучести кадров учитывается численность работников, уволившихся (уволенных)
 - а) в связи с выходом на пенсию по инвалидности
 - б) в связи с избранием на выборную должность
 - в) в связи с выходом на пенсию по возрасту
 - г) по собственному желанию
2. Задолженность покупателей за отгруженную продукцию перед предприятием относится к ...
 - а) дебиторской задолженности
 - б) кредиторской задолженности
 - в) внеоборотным активам
 - г) собственному капиталу
3. Новая продукция, выпускаемая на рынок в ответ на действия конкурентов, считается... инновацией
 - а) реактивной
 - б) базисной
 - в) дополняющей
 - г) замещающей

4. Производственный процесс, описание и изучение хозяйственной деятельности предприятия является ... дисциплины «Экономика предприятия»

- а) предметом
- б) методикой
- в) субъектом
- г) методом

5. Названием статьи калькуляции является...

- а) «Амортизационные отчисления»
- б) «Материальные расходы»
- в) «Расходы на оплату труда»
- г) «Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования»

6. Для оплаты труда наладчиков технологического оборудования может использоваться ... система оплаты труда.

- а) сдельно-премиальная
- б) сдельно-прогрессивная
- в) косвенно-сдельная
- г) аккордная

7. Наиболее безопасным способом повышения финансовой устойчивости бизнес-плана является....

- а) увеличение цены на выпускаемую продукцию (услуги)
- б) увеличение собственных средств
- в) привлечение дополнительных кредитов
- г) оптимизация сроков платежей

8. Если численность работающих уменьшилась на 10%, а объём товарной продукции вырос на 10%, то выработка на одного работающего.

- а) увеличилась на 10%
- б) увеличилась на 20%
- в) увеличилась на 22%
- г) не изменилась

9. К промышленно-производственному персоналу относятся (-ится)...

- а) персонал профилактория предприятия
- б) специалисты бухгалтерии предприятия
- в) сотрудники спортивной базы предприятия
- г) сотрудники ДК предприятия

10. Показатель рентабельности продаж характеризует величину...

- а) прибыли от реализации продукции, приходящейся на 1 руб. капитала
- б) дохода, приходящегося на 1 руб. затрат
- в) выручки от продаж продукции, приходящейся на 1 руб. затрат
- г) прибыли от реализации продукции, приходящейся на 1 руб. выручки от реализации продукции

11. Доходы от аренды имущества предприятия (основных средств) относятся к...

- а) доходам от основной деятельности
- б) процентам к получению
- г) выручке от продаж

12. Срок полезного использования основных средств - это период.

- а) в течение которого происходит полный физический износ объекта
- б) от ввода в эксплуатацию до капитального ремонта
- в) до появления более прогрессивных моделей
- г) в течение которого использование объекта основных фондов призвано приносить доход организации

13. Защитная инновационная стратегия подходит для предприятий....

- а) крупных и средних
- б) малых
- в) крупных

14. Срок окупаемости проекта - это период времени, за который окупятся

- а) единовременные затраты
- б) затраты на НИОКР и маркетинг
- в) капитальные вложения
- г) все производственные издержки
- д) инвестиционные издержки

15. Экономическим показателем качества продукции НЕ является её

- а) рентабельность
- б) цена
- в) производительность
- г) себестоимость

16. Разработкой оперативно-календарных планов занимаются

- а) планово-диспетчерские службы
- б) топ-менеджеры предприятия
- в) технические службы
- г) планово-экономические службы

17. Наиболее корректным является следующее определение. Сертификация продукции - это работа по поддержанию соответствия продукции

- а) установленным требованиям ГОСТ
- б) ГОСТ и международным стандартам
- в) международным стандартам
- г) ГОСТ и ТУ

18. Основные средства включают следующие имущественные группы

- а) оборудование, расходные материалы и нематериальные активы
- б) оборудование, находящееся в монтаже и эксплуатации
- в) рабочий и продуктовый скот
- г) рабочие машины и оборудование, и основные материалы
- д) технологическое оборудование и незавершённое производство

19. К затратным методам относится метод

- а) анализ безубыточности
- б) тендерный
- в) ощущаемой ценности товара
- г) следования за лидером

20. Производительность изготавливаемой продукции - это показатель

- а) эргономичности
- б) технологичности
- в) назначения
- г) надёжности

21. Фонд оплаты труда по предприятию в целом НЕ включает

- а) оплату проезда до места работы
- б) оплату суточных при пребывании в командировке
- в) фонды заработной платы по категориям работающих
- г) оплату за спецпитание

22. Обособившийся вид управленческой деятельности, являющийся следствием разделения труда - это управления

- а) функция
- б) метод
- в) принцип
- г) стиль

23. Коэффициент оборачиваемости непосредственно характеризует

- а) среднюю длительность одного оборота
- б) величину выручки, приходящуюся на 1 рубль оборотных средств
- в) величину оборотных средств, приходящихся на 1 рубль прибыли
- г) величину оборотных средств, приходящихся на 1 рубль прибыли

24. Коэффициент оборота по приёму кадров коэффициента(-у) текучести кадров.

- а) всегда равен
- б) не меньше
- в) не больше
- г) всегда меньше

25. Амортизация не начисляется по основным средствам

- а) с нулевой остаточной стоимостью
- б) выбывшим, начиная с месяца выбытия
- в) простаивающим более полугода
- г) потребительская стоимость которых с течением времени не изменяется

26. При прочих равных условиях изменение объёма продукции ... точку безубыточности.

- а) изменяет
- б) увеличивает
- в) уменьшает
- г) не влияет на

27. Для предприятий с устойчивым финансовым положением наиболее важным показателем эффективности бизнес-плана является

- а) срок окупаемости
- б) рентабельность собственного капитала
- в) рентабельность проекта
- г) внутренняя норма доходности

28. Наиболее полное использование основных средств характеризуют

- а) коэффициент интенсивной загрузки
- б) съём продукции с 1 кв. м. производственных площадей
- в) коэффициент экстенсивной загрузки
- г) фондовооружённость
- д) фондоотдача

29. Инновационный цикл начинается с...

- а) фундаментальных исследований
- б) освоение запуска в производство
- в) выход новой продукции на рынок
- г) опытно-конструкторских работ

30. Увеличение остатков готовой продукции на складе при прочих равных условиях ... продукции

- а) уменьшает величину товарной
- б) увеличивает величину товарной
- в) увеличивает величину реализованной
- г) уменьшает величину реализованной

31. Вопросы для дифференцированного зачета

1. Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности.
2. Цели и задачи производственной деятельности предприятия.
3. Среда функционирования предприятия: внешняя и внутренняя.
4. Организационно-правовые формы предприятий.
5. Сущность экономической и социальной эффективности производства.
6. Показатели эффективности производства.
7. Общая и сравнительная экономическая эффективность затрат. Основные пути повышения эффективности производства.
8. Предприятия на конкурентном рынке. Продукция предприятия, её конкурентоспособность.
9. Имущество предприятия: классификации, характеристика фондов.
10. Производственные ресурсы предприятия: основные средства, материальные, трудовые и показатели их использования; структура; способы оценки.
11. Износ и амортизация.
12. Пути повышения эффективности использования основных фондов.
13. Сущность и состав оборотных средств. Нормирование оборотных средств.
14. Управление оборотным капиталом и выбор источников финансирования.
15. Оборачиваемость оборотных средств: показатели, характеризующие оборачиваемость оборотных средств, пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.
16. Качество и стандартизация продукции на предприятии. Сертификация продукции на предприятии.
17. Понятия «инвестиции», «капитальные вложения», «нововведения». Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия.
18. Факторы развития предприятия: экстенсивные и интенсивные. Характеристика эффективности инвестиционной деятельности. Пути повышения эффективности инвестиций.
19. Прибыль и рентабельность - итоговые показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Пути повышения прибыли и рентабельности.
20. Цены и ценовая политика фирмы.
21. Повременная форма оплаты труда и ее системы.
22. Сдельная форма оплаты труда и ее системы.
23. Бестарифная система оплаты труда на предприятии.
24. Понятие издержек производства и их классификация.
25. Актуальность проблемы и пути снижения затрат на производство продукции.
26. Управление предприятием: организационная структура и механизм управления.

27. Состав и структура кадров предприятия.
28. Конкурентоспособность организации, ее продукции и услуг.
29. Расширение рынков сбыта и диверсификация. Интересы и движущие мотивы в инновационной деятельности.
30. Рост производственной мощности и эффективности производства.
31. Методологические подходы к оценке эффективности: соотношение результатов и затрат, их соизмеримость и соотнесенность.
32. Принцип кумулятивности (сложение эффектов) при оценке эффективности деятельности предприятия.
33. Абсолютная и относительная эффективность.